

## INSKRPTIONSTAL 4.9.2019

**Marcus Rantala**  
**Ordförande**  
**Högskolan Arcada**

**Bästa studeranden, rektor, lärare och inbjudna gäster, mina damer och herrar!  
Vänner av Arcada!**

Det känns spännande att för första gången som styrelseordförande för Högskolan Arcada hälsa er alla välkomna till ett nytt akademiskt år. En speciell hälsning vill jag rikta till er alla som är nya på Arcada. - Ni kanske delar lite min pirrighet som är helt naturlig när något nytt tar vid eller man gör något första gången.

Honoured guests, friends of Arcada, new students,

It is my great pleasure as new chairman of Arcadas Board to wish you all warmly welcome to Arcada and a new academic year! As you might know Arcada is one of Finland's most international universities of Applied science. This is due to long systematic and goal-oriented work and ambition – at Arcada we know that cultural diversity brings strength and is the best possible ground for creativity. And today we take pride in the fact that we have no less than 65 nationalities represented at our campus. You are an important asset in our academic work!

Arcada håller som bäst på med ett omfattande strategiarbete. Det är ett välkommet arbete med tanke på att kunna analysera de nya trender och stora förändringar som påverkar vardagen och framförallt framtiden. Vi har en orsak att fundera på vad vi gör, gör vi de rätta sakerna och framförallt vad kan vi göra ännu bättre - så att våra alumner klarar sig väl på arbetsmarknaden och också kan bidra till samhällsutvecklingen i stort.

Hur ska vi då positionera oss? Vad är våra mål?

**Arcada är kvalitetsledande och har en hög ambitionsnivå.**

Konkurrensen om studenter, personal och forskningsanslag är tuff. Därför ska vi sätta ribban tillräckligt högt. Vi ska inte bara vara lagom bra eller bäst i Svenskfinland. Vi har en högre ambitionsnivå än så. Klarar man sig inte när det gäller kvaliteten så är man heller inte attraktiv och det syns snabbt när det gäller rekrytering och extern finansiering.

Vi ska ha en hög ambitionsnivå när det gäller det tvåspråkiga Finland. Att det finns en hel- täckande, autonom och kvalitativt högtstående utbildning på svenska i Finland är nyckeln till tvåspråkighetens framtid. Tvåspråkigheten stärker det finländska näringslivets konkurrenskraft och öppnar dörrar till det nordiska – men ger samtidigt en öppenhet och nyfikenhet till den övriga världen. Därför välkomnar vi gärna finskspråkiga och utländska studeranden till högskolan. Vi vet att tvåspråkighet, flerspråkighet är en styrka för individen men också för organisationen.

Arcada är en forskande professionshögskola. Varje lärare forskar och varje forskare lär, det är ett mål som syftar till att koppla samman undervisningen med aktuell forskning och kunna erbjuda både den allra nyaste kunskapen och ett vetenskapligt sätt att tänka. Då vi nu går vidare mot en ny strategiperiod kommer vi särskilt att stärka tvärvetenskapliga satsningar med potential att ha genomslagskraft. Vid Arcada ska vi inte bara forska för forskningens egen skull utan för att bidra till ett hållbart samhälle och ett gott liv för människan.

### **Arcada är en modig föregångare och en förebild.**

Trots att ingen av oss har en kristallkula och vi exakt vet vad framtiden kräver av oss och hur arbetsmarknaden kommer att se ut finns det vissa klara trender som ställer krav på oss.

Vi måste kunna bedöma vilka kompetenser som behövs i framtiden. Och i en ständig dialog med arbetsmarknaden lyssna in dess behov och förväntningar. Därför ska vi inte göra "som vi alltid gjort" eller avfärda förändringsförslag med de berömda orden "det här har vi försökt förr och det funkade inte då heller".

Arbetsmarknaden kommer att bli mera rörlig, få förväntar i början av sin arbetskarriär att de ska pensionera sig från samma arbetsplats 30 år senare med en guldlocka. Tvärtom kommer arbetskarriären att vara rätt mångfacetterad och innehålla olika inslag under olika tider. Det kräver ett brett kunnande och ett livslångt lärande. Vi kommer säkert att i större grad både vara arbetstagare och företagare/entreprenörer och gränserna mellan dessa kategorier suddas ut. Det kräver ekonomiskt kunnande men också kunskap kring att "picha" projekt eller sina egna tjänster, för att nämna några exempel.

Vi har också ett ansvar för att vårt samhälle utvecklas i en socialt och ekologiskt hållbar riktning. Detta är en överlevnadsfråga och det är bråttom. Trots att de enskilda åtgärderna är viktiga i kampen mot klimatförändringen så är det endast de strukturella förändringarna som på allvar kan lösa problem. Till det behövs forskning och innovationer och ett målmedvetet sätt att tänka. Här har Arcadas alla utbildningar en viktig roll att spela.

Med förebild vill jag också säga att Arcada ska gå i täten när det gäller jämställdhets- och jämlikhetsarbetet och detta gäller såväl personal som våra studeranden. - Alla, oberoende av bakgrund, hudfärg, språk, sexuell läggning, religion eller storleken på sina föräldrars plånbok ska ha samma förutsättning på Arcada. Vi ska fortsätta flagga under Prideveckan och vi ska visa att Arcada tar ställning för minoriteter och de som är utsatta. - Här tror jag att världen håller på att förändra sig. Människor vill i högre utsträckning ha mänsklighet och ställningstaganden också från företag och organisationer. Det ska också finnas ett mervärde och en samhällelig relevans.

## **Arcada har en hög digital kompetens**

Digitaliseringen och robotiseringen förändrar arbetsmarknaden. Den kommer säkert att göra en del arbetsplatser överflödiga men samtidigt skapar den nya möjligheter och är en drivkraft för innovationer. Rätt använd skapar den effektivitet och gör att vi kan använda vår tid på ett mer ändamålsenligt sätt.

Trots att digitaliseringen förändrar arbetsmarknaden i grunden så är det viktigt att påminna oss om att arbetsmarknaden har genom historien många gånger förändrats och vi har sett arbetsplatser dö och födas i andra sektorer. Nyckeln till framgång i förändringarna har varit öppenhet och mod att våga förändra och skapa nytt.

## **Arcada sätter tydliga målsättningar och utvärderar sig själv.**

Att leda genom ”mutu” och ”jag tror” eller ”jag har hört” är inte hållbart på långsikt. Vi måste veta vad vi gör för att kunna göra ännu bättre. En strategi får inte bli ett dokument som sätts i en mapp och tas fram endast när ministeriets tjänstemän är på besök – nej det ska vara ett levande dokument som hela organisationen ska känna av och känna igen. Alla måste veta vart vi är på väg och vilka verktyg vi har.

Ni alla här är otroligt viktiga när det gäller ”produktutvecklingen” av Arcada. Ni är eller blir experter på flera områden. Detta gäller också er som förhoppningsvis är alumner efter detta år. Er respons är viktig för oss.

## **Arcada är lokalt förankrad i Helsingfors och huvudstadsregionen – samtidigt öppen och global.**

Samtidigt som världen blir allt mera global så uppskattar vi också det lokala allt mera. Vi har också fått en ny dimension av det lokala under de senaste åren, nämligen ett växande intresse för en aktiv stadspolitik och en nyfunnen urbanism. Det tar sig uttryck i en mera levande och rolig stad med gatufestivaler, stadsdelar som utvecklas med människan i fokus men också genom en större omtanke om miljön samt satsningar i start-up områden och strävan att skapa nya innovationer.

Urbaniseringen är heller ingen åsikt det är ett faktum. Städerna växer runt om i världen och det betyder att städerna kommer att vara i fokus när det gäller att lösa de stora framtidsfrågorna där klimatförändringen är den största.

Helsingfors hör enligt alla undersökningar till världens mest framgångsrika städer med en hög placering när det gäller livskvaliteten. Arcada bidrar till den positiva utvecklingen, dels med vårt innehåll men också fysiskt, till det växande campuset här på Arabiastranden, som under de senaste åren fått flera tillskott. Det färskaste vår idrottshall och fler studieboheter.

Helsingfors och huvudstadsregionen är Finlands viktigaste tillväxtområde. Vi har under de senaste åren växt så kraftigt att en viss växtvärk märks. Detta syns tydligast när det gäller bristen på arbetskraft inom många sektorer, social och hälsovården och utbildningssidan som de bästa exemplen.

Arcada är redo att bära sitt ansvar och utöka kritiska utbildningar och öppnar också upp för nya intressanta samarbeten med bland annat en tvåspråkig (finsk/svensk) och en engelskspråkig sjukskötartutbildning tillsammans med DIAK. Vi vill och kommer att intensifiera vårt samarbete på regionens städer för att nå våra målsättningar.

Vi är också öppna och internationella. För oss är den primära referensramen Norden – men vårt internationella engagemang tar givetvis inte slut där. Vi hoppas kunna erbjuda våra studerande och personal samarbete med andra högskolor i Norden för att kunna bredda kompetensen, skapa mervärde och skapa nya idéer. Det optimala vore att det i alla examen skulle finnas en studiehelhet som tas på en högskola i ett annat nordiskt land.

Mina damer och herrar,

Allt det här kommer inte gratis. Vi behöver resurser för det som vi gör. Vi har en mycket lyckad medelinsamlingskampanj bakom oss där Arcada i praktiken delade första platsen tillsammans med Novia när det gäller insamlade medel. Ett stort tack för detta går till vår proffsiga medelinsamlingsorganisation, både personal och frivilliga krafter som engagerat sig!

Trots detta är de ekonomiska utsikterna utmanande. Vi har fyra år bakom oss med nedskärningar i den statliga finansieringen och tyvärr syns och märks det. Jag delar den osäkerhet som detta spridit i hela organisationen.

Därför var vi otroligt lättade när vi läste den nya regeringens program som säger:

”Förutsägbar och långsiktig basfinansiering ska få en större roll inom högskolefinansieringen. Indexförhöjningarna ska göras till fullt belopp under hela regeringsperioden.”

Detta var mycket välkommet för en sektor som varit i gungning de senaste åren ordentligt. Utöver att indexjusteringarna ska göra fullt ut så utlovades det en ökning av basfinansieringen med 20 miljoner för yrkeshögskolorna. Detta skulle betyda mycket för Arcada. Därför var vi mycket besvikna när Finansministeriet i sitt förslag för nästa års budget hade periodiserat anslaget så att endast 5 miljoner skulle komma till under 2020. Arcada har på flera olika sätt reagerat på detta. Vi hoppas och tror att regeringen som helhet förstår högskolesektorns utmaning och ger sektorn de utlovade resurserna i sin helhet nästa år.

Mina damer och herrar,

Arcada är välrustad inför framtiden och det beror främst på vår duktiga personal och våra

motiverade studerande. Vardagen är inte bara jobb och studier – det är också mänskliga möten, tillräckligt med motion och vila och varför inte lite fester då och då. Det ska finnas balans.

Jag önskar er alla ett framgångsrikt år!