



# **Yrkeshögskolan Arcada Ab Bokslut 31.12.2025**

**2553871-2**

## Innehåll

Resultaträkning	2
Resultaträkning enligt bokföringsförordningen	3
Balansräkning	4
Finansieringsanalys	5
Noter till bokslutet	6
Övriga noter	7
Omsättning (2.1)	8
Personalkostnader och antal anställda (2.2)	9
Övriga rörelsekostnader (2.3)	9
Intäkter och kostnader för fundraising-, placerings- och finansieringsverksamhet (2.4)	10
Materiella tillgångar (3.1)	10
Aktier och andelar (3.2)	11
Fordringar (3.3)	11
Eget kapital (3.4)	11
Främmande kapital (3.5)	12
Leasingansvar	12
Hysesansvar	12
Placeringsförbindelser	12
Specifikation av intäkter och kostnader enligt verksamhetsområde (4.1)	13
Affärsverksamhetens resultaträkning (4.2)	14
Helhetskostnads kalkyl betalande studenter (4.3)	14
Bokslutets underteckningar	15
Förteckning över använda bokföringsböcker	16

**Resultaträkning**

	<b>Not</b>		<b>31.12.2025</b>		<b>31.12.2024</b>
<b>Omsättning</b>	2.1		<b>20,590,528.43</b>		<b>20,664,709.76</b>
Statsfinansiering		15,338,486.06		14,838,437.64	
Projektintäkter		2,836,495.87		3,230,651.50	
Affärsverksamhetens intäkter		286,775.04		252,541.57	
Övriga intäkter		2,128,771.46		2,343,079.05	
<b>Kostnader</b>			<b>-21,219,348.34</b>		<b>-21,633,456.15</b>
Personalkostnader	2.2	-14,373,094.17		-14,417,523.35	
Avskrivningar enligt plan	3.1	-343,835.05		-276,331.50	
Övriga rörelsekostnader	2.3	-6,502,419.12		-6,939,601.30	
<b>Rörelseförlust</b>			<b>-628,819.91</b>		<b>-968,746.39</b>
Medelinsamlingens intäkter och kostnader	2.4		5,010.00		6,535.00
Placeringsverksamhetens intäkter och kostnader	2.4		1,207,639.23		2,976,859.93
Finansieringsverksamhetens intäkter och kostnader	2.4		-20,038.93		-27,483.20
<b>Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter</b>			<b>563,790.39</b>		<b>1,987,165.34</b>
Bokslutsdispositioner					
Förändring fonder	3.4		-5,010.00		-6,535.00
<b>Räkenskapsperiodens resultat</b>			<b>558,780.39</b>		<b>1,980,630.34</b>

**Resultaträkning enligt bokföringsförordningen**

	<b>Not</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Omsättning</b>	2.1	<b>286,775.04</b>	<b>252,541.57</b>
Verksamhetens övriga intäkter	2.1	20,303,753.39	20,412,168.19
<b>Kostnader</b>			
Material och tjänster	2.3	-633,282.97	-822,049.45
Personalkostnader	2.2	-14,373,094.17	-14,417,523.35
Avskrivningar enligt plan	3.2	-343,835.05	-276,331.50
Verksamhetens övriga kostnader	2.3	-5,869,136.15	-6,117,551.85
<b>Rörelseförlust</b>		<b>-628,819.91</b>	<b>-968,746.39</b>
Medelinsamlingens intäkter och kostnader	2.4	5,010.00	6,535.00
Placeringsverksamhetens intäkter och kostnader	2.4	1,207,639.23	2,976,859.93
Finansieringsverksamhetens intäkter och kostnader	2.4	-20,038.93	-27,483.20
<b>Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter</b>		<b>563,790.39</b>	<b>1,987,165.34</b>
Bokslutsdispositioner			
Förändring fonder	3.5	-5,010.00	-6,535.00
<b>Räkenskapsperiodens resultat</b>		<b>558,780.39</b>	<b>1,980,630.34</b>

**Balansräkning**

<b>Aktiva</b>	<b>Not</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Bestående aktiva			
Materiella tillgångar			
Maskiner och inventarier	3.1	1,608,134.01	1,816,039.33
Aktier och andelar	3.2	20,164,673.45	22,067,995.48
Rörliga aktiva			
Fordringar	3.3		
Långfristiga fordringar		499,007.30	612,484.88
Kortfristiga fordringar		621,743.06	639,885.06
Kassa- och banktillgodohavanden		1,142,056.38	241,594.80
<b>Aktiva totalt</b>		<b>24,035,614.20</b>	<b>25,377,999.55</b>
<b>Passiva</b>		<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Eget kapital			
Aktiekapital		500,000.00	500,000.00
Fonder för inbetalt fritt eget kapital		14,629,261.56	14,729,562.84
Resultat från tidigare år		3,328,417.75	1,347,787.41
Årets resultat	3.4	558,780.39	1,980,630.34
		<b>19,016,459.70</b>	<b>18,557,980.59</b>
Främmande kapital			
Kortfristigt främmande kapital	3.5	5,019,154.50	6,820,018.96
<b>Passiva totalt</b>		<b>24,035,614.20</b>	<b>25,377,999.55</b>

**Finansieringsanalys**

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Vinst (förlust) före extraordinära poster	558,780.39	1,980,630.34
Avskrivningar enligt plan	343,835.05	276,331.50
Orealiserade kursvinster och förluster	1,696,408.72	-1,209,657.76
Finansiella intäkter och kostnader	-2,884,009.02	-1,739,718.97
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-284,984.86</b>	<b>-692,414.89</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Ökning (-)/minskning (+) av långfristiga räntefria rörelsefordringar	113,477.58	-113,416.34
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga räntefria rörelsefordringar	18,142.00	10,254.08
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	-1,800,864.46	339,375.96
Rörelseverksamhetens kassaflöde före finansiella poster och skatter	-1,954,229.74	-456,201.19
Betalda räntor och övriga betalda finansiella kostnader	-20,038.93	-27,483.20
<b>Rörelseverksamhetens kassaflöde (A)</b>	<b>-1,974,268.67</b>	<b>-483,684.39</b>
<b>Investeringarnas kassaflöde</b>		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-241,241.01	-610,512.79
Överlåtelseinkomst materiella tillgångar	0.00	0.00
Investeringar i övriga placeringar	206,913.31	-1,208,412.93
Överlåtelseinkomster från övriga placeringar	2,800,651.77	1,691,469.35
Provisionsåterbäringar	103,396.18	75,732.82
<b>Investeringarnas kassaflöde (B)</b>	<b>2,869,720.25</b>	<b>-51,723.55</b>
<b>Finansieringens kassaflöde</b>		
Ökning av fonder för fritt eget kapital	5,010.00	6,535.00
<b>Finansieringens kassaflöde (C)</b>	<b>5,010.00</b>	<b>6,535.00</b>
<b>Förändring av likvida medel (A+B+C), ökning (+) / minskning (-)</b>	<b>900,461.58</b>	<b>-528,872.94</b>
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	241,594.80	770,467.74
Likvida medel vid räkenskapsperiodens slut	1,142,056.38	241,594.80
	<b>900,461.58</b>	<b>-528,872.94</b>

## Noter till bokslutet

### Ägarförhållanden

Yrkeshögskolan Arcada Ab ägs till 100 % av Stiftelsen Arcada sr med hemort i Helsingfors. Koncernbokslut uppgörs av moderstiftelsen och kan erhållas hos Stiftelsen Arcada sr, Jan-Magnus Janssons plats 1, 00560 HELSINGFORS.

### Värderingsprinciper

#### Värdering av anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar har upptagits i balansräkningen enligt direkta anskaffningskostnader med avdrag för planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats lineärt och de är baserade på anläggningstillgångarnas ekonomiska livstid.

#### Avskrivningstider

Maskiner och inventarier	10 år
IT-utrustning	3 år
Övriga materiella tillgångar	3-10 år

#### Värdering av placeringar

Placeringsfonderna har upptagits i balansräkningen till sina direkta anskaffningsutgifter, korrigerade med värdesdifferenser mot marknadsvärde per 31.12.2025.

#### Periodisering av pensionskostnader

Pensionsskyddet sköts av ett utomstående pensionsförsäkringsbolag. Pensionskostnaderna bokförs som kostnad under det år de uppstår.

#### Understöd och stipendier

Projekt- och övriga understöd har intäktsförts till den del kostnader har uppstått i motsvarande sammanhang. Erhållna bidrag som inte använts har upptagits bland kortfristiga skulder.

#### Bokslutsprinciper

Bokslutet har uppgjorts enligt Undervisnings- och kulturministeriets senaste kodverk 16.12.2025 för högskolornas ekonomiförvaltning (OKM/2/500/2018).

## Övriga noter

### Medelinsamling

Yrkeshögskolan Arcada Ab inledde medelinsamlingen "Arcada 25 år" under 2021. Enligt anvisningarna i Undervisnings- och kulturministeriets kodverk har medelinsamlingens intäkter bokförts via resultaträkningen till det egna kapitalet i balansräkningen.

### Momskompensation

Den av Undervisnings- och kulturministeriet erhållna momskompensation har från och med 1.1.2015 bokförts enligt nettoprincipen, så att erhållen momskompensation och kompenserbara momskostnader bokförts mot balansräkningen. Ifall erhållen kompensation överstiger kompenserbar moms under räkenskapsåret upptas detta som en långfristig skuld. I det motsatta fallet bokförs en långfristig fordran.

### Affärsverksamhet och verksamhetsområden

De i Undervisnings- och kulturministeriets kodverk stipulerade tilläggsuppgifterna gällande affärsverksamhet och specifikation av intäkter och kostnader har upptagits som noterna 4.1 respektive 4.2. I den funktionsindelade specifikationen indelas yrkeshögskolans verksamhet i följande tre områden:

#### 1. Utbildning

- examensutbildning samt öppen yrkeshögskoleundervisning
- avtalsutbildning och fortbildning

#### 2. Forsknings- och utvecklingsverksamhet (FoU)

- högre yrkeshögskoleutbildning
- FoU-verksamhet

#### 3. Övrig samhällelig verksamhet

- regional samverkan
- uthyrning
- försäljning tjänster och varor

Samtliga verksamhetsområdens intäkter specificeras enligt basfinansiering, projekt, affärsverksamhet och övrigt. Kostnaderna anges som totalbelopp.

## 2.1 Omsättning

	31.12.2025	31.12.2024
Statsunderstöd ordinarie verksamhet	14,141,100.12	13,717,000.20
Specialstatsunderstöd	1,197,385.94	1,121,437.44
<b>Statsfinansiering totalt</b>	<b>15,338,486.06</b>	<b>14,838,437.64</b>
<b>Projektfinansiering</b>		
Extra statsunderstöd för projekt	0.00	14,730.00
Övrig offentlig finansiering	0.00	56,831.00
Inhemska fonder och stiftelser	407,150.00	229,721.06
Koncerninternt Stiftelsen Arcada	1,035,016.17	1,066,733.00
EU-finansiering	836,675.68	436,520.23
Övrig utländsk finansiering	116,671.11	150,181.54
Privata företag och övriga inhemska	14,458.12	38,870.14
<b>Projektfinansiering FoU</b>	<b>2,409,971.08</b>	<b>1,993,586.97</b>
Projektfinansiering övriga projekt	276,524.79	737,064.53
<b>Projektfinansiering totalt</b>	<b>2,686,495.87</b>	<b>2,730,651.50</b>
Koncerninternt understöd Stiftelsen Arcada	150,000.00	500,000.00
<b>Projektintäkter totalt</b>	<b>2,836,495.87</b>	<b>3,230,651.50</b>
<b>Affärsverksamhetens intäkter</b>		
Försäljningsintäkter	123,085.43	122,798.44
Intäkter från koncernbolag	1,800.00	1,800.00
Betalningar och ersättningar	11,798.97	
Hysesintäkter	148,053.50	99,373.53
Hysesintäkt koncernbolag	0.00	28,569.60
Övriga intäkter	2,037.14	0.00
<b>Affärsverksamhet totalt</b>	<b>286,775.04</b>	<b>252,541.57</b>
<b>Övriga intäkter</b>		
Studieavgifter utländska studenter	2,011,075.97	1,578,573.03
Övriga avgifter och ersättningar	71,939.36	545,973.67
Försäljningsintäkter	24,263.01	196,809.67
Övriga rörelseintäkter	21,493.12	21,722.68
<b>Övriga intäkter totalt</b>	<b>2,128,771.46</b>	<b>2,343,079.05</b>
<b>Omsättning totalt</b>	<b>20,590,528.43</b>	<b>20,664,709.76</b>

## 2.2 Personalkostnader och antal anställda

	31.12.2025	31.12.2024
Löner	-11,981,484.91	-12,067,894.07
Pensionskostnader	-2,071,765.63	-2,081,811.27
Övriga lönebikostnader	-319,843.63	-267,818.01
	<b>-14,373,094.17</b>	<b>-14,417,523.35</b>
Styrelsens och verkställande direktörens löner och arvoden	-219,929.10	-220,926.00
Antal anställda i genomsnitt	189	196

## 2.3 Övriga rörelsekostnader

	31.12.2025	31.12.2024
Material, förnödenheter och varor		
Biblioteket	-136,054.91	-165,555.94
Övriga	-76,828.27	-81,987.90
	<b>-212,883.18</b>	<b>-247,543.84</b>
Köpta tjänster		
Köpta tjänster undervisning & FoU	-387,996.51	-525,999.16
Köpta tjänster undervisning & FoU, koncern	0.00	-11,181.00
Vidarefakturerade fakturor	-32,403.28	-37,325.45
	<b>-420,399.79</b>	<b>-574,505.61</b>
Övriga verksamhetskostnader		
Övriga personalkostnader	-150,435.89	-184,135.64
Fastighetskostnader	-3,573,233.84	-3,850,326.17
Maskiner, apparater, tillbehör	-42,287.40	-40,307.59
IT-kostnader	-928,397.79	-805,683.41
Köpta tjänster	-122,492.52	-67,805.75
Revisionsarvoden	-18,268.00	-17,430.00
Resekostnader	-392,867.72	-439,893.50
Marknadsföring och kommunikation	-69,233.96	-73,827.84
Administrativa kostnader	-116,705.66	-133,996.73
Övriga driftskostnader	-455,213.37	-504,145.22
	<b>-5,869,136.15</b>	<b>-6,117,551.85</b>
<b>Övriga rörelsekostnader totalt</b>	<b>-6,502,419.12</b>	<b>-6,939,601.30</b>
Arvoden till revisorer	31.12.2025	31.12.2024
Revision	-13,648.00	-12,810.00
Övriga tjänster	-4,620.00	-4,620.00
	<b>-18,268.00</b>	<b>-17,430.00</b>

## 2.4 Intäkter och kostnader för fundraising-, placerings- och finansieringsverksamhet

	31.12.2025		31.12.2024
<b>Medelinsamling</b>			
Intäkter Arcada 25 år fundraising	5,010.00		6,535.00
Kostnader Arcada 25 år fundraising	0.00		0.00
<b>Medelinsamling totalt</b>	<b>5,010.00</b>		<b>6,535.00</b>
<b>Placeringsverksamhet</b>			
Intäkter	3,003,064.19		1,929,514.52
Provisionsåterbärningar	103,396.18	75,732.82	
Försäljningsvinster	2,899,668.01	1,853,781.70	
Kostnader			
Försäljningsförluster	-99,016.24		-162,312.35
Värdeförändring av placeringar	-1,696,408.72		1,209,657.76
Orealiserade finansiella intäkter	1,236,193.89	3,090,949.62	
Orealiserade finansiella kostnader	-2,932,602.61	-1,881,291.86	
<b>Placeringsverksamhet totalt</b>	<b>1,207,639.23</b>		<b>2,976,859.93</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>			
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	219.68		5,591.86
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-20,258.61		-33,075.06
<b>Finansieringsverksamhet (netto)</b>	<b>-20,038.93</b>		<b>-27,483.20</b>

## 3.1 Materiella tillgångar

	31.12.2025		31.12.2024
<b>Maskiner och inventarier</b>			
Anskaffningsutgift 1.1	4,981,743.71		4,564,924.50
Ökningar/minskningar	135,929.73		416,819.21
Anskaffningsutgift 31.12	5,117,673.44		4,981,743.71
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	-3,165,704.38		-2,889,372.88
Avskrivningar under perioden	-343,835.05		-276,331.50
Nedskrivningar under perioden	0.00		0.00
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	-3,509,539.43		-3,165,704.38
Bokföringsvärde 1.1	1,816,039.33		1,675,551.62
Bokföringsvärde 31.12	<b>1,608,134.01</b>		<b>1,816,039.33</b>

### 3.2 Aktier och andelar

	Antal	31.12.2025	31.12.2024
Funidata Oy		353,052.09	353,052.09
CSC Tieteen Tietotekniikan keskus		1.00	1.00
Ab Det Finlandssvenska kompetenscentret	20	1,600.00	1,600.00
HigherEd Hub Finland Oy		7,050.00	7,050.00
Placeringsfonder		19,802,970.36	21,706,292.39
		<b>20,164,673.45</b>	<b>22,067,995.48</b>

### 3.3 Fordringar

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Långfristiga fordringar</b>		
Momsfordran UKM	499,007.30	612,484.88
<b>Långfristiga fordringar totalt</b>	<b>499,007.30</b>	<b>612,484.88</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Fordringar hos företag inom samma koncern		
Kundfordringar	2,923.37	40,534.12
Fordringar hos övriga företag		
Kundfordringar	17,794.13	37,847.86
Fordran projekt	306,146.41	314,965.54
Övriga aktiva resultatregleringar	294,879.15	246,537.54
<b>Kortfristiga fordringar totalt</b>	<b>621,743.06</b>	<b>639,885.06</b>
<b>Fordringar totalt</b>	<b>1,120,750.36</b>	<b>1,252,369.94</b>

### 3.4 Eget kapital

	31.12.2025	31.12.2024
Aktiekapital 1.1	500,000.00	500,000.00
Aktiekapital 31.12	500,000.00	500,000.00
Bundet eget kapital totalt	<b>500,000.00</b>	<b>500,000.00</b>
Fond för inbetalt fritt eget kapital 1.1	8,379,496.09	8,379,496.09
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	8,379,496.09	8,379,496.09
Donationsfond 1.1	113,622.75	300,781.33
Donationsfond 31.12	13,321.47	113,622.75
Kapitalfond 1.1	6,236,444.00	6,236,444.00
Kapitalfond 31.12	6,236,444.00	6,236,444.00
<b>Totalt</b>	<b>14,629,261.56</b>	<b>14,729,562.84</b>
Resultat från tidigare år	3,328,417.75	1,347,787.41
Räkenskapsperiodens resultat	558,780.39	1,980,630.34
Fritt eget kapital totalt	<b>18,516,459.70</b>	<b>18,057,980.59</b>
<b>Eget kapital totalt</b>	<b>19,016,459.70</b>	<b>18,557,980.59</b>

### 3.5 Främmande kapital

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Momskompensation UKM</b>		
Skuld per 1.1	-612,484.88	-499,068.54
Erhållen momskompensation från UKM	1,467,899.96	1,314,999.96
Momskostnader att kompensera för UKM	-1,354,422.38	-1,428,416.30
Fordran/skuld per 31.12	<b>-499,007.30</b>	<b>-612,484.88</b>
Ombokning UKM momsfordran per 31.12 (not 3.4)	<b>499,007.30</b>	<b>612,484.88</b>
<b>Kortfristigt främmande kapital</b>		
Skulder till företag inom samma koncern		
Leverantörsskulder	<b>0.00</b>	<b>1,572,852.08</b>
Skulder till övriga företag		
Övriga leverantörsskulder	188,027.67	359,592.66
Övriga kortfristiga skulder	372,345.78	1,088,227.32
Periodiserade projektunderstöd	2,370,184.82	2,185,923.65
Upplupna semesterlöner	848,620.56	871,159.74
Övriga passiva resultatregleringar	1,239,975.67	742,263.51
	<b>5,019,154.50</b>	<b>5,247,166.88</b>
<b>Kortfristigt främmande kapital totalt</b>	<b>5,019,154.50</b>	<b>6,820,018.96</b>

### Leasingansvar

	31.12.2025	31.12.2024
Förfaller inkommande år	100,096.74	60,993.60
Förfaller senare	191,501.07	158,313.22
	<b>291,597.81</b>	<b>219,306.82</b>

### Hysesansvar

	31.12.2025	31.12.2024
Förfaller inkommande år	3,373,362.00	3,842,604.16
Förfaller senare	3,273,362.00	0.00
	<b>6,646,724.00</b>	<b>3,842,604.16</b>

### Placeringsförbindelser

	31.12.2025	31.12.2024
Private Equity	3,111,132.34	1,913,180.54
Infrastruktur	357,000.00	434,000.00
Private Credit	611,200.00	762,700.00
	<b>4,079,332.34</b>	<b>3,109,880.54</b>

#### 4.1 Specifikation av intäkter och kostnader enligt verksamhetsområde

(Specifikation 1 000 euro)	31.12.2025	31.12.2024
<b>Utbildningsverksamhet</b>		
Intäkter		
Basfinansiering	13,299	13,312
Stöd och understöd	259	905
Affärsverksamhetens intäkter	96	51
Övriga intäkter av verksamheten	1,875	2,253
Kostnader		
Kostnader totalt	-14,366	-14,924
<b>Utbildningsverksamheten sammanlagt</b>	<b>1,163</b>	<b>1,597</b>
<b>FoU-verksamhet</b>		
Intäkter		
Basfinansiering	2,040	1,526
Stöd och understöd	2,415	1,995
Övriga intäkter av verksamheten	253	90
Kostnader		
Kostnader totalt	-5,865	-5,303
<b>FoU-verksamheten sammanlagt</b>	<b>-1,157</b>	<b>-1,692</b>
<b>Övrig samhällelig verksamhet</b>		
Intäkter		
Stöd och understöd	163	331
Affärsverksamhetens intäkter	190	202
Kostnader		
Kostnader totalt	-987	-1,406
<b>Övrig samhällelig verksamhet sammanlagt</b>	<b>-635</b>	<b>-874</b>
<b>Resultaträkningens rörelsevinst-/förlust</b>	<b>-629</b>	<b>-969</b>
Poster efter placerings- och finansieringsverksamhet	1,188	2,949
<b>Räkenskapsperiodens vinst/förlust</b>	<b>559</b>	<b>1,981</b>

#### 4.1 Specifikation (forts.)

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kostnader för gemensamma verksamheter</b>		
Kostnader		
Material och tjänster	-141	-218
Personalkostnader	-2,779	-2,893
Avskrivningar	-344	-276
Övriga verksamhetskostnader	-4,830	-4,773
<b>Överförs till verksamhetsområdena</b>	<b>-8,094</b>	<b>-8,160</b>

#### 4.2 Affärsverksamhetens resultaträkning

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Omsättning</b>	<b>286,775.04</b>	<b>252,541.57</b>
Personalkostnader	-188,158.79	-173,805.63
Löner och arvoden	-156,175.15	-146,359.70
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	-22,072.02	-23,152.06
Övriga lönebikostnader	-9,911.62	-4,293.87
Övriga rörelsekostnader	-119,482.34	-159,590.78
<b>Rörelseförlust</b>	<b>-20,866.09</b>	<b>-80,854.84</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-3.00	-103.17
<b>Räkenskapsperiodens resultat</b>	<b>-20,869.09</b>	<b>-80,958.01</b>

#### 4.3 Helhetskostnadskalkyl betalande studenter

	31.12.2025
Intäkter betalande studenter	2,011,076
Antal betalningsskyldiga studenter	324
<b>Intäkt per betalningsskyldig student</b>	<b>6,207</b>
Undervisningens kostnader totalt (3 års medeltal)	15,358,907
FTE totalt hela högskolan (3 års medeltal)	2,269
<b>Kostnad per student (3 års medeltal)</b>	<b>6,769</b>
<b>Underskott per betalningsskyldig student</b>	<b>-562</b>

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS UNDERSKRIFTER

Helsingfors den 16 mars 2026

Alexander Bargum  
*Ordförande*

Nina Lindfors

Per Nilsson

Joakim Frimodig

Linda Mannila

Susanna Korpivaara

Anders Portin

Christa Tigerstedt

Abbe Karlsson

Mona Forsskåhl  
*Verkställande direktör*

### Revisionsanteckning

Över utförd revision har idag avgivits berättelse.

Helsingfors den 25 mars 2026

Anders Svennas  
*CGR*

## Förteckning över använda bokföringsböcker

### Bokföringsböcker

Dag- och huvudbok  
Reskontraspecifikationer

### Arkiveringssätt

Elektroniskt  
Elektroniskt

### Verifikatslag

Inköpsfakturor  
Försäljningsfakturor  
Kassaverifikat  
Löneverifikat  
Memorialverifikat

Elektroniskt  
Elektroniskt  
Elektroniskt  
Papper  
Elektroniskt