

Henrik Wolff, verkställande direktör:

Under år 2005 fick högskolepolitiken en större synlighet i offentligheten än på många år. Kravet på en strukturrationalisering förstärktes successivt under året, och blev det dominerande temat under hösten. Förväntningarna på produktivitetshöjande åtgärder och strukturella förändringar är förvisso rationellt grundade. De förväntade minskningarna av årsklasserna särskilt i östra och norra Finland ger anledning till betydande regionala reallokeringar av utbildningsvolymerna och -resurserna. Högskoleutbildningens betydelse för den nationella tillväxten blir alltmer uppenbar, samtidigt som den globala utbildningsmarknaden är stadd i kraftigt tillväxt. De finländska högskolorna måste vara internationellt konkurrenskraftiga.

När detta skrivs har undervisningsministeriet i dagarna lanserat sin syn på den strukturella utvecklingens riktlinjer.

Arcada har alltid bejakat en rationell utveckling av högskoleväsendet som också innebär en minskning av antalet högskolor. Det är emellertid samtidigt skäl att understryka att storlek och produktivitet inte är synonyma begrepp. Flera av de mest prestigefyllda universiteten i världen är relativt små institutioner, räknat i antalet studenter, och är i regel också stiftelser. För Stiftelsen Arcada är en fortsatt utveckling av högskolan till ett autonomt och internationellt kvalificerat professionsuniversitet fortsättningsvis det primära målet. Vi står fast vid vår entydiga uppfattning att stiftelseformen är den optimala ägarformen för en högskola, i och med dess beslutskraft och välfungerande ledarskap. De åtgärder stiftelsen och högskolan under de senaste åren har vidtagit för att höja kvaliteten och genomslagskraften i utbildningen och forskningen har noterats också inom statsförvaltningen. Då handlar det inte enbart om högskolans nya campus, utan också om de åtgärder som genomförts för att strömlinjeforma såväl organisationen som utbildningsstrukturerna.

Om de högskolefusioner som nu planeras på olika håll kan genomföras blir Arcada landets nästminsta yrkeshögskola. Det ger anledning för stiftelsen och högskolan att ytterligare skärpa det strategiska greppet om utvecklingen. De objektiva förutsättningarna är goda. Huvudstadsregionen förblir tillväxtcentrum under en överskådlig framtid. Arcada har en tryggad studenttillströmning och är också en av landets mest internationella högskolor, med ca 10 % utländska examensstuderande.

Inom stiftelsen har två utvecklingslinjer utkristalliserats. För högskolan gäller det att fortsättningsvis och fortgående skärpa

profileringen och fokuseringen på kärnverksamheten. Arbetsfördelningen och samarbetet inom det svenska högskoleväsendet skall fördjupas. Det i slutet av februari 2006 undertecknade intentionsavtalet med Svenska handelshögskolan skall ses mot denna bakgrund. En fortgående effektivisering och produktivitetshöjning skapar förutsättningar för kontinuerlig kvalitetsförbättring.

Den andra huvudlinjen är att förstärka stiftelsens finansiella ställning och på det sättet öka högskolans ekonomiska oberoende och autonomi. Arcada är ännu alltför beroende av den statliga basfinansieringen. Målet att uppnå en väsentlig ökning av stiftelsens nettoförmögenhet inom de närmaste åren är inte realistiskt, men förutsätter att också våra samarbetsparter kan förlita sig på stiftelsens och högskolans fortsatta stabila utveckling. Vi förväntar oss att de åtgärder stiftelsen och högskolan har genomfört för att förbättra produktiviteten och kvaliteten skall övertyga undervisningsmyndigheterna, och att vi i vårens målförhandlingar skall få stöd för våra visioner och utvecklingsmål.

Ekonomiskt var fjolåret tillfredsställande. Utvecklingen har motsvarat förväntningarna. Effekterna av de rationaliseringsåtgärder som har genomförts har börjat synas. Lönekostnaderna för moderbolaget minskade med 355 000 euro eller 3,9 %, och utgör nu 60 % av den egentliga verksamhetens totala kostnader, mot 65 % år 2004. Också rörelseverksamhetens kassaflöde har förbättrats från 14 000 euro 2004 till 409 000 euro senaste år

Trots den positiva utvecklingen är stiftelsens likviditet fortsättningsvis ansträngd och verksamheten uppvisar resultatmässigt ett betydande underskott. Vi är på rätt väg, men för att uppnå målet, en kvalitetsmässig verksamhet baserad på en sund ekonomi och finansiellt oberoende, krävs en fortsatt hög kostnadsmedvetenhet och strikt budgetkontroll.

Trots de turbulenta tiderna och de utmaningar utbildningssystemet står inför, med nedskurna utbildningsvolymerna och en skärpt internationell konkurrens kan Arcada se positivt på framtiden. Vi har ingen orsak att ompröva de strategiska linjebeslut som gjorts.

Alla framsteg baserar sig på en gemensam strävan mot klara mål. Jag vill tacka såväl medlemmarna i stiftelsens styrelse och förvaltningsråd som högskolans och koncernens hela personal för insatserna under året 2005.

Stiftelsen Arcada

Balansbok 1.1-31.12.2005

1. STIFTELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE	2
1.1 HÖGSKOLANS VERKSAMHET.....	2
1.1.1 Högskolans ledning.....	2
1.1.2 Utbildningsverksamheten.....	3
1.1.3 Forskning och utveckling	4
1.1.4 Studenter	5
1.2 STIFTELSEN ARCADA	9
1.2.1 Förvaltningsråd, styrelse och verkställande direktör.....	9
1.2.2 Bokslut.....	9
1.2.3 Förvaltade fonder	10
1.2.4 Fastigheter och försäkringar.....	10
1.2.5 Arcada Nova.....	10
1.3 STYRELSENS BEDÖMNING AV UTVECKLINGEN UNDER DE KOMMANDE ÅREN.....	11
2. RESULTATRÄKNING	12
3. BALANSRÄKNING	13
4. FINANSIERINGSKALKYL.....	14
5. BOKSLUTETS NOTER.....	15
BOKSLUTETS OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSENS UNDERSKRIFT.....	23
FÖRTECKNING ÖVER ANVÄNDA BOKFÖRINGSBÖCKER.....	24
REVISIONSBERÄTTELSE.....	25

1. Stiftelsens verksamhetsberättelse

1.1 HÖGSKOLANS VERKSAMHET

Stiftelsen Arcadas ändamål är att främja yrkeshögskoleutbildning på svenska. Detta ändamål uppfyller stiftelsen genom att upprätthålla Arcada – Nylands svenska yrkeshögskola, och genom att på olika sätt stöda högskolan och dess verksamhet.

Stiftelsen har definierat högskolans uppdrag:

Arcada – Nylands svenska yrkeshögskola är en svensk högskola i Finland med uppdrag att tillvarata den finlandssvenska befolkningens intressen och stöda den finlandssvenska kulturen genom att erbjuda yrkesinriktad högskoleutbildning och idka forsknings- och utvecklingsverksamhet. Arcadas verksamhet skall hålla hög internationell kvalitet.

1.1.1 Högskolans ledning

Högskolans rektor är FL Henrik Wolff.

Högskolans styrelse har till uppgift att utveckla utbildningen och forskningen samt den övriga verksamheten vid högskolan. Mandatperioden för styrelsemedlemmarna är tre år, förutom för studentrepresentanternas del, vilka utses för ett år.

För mandatperioden 2005 – 2007 har styrelsen följande sammansättning:

Ordförande:
Rektor Henrik Wolff

Ledningen:
Prorektor ED Jan-Erik Krusberg
Prorektor HVL Iselin Krogerus-Therman
Ekonomidirektör EM Stina Lindroos

Representanter för lärarkåren:
Lektor, DI Johnny Biström (suppleant PK Caritha Sjöberg)
Lektor, EM Niklas Eriksson (suppleant FM Kerstin Stolt)

Representanter för den övriga personalen:

DK Ann Karkulahti (suppleant HVM Annika Stadius t.o.m. juni 2005, PeM Tore Ståhl fr.o.m. juni 2005)

PeM Jessica Lerche t.o.m. juni 2005 (suppleant FM Maria von Bonsdorff-Hermunen t.o.m. juni 2005)

HVM Annika Stadius fr.o.m. juni 2005 (suppleant PM Stig Blomqvist)

Externa medlemmar:

PM Marianne von Knorring

FD Christer Lindh

MKD Tom Pettersson

Studentrepresentanter (2005):

Mikko Länsiluoto (suppleant Annette Wikstén)

Lena Karlsson (suppleant Jenny Nurmi)

Styrelsens sekreterare var t.o.m. oktober 2005 FM Sandra Lindholm och därefter dipl. korr Benita Patosaari. Styrelsen sammanträdde sex gånger år 2005.

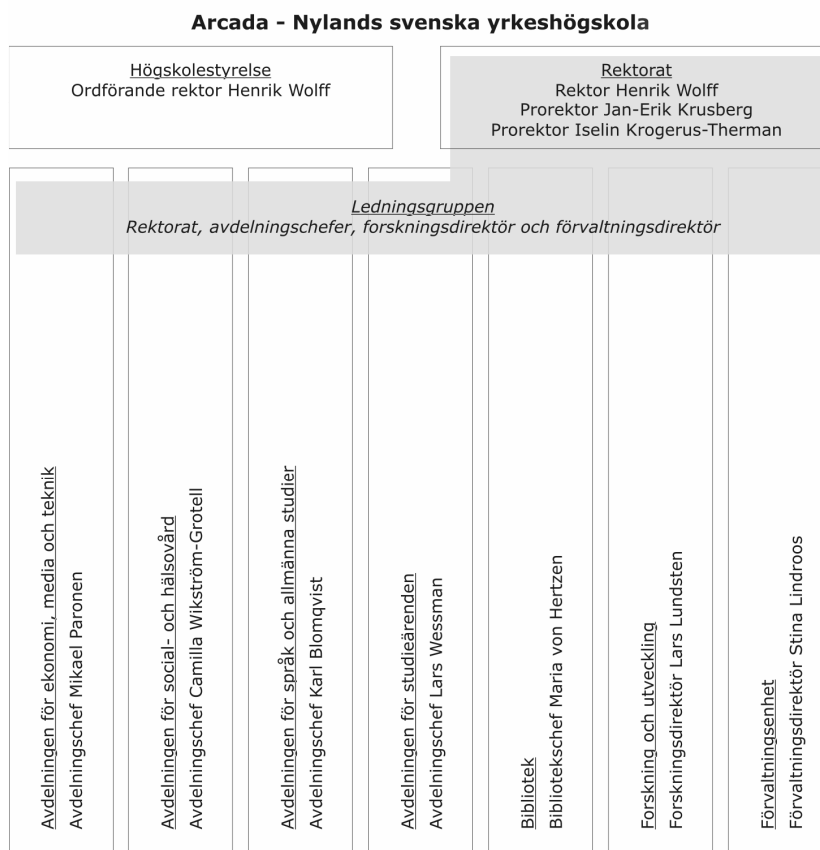
Rektor handhar högskolans fortlöpande verksamhet och verkställer styrelsens beslut. Rektor för högskolans talan gentemot myndigheter och företräder även i övrigt högskolan.

Förutom rektorsämbetet indelades högskolan i följande resultatenheter

- *Avdelningen för ekonomi, media och teknik* avdelningschef docent Mikael Paronen
- *Avdelningen för social- och hälsovård* avdelningschef HVL Camilla Wikström-Grotell
- *Avdelningen för språk och allmänna studier* avdelningschef FL Karl Blomqvist
- *Avdelningen för studieärenden* avdelningschef DE Lars Wessman
- *Bibliotek* avdelningschef FM Maria von Herten
- *Forskning och utveckling* forskningsdirektör FD Lars Lundsten
- *Förvaltningsenheten* förvaltningsdirektör EM Stina Lindroos

Högskolans *ledningsgrupp* består förutom av rektor och prorektorerna av resultatenheternas chefer. Som sekreterare fungerar rektors sekreterare, tradenom Anna Österberg.

Stiftelsen Arcada
Förvaltningsråd Ordförande Doris Stockmann
Styrelse Ordförande Stig Gustavson
VD Henrik Wolff



Figur 1. Organisationen 1.1 2005 –31.12.2005.

1.1.2 Utbildningsverksamheten

Avdelningsråd

Yrkeshögskolans styrelse beslöt redan i juni 2004 att inrätta avdelningsråd, med motiveringen att den nuvarande förvaltningsmodellen inte fångar upp studenternas och personalens engagemang i högskolans verksamhet. Den största bristen ansågs vara att studenterna inte direkt har haft möjlighet att påverka utformningen av studiernas innehåll och inriktning samt utvärdering av studierna. Detta påtalades även i rapporten från helhetsutvärderingen av Arcada som gjordes 2003.

Ett reglemente för utbildningsavdelningarnas verksamhet fastställdes av högskolans styrelse på mötet den 12.5.2005. Enligt reglementet skall

inom samtliga utbildningsavdelningar fungera ett avdelningsråd. En av de mest centrala arbetsuppgifterna för avdelningsråden är utvecklingen och utbildningen och utvecklingen och uppföljningen av kvaliteten. Avdelningschefen fungerar som ordförande för avdelningsråden, och medlemmarna i avdelningsråden utses för en mandatperiod på tre år. Studenternas representanter utses dock för ett år i taget.

Högskolans styrelse utsåg följande representanter till avdelningsråden på sitt möte 23.08.2005:

Avdelningen före ekonomi, media och teknik: Avdelningschef, ordf. Studenter	Mikael Paronen Nina Bagge Jenny Nurmi Henri Savolainen Göran Pulkkis Johnny Biström Mikael Forsström Helena Rahikainen
Överlärare Lektorer, övriga lärare Studieärenden	
Avdelningen för social- och hälsovård Avdelningschef, ordf. Studenter	Camilla Wikström-Grotell Karolina Karlborg Annette Wikstén Minea von Wright
Överlärare Lektorer, övriga lärare Studieärenden	Bettina Stenbock-Hult Marina Forslund Carina Kiukas Annika Stadius
Avdelningen för språk och allmänna studier Avdelningschef, ordf. Studenter	Karl Blomqvist Robert Bergfors Armi Murto
Lektorer, övriga lärare Studieärenden Biblioteket	Christer Nylund Ulrika Rancken Martina Tefke Mia Ekström Inger Måtts-Wikström

Avdelningsråden har sammanträtt 1 – 3 gånger under hösten 2005.

Examensstadga

Arcadas nya examensstadga fastställdes på högskolans styrelsemöte 12.05.2005. Enligt den nya examensstrukturen består studierna av grundstudier, yrkesstudier, breddstudier, praktik samt examensarbete och metodik. Enskilda kurser/studieprestationer är 5 sp eller utgör en multipel av 5.

Till grundstudierna hör de för alla utbildningsprogram gemensamma allmänna studierna, såsom svenska, finska, engelska samt kunskapsteori och samhällsinriktade ämnen. Yrkesstudierna är inriktade på ett visst ämnes- eller yrkesområde. Breddstudierna är valbara studier och skall, ge studiernas innehåll bredd. Breddstudier kan väljas bland det egna utbildningsprogrammets utbud, eller något annat programs utbud, eller avläggas vid en annan högskola i Finland eller utomlands. Praktiken och examensarbetet och forskningsmetodiken skall ytterligare främja yrkesfärdigheten.

Alla studenter som inledde sina studier hösten 2005 följer en indelning i fyra perioder á 10 veckor. Läsåret inleddes 29.08.2005 och avslutas 21.06.2006. Från hösten 2006 kommer samtliga studenter att övergå till ett studieår som indelas i 4 perioder.

1.1.3 Forskning och utveckling

Arcadas övergripande mål för forsknings- och utvecklingsarbetet för åren 2005 – 2008 har definierats i Arcadas strategi för forskning och utveckling som fastställdes av högskolans styrelse i slutet av mars 2005.

Under år 2005 genomgick forsknings- och utvecklingsverksamheten en organisatorisk förändring. FoU-verksamheten utgör den drivande kraften i all kunskapsutveckling inom högskolan och samverkan mellan FoU-verksamheten och undervisningen har under året förts närmare varandra.

Arcada har under året formulerat två profilerade forskningsprogram genom vilka högskolan hävdar ett spetskunnande. De områden där Arcada har valt att profilera sig på detta sätt är hälsofrämjande och medier. Denna profilering är avsedd att fungera i växelverkan med de utbildningsprogram för högre

yrkeshögskoleexamen som planeras starta 2006 respektive 2007 inom dessa branscher.

Under 2005 har FoU-verksamhetens omsättning uppgått till 969 t€. Den extern finansierade FoU-verksamheten, som uppgår till 535 t€, har till största delen, 90 %, finansierats med medel beviljade av Stiftelsen för teknisk undervisning och forskning och av Handlanden A.F. Lindstedts skolstiftelse och stiftelsen för Handelsläroverket i Helsingfors. Den med statsmedel finansierade FoU-verksamheten uppgår till 434 t€.

Utöver direkt forskningsverksamhet har till utbildningen hörande projekt och konferenser finansierats med externa medel uppgående till 326 t€ och med statsmedel uppgående till 343 t€. Den externa finansieringen för dessa projekt hänför sig till största delen, 87 %, till EU-strukturfondsprojekt.

1.1.4 Studenter

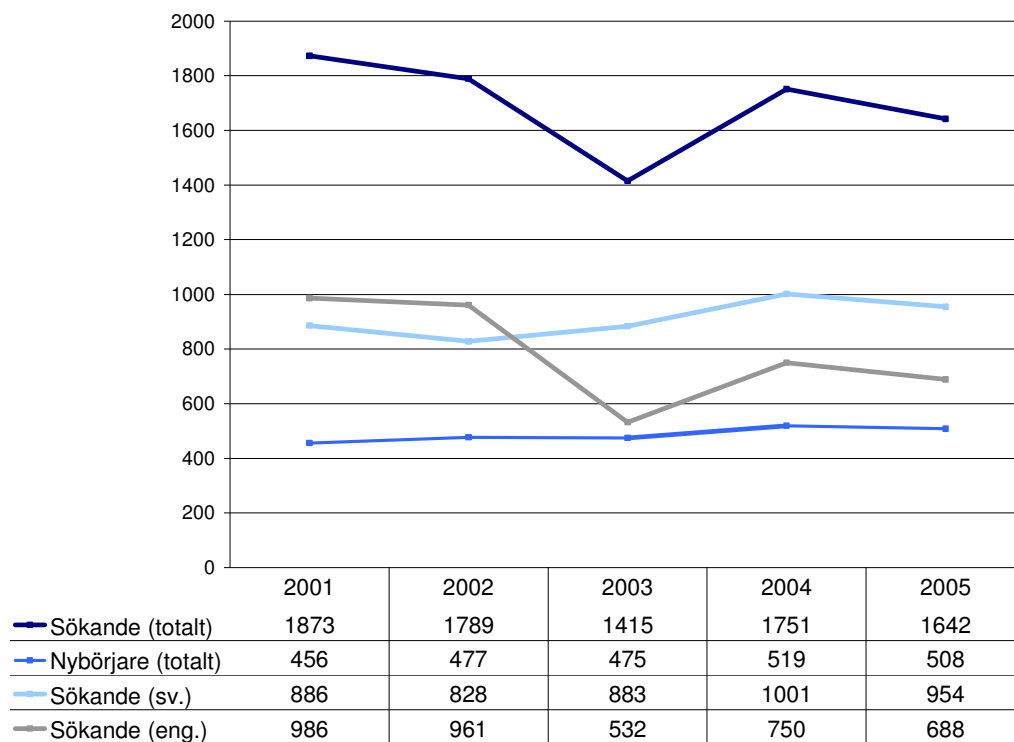


Diagram 1. Sökande och antagna till Arcada 2001-2005.

Diagram 1 visar antalet förstahandssökande och antagna (studenter som tagit emot studieplats) till den examensinriktade utbildningen vid Arcada åren 2001-2005. Åren

2002 och 2004 skärptes antagningskriterierna för de engelskspråkiga programmen.

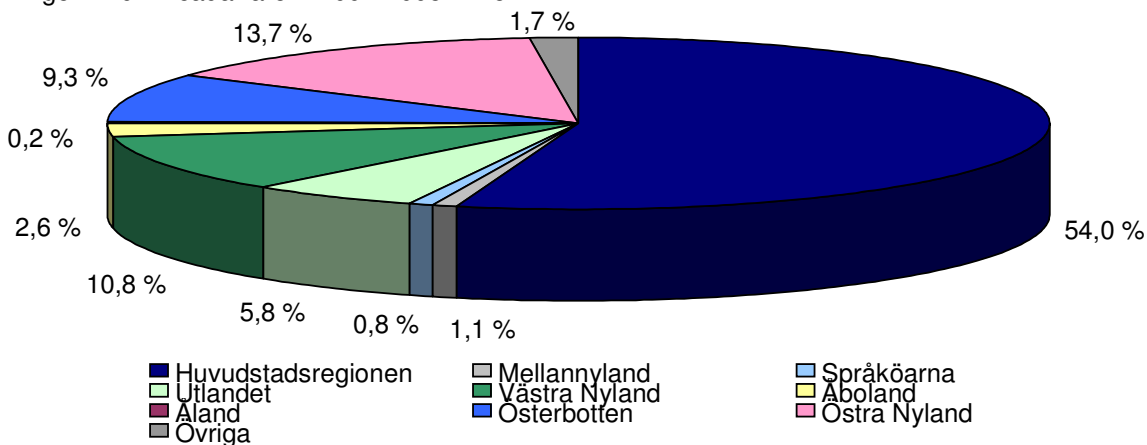


Diagram 2. Antagna enligt hemort 2005.

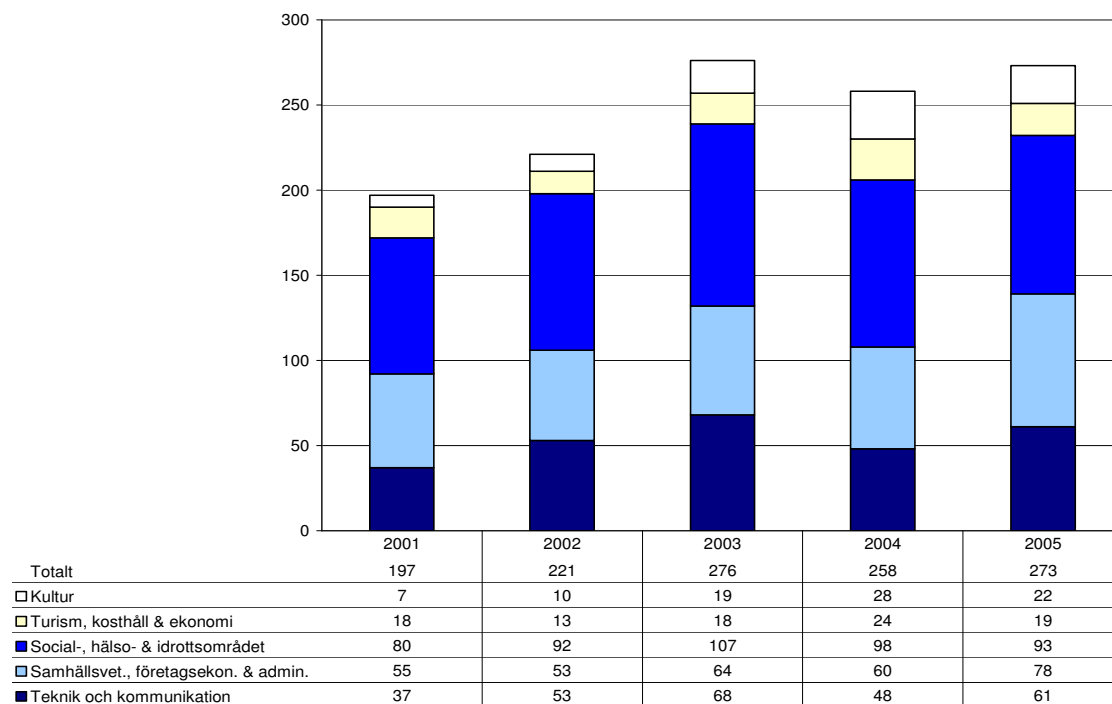


Diagram 3. Antalet utexaminerade från Arcada 2001-2005.

Diagram 3 visar utvecklingen i antal utexaminerade studenter från examensinriktad utbildning vid Arcada sedan studietiden begränsades enligt lag 2001. Antalet examina steg år 2005 med 5,8 % jämfört med år 2004.

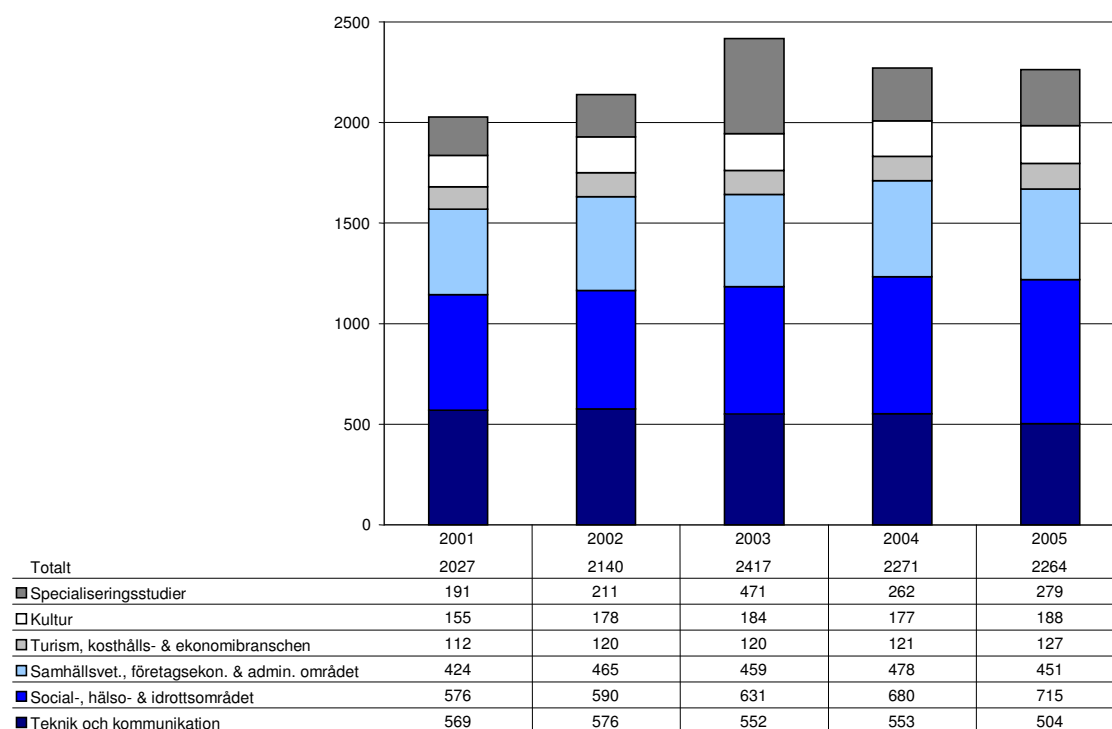


Diagram 4. Antalet inskrivna studenter vid Arcada 2001-2005.

1.1.5 Personal

Antalet anställda vid Arcada bestod under 2005 i genomsnitt 159 personer, varav 98 representerade utbildningspersonalen och 61

den administrativa personalen. Av undervisningspersonalen är 51 % lektorer, 31 % timlärare och 18 % överlärare.

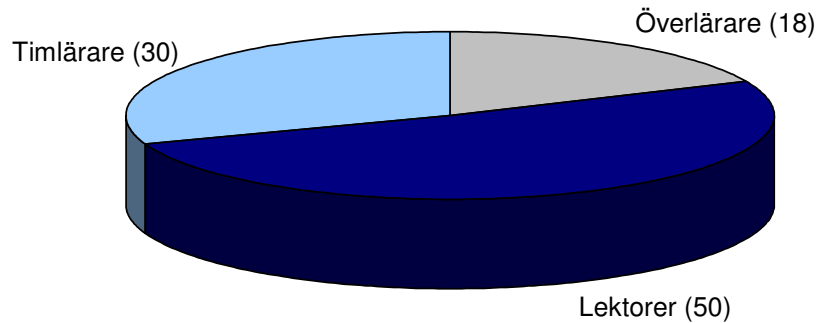


Diagram 5. Undervisningspersonalens fördelning vid utgången av år 2005.

Diagram 6 nedan visar undervisningspersonalens behörighet. Av diagrammet framgår att 28,5 % av dem som saknade pedagogisk behörighet under året studerade för att bli formellt behöriga. Likaså studerade 11,4 % av dem som saknade magistersgrad för att

komplettera sina studier. Utöver dessa studerande under året 9 personer med sikte på licentiatexamen och 2 personer höll på att avlägga doktorsgrad. I statistiken ingår inte lärare i bisyssla.

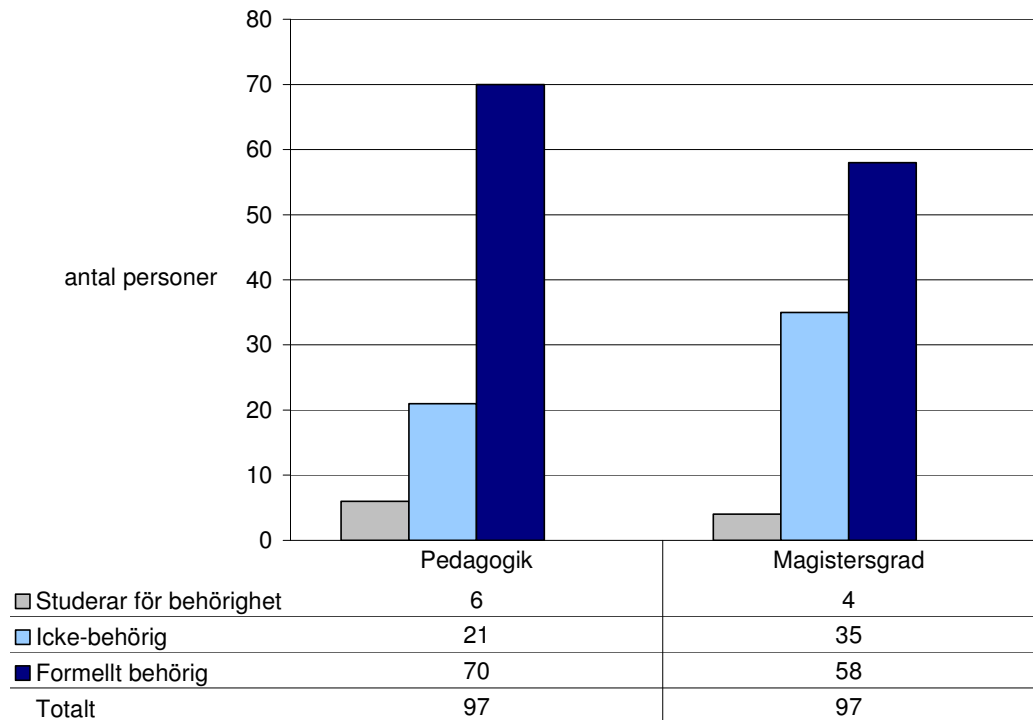


Diagram 6. Kompetensprofil hos undervisningspersonalen 2005.

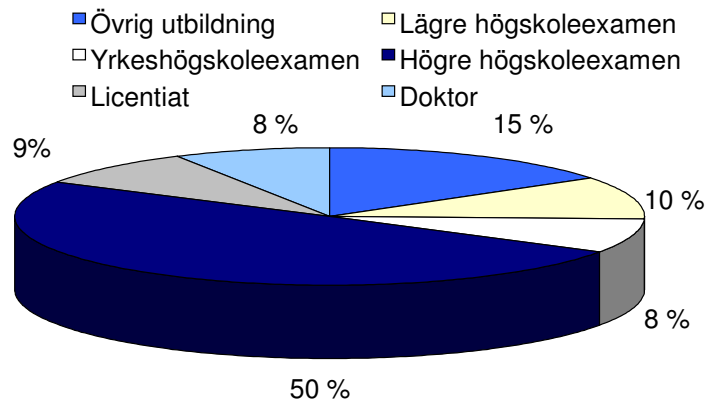


Diagram 7. Personalens utbildningsnivå (examina) 2005.

Diagram 7 beskriver utbildningsnivån bland hela Arcadas personal vid slutet av år 2005. Av personalen hade 67 % högre högskoleexamen.

Licentiaternas och doktorernas andel av hela personalen var 17 %.

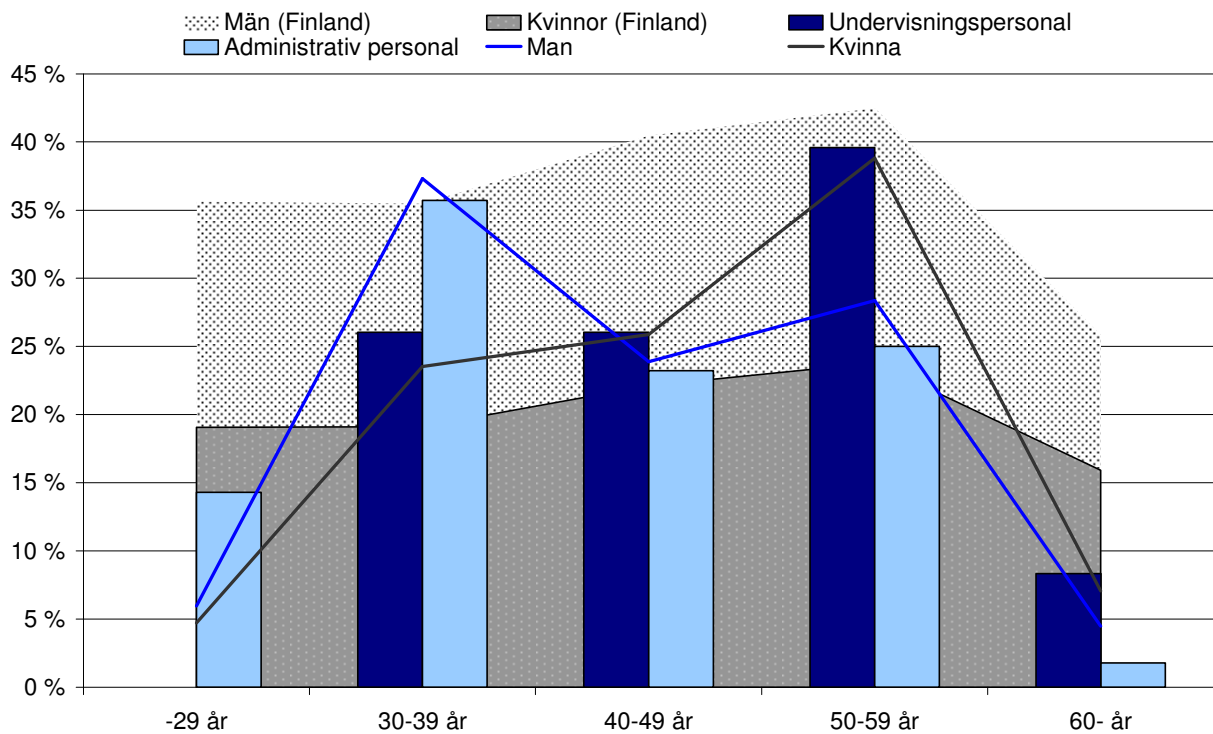


Diagram 8. Personalens ålders- och könsfördelning 2005.

Som diagram 8 indikerar är den största åldersgruppen bland personalen 50-59-åringarna av vilka kvinnorna utgör en stor andel. Ett 10-tal anställda beräknas gå i pension inom

de närmaste fem åren. Skuggan i grått illustrerar motsvarande siffror för hela landet som jämförelse.

1.2 STIFTELSEN ARCADA

1.2.1 Förvaltningsråd, styrelse och verkställande direktör

Stiftelsens angelägenheter handhas av en styrelse och ett förvaltningsråd. Styrelsen företräder stiftelsen medan förvaltningsrådet tillsätter styrelsen och övervakar dess verksamhet, Enligt stiftelsens nya stadga (fastställd 10.11.2005), väljer förvaltningsrådet även ordförande och viceordförande för stiftelsens styrelse. Styrelsen övervakar högskolan genom att fastställa strategi och andra långsiktplaner för högskolan.

Stiftelsens löpande verksamhet samt beredandet och verkställandet av styrelsens beslut sköts av dess verkställande direktör.

Stiftelsens *förvaltningsråd* har sedan årsmötet den 13 april 2005 17 medlemmar:

Ordförande

Ekonomiexpert Doris Stockmann
(mandatperiod till år 2008)

Viceordförande

Direktör Gösta Engman (2008)

Ledamöter

Bitr. stadsdirektör Ilkka-Christian Björklund (2006)
Professor Mats Brommels (2006)
Verkställande direktör Jannica Fagerholm (2008)
Verksamhetsledare Marianne Falck (2008)
Direktör Mikael Forss (2007)
Viceverkställande direktör Martin Granholm (2007)
Restonom Christian Lindberg (2007)
Sjukvårdsledare Heidi Paatero (2006)
Stadsdirektör Per-Håkan Slotte (2006)
Riksdagsledamot Astrid Thors (2007)
Direktör Teija Tiilikainen (2007)
Verkställande direktör Clas-Håkan Wigell (2006)
Direktör Kristina Wikberg (2008)
Kammarrådet Henry Wiklund (2006)
Professor Thomas Wilhelmsson (2008)

Förvaltningsrådet har under året sammanträtt 3 gånger.

Stiftelsens *styrelse* har sedan förvaltningsrådets möte den 13 april sju medlemmar:

Ordförande

Bergsrådet Stig Gustavson

Viceordförande

PM Siv Dahlin Jansson

Ledamöter

VD Henrik Gayer
Professor Krister Höckerstedt

JK Nina Wilkman
Herr Arne Wessberg
VD Henrik Wolff

Styrelsens sekreterare är förvaltningsdirektör Stina Lindroos.

Styrelsen har under året sammanträtt i sammanlagt tio gånger.

FD Gerhard Wendt är hedersordförande i stiftelsens styrelse.

Stiftelsens verkställande direktör är FL Henrik Wolff.

1.2.2 Bokslut

Koncernen, och koncernbokslutet omfattar förutom moderbolaget Stiftelsen Arcada även Fastighetsaktiebolaget Arcada Nova, av vilket stiftelsen äger 60 %, och det helägda, men vilande bolaget Foxplan Oy.

Bokslutet uppvisar för moderbolaget en förlust på 229 t€ och för koncernen en förlust på 391 t€. Resultatet för moderbolagets egentliga verksamhet är fortsättningsvis negativt – 845 t€, men har förbättrats med 168 t€ i jämförelse med föregående år. Orsakerna till att resultatet för den egentliga verksamheten förbättrats något är att studerandeantalet ökat, vilket gav en intäktsökning på 292 t€, och att hyresintäkten för fastigheten på Skogsmansgränden erhållits för hela året i jämförelse med under 5 månader för året innan. Dessa intäktsökningar uppvägs av att drifts- och kapitalhyra erlagts till dotterbolaget Fab Arcada Nova för hela år 2005 mot sex månader under 2004.

Koncernens resultat för den egentliga verksamheten har förbättrats med 1.168 t€ i jämförelse med föregående år tack vare det ökade studerandeantalet, samt även tack vare att Fab Arcada Novas uthyrningsverksamhet sedan juli 2005 även omfattas av uthyrning av Prakticumhuset. Verksamhetsårets resultat har för moderbolaget ökat med 243 t€ i jämförelse med året innan medan koncernens resultat minskat med 115 t€. Orsaken till att moderbolagets resultat förbättras, trots att det finansiella statsunderstödet minskat med 355 t€, är att ränteintäkt för första gången kunnat bokas

på kapitallånet till dotterbolaget Fab Arcada Nova. Denna ränteintäkt uppgår till 783 t€. Likviditeten har under hela året varit tillfredsställande.

1.2.3 Förvaltade fonder

De fonder som förvaltas av stiftelsen sköts av ett finansiellt råd som utses av styrelsen.

Under år 2005 har det finansiella rådet bestått av:

Stig Gustavson, Henrik Wolff och Stina Lindroos. Det finansiella rådet har under året sammanträtt tre gånger tillsammans med förmögenhetsförvaltaren.

Aktia Asset Management fungerar som förmögenhetsförvaltare för de förvaltade fonderna. Förvaltningen av portföljen sker enligt ett diskretionärt avtal.

Placeringsstrategin utgår från ett långt placeringsperspektiv. Portföljens målallokering skall vara 35-90% i aktier eller aktiefonder, max 20 % i hedgefonder, max 25 % i aktieindexlån och max 10 % i ränteinstrument.

Vid utgången av 2005 uppgick aktie- och aktiefondernas andel till 71 %, hedgefondernas andel till 13 %, aktieindexlånets andel till 7 %, och ränteinstrumentens andel till 9 % av den totala portföljen. De inhemska aktiernas andel uppgick till 19 %.

Portföljens marknadsvärde var vid utgången av året 5.819.168,97 €, jämfört med 4.684.105,77 € ett år tidigare.

1.2.4 Fastigheter och försäkringar

Stiftelsen Arcada äger fastigheten vid Skogsmansgränden 3 i Esbo (Norra Hagalund).

En ljudstudio hyrs i fastigheten Larin Kyöstisvägen 7 i Helsingfors.

För fastigheterna har tecknats en kombinerad försäkring som omfattar en fullvärdeförsäkring och en försäkring för brand-, inbrotts- och vattenskador.

1.2.5 Arcada Nova

Målet för dotterbolaget Arcada Novas verksamhet är att utveckla och upprätthålla en

kvalitativ och kostnadseffektiv fastighetsförvaltning så att hyresgästerna kan fokusera sina resurser på den egna kärnverksamheten. Bolaget verksamhet utgår från att värdet på den förmögenhetsmassa som bolaget disponerar skall förkovras och att vårt campus i Arabiastranden skall utvecklas till ett attraktivt område för olika verksamheter på svenska i huvudstadsregionen. Bolaget ägs av Stiftelsen Arcada (60 procent av aktierna) och Samfundet Folkhälsan (40 procent av aktierna).

Vid mottagningsgranskningen 23.6.2005 tog bolaget Praktikumhuset i sin besittning. Praktikumhuset färdigställdes före utsatt tid och inom ramen för fastställd kostnadskalkyl. Yrkesinstitutet Praktikum inledde sin verksamhet i de nya utrymmena i augusti.

Byggarbetena med de 227 studentbostäderna och Praktikums utrymme för bilteknikutbildning fortskred under året. Fastighets Ab Arcada Nova projekterar bygget för byggherrarna Fastighets Ab Majstranden och Bostads Ab Majstrandsgården i Helsingfors, genom försäljning av vd-, disponent- och fastighetsskötseljänster till de båda studentbostadsbolagen. Fastighets Ab Arcada Nova äger 28,58 procent av aktierna i Fastighets Ab Majstranden. Bolagets verkställande direktör är medlem av Fastighets Ab Majstrandens styrelse samt vd och disponent i båda studentbostadsbolagen.

Bolaget har lett planeringen av den sista utvecklingsfasen inom campus – Cor-huset. I december 2005 både bildades Fastighets Ab Cor-huset och inlämnades anhängan om bygglov för Cor-huset. Fastighets Ab Arcada Nova producerar vd- och disponenttjänster för Fastighets Ab Cor-huset.

Fastighets Ab Arcada Novas styrelse har under 2005 bestått av verkställande direktör Henrik Wolff (ordförande), verkställande direktör Stefan Mutanen, ekonomidirektör Christer Holmström och förvaltningsdirektör Stina Lindroos. Styrelsen har sammankommit till 9 protokollförda möten. Björn Teir har som bolagets verkställande direktör deltagit i styrelsens möten.

1.3 STYRELSENS BEDÖMNING AV UTVECKLINGEN UNDER DE KOMMANDE ÅREN

De yttre ramarna för högskolan har förändrats under året. Förväntningarna på strukturella reformer och de planer på högskolefusioner som finns såväl i huvudstadsregionen som på finlandssvenskt håll förändrar konkurrensläget också för Arcada. Stiftelsen och dess operativa ledning vill arbeta för en tydlig arbetsfördelning och ett omfattande samarbete inom det svenska högskoleväsendet framförallt i huvudstadsregionen. Stiftelsen vill också i framtiden självständigt leda och besluta om högskolans verksamhet.

Stiftelsen räknar med att den offentliga finansieringens andel av den totala finansieringen minskar. De åtgärder som har genomförts för att på ett hållbart sätt höja

kvaliteten i verksamheten har varit framgångsrika. Vi bör även i fortsättningen arbeta för att höja produktiviteten och den vägen ytterligare förbättra förutsättningarna för en modern och välfungerande undervisning. Stiftelsen verkar för att förstärka sin finansiella struktur genom att söka strategiska samarbetspartner och hitta nya inkomstkällor. Vi förbereder oss för möjligheten att i framtiden kunna uppbära terminsavgifter.

Stiftelse strävar fortsättningsvis efter att högskolan skall vara känd som en nordiskt inriktad modern högskola. Arcada verkar för att öka studentrekryteringen framförallt inom Norden och de övriga närområdena.

2. Resultaträkning

	Not	Moderbolag		Koncern	
		1.1-31.12.2005	1.1-31.12.2004	1.1-31.12.2005	1.1-31.12.2004
Egentlig verksamhet					
<i>Intäkter</i>					
Statsunderstöd	5.2.1	11 632 302,44	11 146 585,81	11 632 302,00	11 146 585,81
Övriga intäkter	5.2.2	2 018 327,80	1 763 675,72	2 688 097,52	1 802 415,39
		13 650 630,24	12 910 261,53	14 320 399,52	12 949 001,20
<i>Kostnader</i>					
Personalkostnader	5.2.3	-8 759 267,72	-9 113 880,69	-8 939 766,07	-9 156 740,52
Undervisning		-1 289 900,25	-1 266 655,14	-1 289 900,25	-1 266 655,14
Fastighetskostnader		-2 958 064,96	-2 152 752,58	-83 006,08	-768 520,06
Marknadsföring & PR		-188 896,82	-249 937,99	-188 896,82	-249 937,99
Förvaltningskostnader		-367 294,09	-492 449,85	-1 207 382,63	-866 852,05
Avskrivningar	5.3.1	-932 206,88	-647 115,58	-1 996 072,01	-1 192 484,62
		-14 495 630,72	-13 922 791,83	-13 705 023,86	-13 501 190,38
Resultat, egentlig verksamhet		-845 000,48	-1 012 530,30	615 375,66	-552 189,18
Finansiella poster					
<i>Intäkter</i>					
Statunderstöd		489 127,00	844 706,00	489 127,00	844 706,00
Övriga finansiella intäkter		890 217,66	208 416,18	185 309,29	257 287,67
		1 379 344,66	1 053 122,18	674 436,29	1 101 993,67
<i>Kostnader</i>					
Räntor		-762 532,99	-511 128,96	-1 787 489,16	-715 895,05
Övriga finansiella kostnader		-1 102,89	-2 223,43	-1 148,37	-2 291,76
		-763 635,88	-513 352,39	-1 788 647,53	-718 186,81
Resultat efter finansiella poster		-229 291,70	-472 760,51	-498 835,58	-168 382,32
Extraordinarie intäkter					
Minoritetsandel				107 815,95	-107 815,95
Förvaltade fonder	5.3.5				
Kapitalförändring		154 769,00	409 351,45	154 769,00	409 351,45
Avkastning		414 090,00	101 760,72	414 090,00	101 760,72
Reserverat för stipendier		-23 000,00	-85 000,00	-23 000,00	-85 000,00
Överföring till/från kapitalet		-545 859,00	-426 112,17	-545 859,00	-426 112,17
		0,00	0,00	0,00	0,00
Verksamhetsårets resultat		-229 291,70	-472 760,51	-391 019,63	-276 198,27

3. Balansräkning

AKTIVA	Not	Moderbolag		Koncern	
		31.12.2005	31.12.2004	31.12.2005	31.12.2004
Bestående aktiva					
Immateriella tillgångar	5.3.1	130 391,29	155 275,92	130 391,29	155 275,92
Materiella tillgångar	5.3.1	11 356 461,19	11 131 892,69	61 785 893,50	57 804 860,87
Aktier och andelar	5.3.2	5 066 724,47	5 060 424,47	524 743,01	518 443,01
Förvaltade fonders tillgångar	5.3.5	4 692 111,40	4 143 865,11	4 692 111,40	4 143 865,11
		21 245 688,35	20 491 458,19	67 133 139,20	62 622 444,91
Rörliga aktiva					
Långfristiga fordringar	5.3.3	20 400 000,00	16 800 000,00		
Kortfristiga fordringar	5.3.4	1 583 879,64	854 273,74	1 009 296,28	878 639,37
Kassa- och banktillgodohavanden		26 695,05	323 252,04	4 242 972,18	1 917 455,02
		22 010 574,69	17 977 525,78	5 252 268,46	2 796 094,39
AKTIVA totalt		43 256 263,04	38 468 983,97	72 385 407,66	65 418 539,30
PASSIVA					
Eget kapital					
Förvaltade fonder	5.3.5	4 692 111,40	4 143 865,11	4 692 111,40	4 143 865,11
Stiftelsekapital		3 576 462,27	3 576 462,27	3 576 462,27	3 576 462,27
Fonden Lilla Hanken		1 756 611,55	1 756 611,55	1 756 611,55	1 756 611,55
SHL:s stipendiefond		13 777,95	13 777,95	13 777,95	13 777,95
Vinst/förlust från tidigare år		3 014 158,31	3 486 918,82	3 175 845,92	3 452 044,19
Årets resultat		-229 291,70	-472 760,51	-391 019,63	-276 198,27
Kapitallån	5.3.6	8 131 718,38	8 361 010,08	21 731 678,06	19 022 697,69
Eget kapital totalt		12 823 829,78	12 504 875,19	26 423 789,46	23 166 562,80
Minoritetsintresse				3 360 000,00	3 467 815,95
Främmande kapital					
Långfristigt främmande kapital	5.3.7	27 999 178,15	23 949 178,15	38 582 511,50	35 299 178,16
Kortfristigt främmande kapital	5.3.8	2 433 255,11	2 014 930,63	4 019 106,70	3 484 982,39
		30 432 433,26	25 964 108,78	42 601 618,20	38 784 160,55
PASSIVA totalt		43 256 263,04	38 468 983,97	72 385 407,66	65 418 539,30

4. Finansieringskalkyl

	Moderbolag		Koncern	
	2005	2004	2005	2004
Rörelseverksamhetens kassaflöde				
Rörelseresultat	-845 000,48	-1 012 530,30	615 375,66	-552 189,18
Korrigeringar till rörelsevinsten	932 206,88	647 115,58	1 996 072,01	1 192 484,62
Förändring av rörelsekapital	149 374,61	-33 233,31	184 027,81	112 744,72
Betalda räntor och övriga finansiella kostnader	-531 457,88	-545 183,39	-1 112 149,48	-618 611,24
Erhållna dividender	5 004,00	6 240,00	5 004,00	6 240,00
Erhållna räntor	116 689,51	2 176,18	77 629,16	51 047,67
Erhållna understöd för räntekostnader	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Erhållna finansiella statsunderstöd	482 349,99	849 429,40	482 349,99	849 429,40
Rörelseverksamhetens kassaflöde	409 166,63	14 014,16	2 348 309,15	1 141 145,99
Investeringarnas kassaflöde				
Investering i materiella och immateriella tillgångar	-1 194 718,87	-3 069 099,99	-6 445 120,64	-23 111 499,97
Beviljade understöd	38 995,25	38 299,95	38 995,25	38 299,95
Investeringarnas kassaflöde	-1 155 723,62	-3 030 800,04	-6 406 125,39	-23 073 200,02
Finansieringens kassaflöde				
Upptagna långfristiga lån	4 050 000,00	12 900 000,00	4 050 000,00	19 400 000,00
Amortering av långfristiga lån		-1 572 198,04	-766 666,60	-1 955 531,37
Ökning av långfristiga fordringar	-3 600 000,00	-8 000 000,00		
Ökning av kapitallån			3 100 000,00	4 000 000,00
Finansieringens kassaflöde	450 000,00	3 327 801,96	6 383 333,40	21 444 468,63
Förändring av likvida medel	-296 556,99	311 016,08	2 325 517,16	-487 585,40
Likvida medel 1.1.	323 252,04	12 235,96	1 917 455,02	2 405 040,42
Likvida medel 31.12.	26 695,05	323 252,04	4 242 972,18	1 917 455,02
Förändring av rörelsekapital:				
Ökning av kortfristiga rörelsefordringar	-54 304,74	-228 737,07	-121 203,77	-105 555,24
Ökning av kortfristiga skulder	203 679,35	195 503,76	305 231,58	218 299,96
	149 374,61	-33 233,31	184 027,81	112 744,72

5. Bokslutets noter

5.1. Värderingsprinciper

5.1.1 Värdering av anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna har upptagits i balansräkningen enligt direkta anskaffningskostnader med avdrag för erhållna investeringsunderstöd och planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats lineärt och de är baserade på anläggningstillgångarnas ekonomiska livstid.

Avskrivningstiderna är:

Immateriella rättigheter

ADB-programmens användningsrättigheter	3 år
Patent- och licensrättigheter	5 år
Övriga utgifter med lång verkningstid	10 år

Materiella rättigheter

Byggnader och konstruktioner	20 – 45 år
I byggnader och konstruktioner ingående maskiner och inventarier	15 år
Maskiner o. inventarier	10 år
IT-utrustning	3 år
Övriga materiella tillgångar	3 - 15 år

Avskrivningstiden för de inventarier som skaffats till Arcadahuset är 10 år, tidigare anskaffningar avskrevs under 5 år.

Avskrivningstiden för det i dotterbolaget Fastighets Ab Arcada Nova intagna Arcadahuset har ändrats från 35 till 45 år. Arcadahuset avskrevs för 6 månader under 2004. Ändringen av avskrivningstiden påverkar årets koncernresultat positivt med 93.303,42.

5.1.2 Värdering av förvaltade fonder

De värdepapper som ingår i de förvaltade fonderna har värderats till anskaffningsvärdet förutom för masskuldebrevens där periodisering av överkursen gjorts. En nedvärdering av anskaffningsvärdet har gjorts för de värdepapper vars marknadsvärde 31.12.2005 understeg anskaffningsvärdet. Nedvärderingen uppgår till 184.993,19 euro. I bokslutet för år 2004 uppgick nedvärderingen till 339.762,09 euro.

5.1.3 Periodisering av pensionskostnader

Pensionsskyddet sköts av ett utomstående pensionsbolag. Pensionskostnader bokförs som kostnad under det år de uppstår.

5.1.4 Understöd och stipendier

Projektunderstöden har intäktsförts till den del kostnader uppstått. Understöd för anskaffningen av anläggningstillgångar har bokats mot balansen.

5.1.5 Koncernbokslut

I koncernbokslutet har samtliga dotterbolag intagits. Koncernbokslutet har uppgjorts enligt förvärvsmetoden. Koncernens interna transaktioner har eliminerats. Minoritetsandelarna har särskilts från koncernens eget kapital.

Koncernbokslutet inkluderar det helägda Foxplan Oy (vilande bolag, har namnet Arcada registrerat i handelsregistret) samt det delägda (60 %) bolaget Fastighets Ab Arcada Nova.

Fastighets Ab Arcada Nova äger 28,57% av aktierna Fastighets Ab Majstranden. Koncernens andel i detta bolag utgör således 17,14% varför detta bolag inte intagits som intressebolag i koncernbokslutet.

5.2. Resultaträkningens noter

5.2.1 Statsunderstöd

	Moderbolag och koncern	
	2005	2004
Examensstuderande	9.493.524,00	8.987.486,00
Specialisering	1.677.934,00	1.540.695,00
Extra statsunderstöd	<u>460.844,44</u>	<u>618.404,81</u>
	11.632.302,44	11.146.585,81
Studerande för vilka erhålls statsunderstöd		
Examensstuderande	1.406	1.368
Specialisering	<u>249</u>	<u>235</u>
	1.655	1.603

5.2.2 Övriga intäkter

	2005	2004
Övriga intäkter		
Donationer och understöd	621.851,43	594.437,00
EU-projekt	264.398,95	205.759,20
Fortbildning	213.933,95	437.755,80
Hyror	653.048,51	301.910,89
Övrigt	<u>265.094,96</u>	<u>223.812,83</u>
Moderbolag	2.018.327,80	1.763.675,72
Övriga intäkter	3.565.279,76	1.432.722,19
Koncerninterna vederlag o. tjänster	<u>-2.895.510,48</u>	<u>-1.393.982,52</u>
Koncern	2.688.097,08	1.802.415,39

Av stiftelser och övriga organisationer erhållna projektunderstöd under 2005

Handlaren A.F.Lindstedts skolstiftelse och stiftelsen Svenska Handelsläroverket i Helsingfors	274.500,00
Föreningen Konstsamfundet	123.000,00
Magnus Ehrnrooths stiftelse	4.600,00
RHH-Rektorsdelegationen för högskoleutbildning i H:fors	1.550,00
Sparbanksstiftelsen	5.000,00
Stiftelsen Emelie och Rudolf Gesellius fond	10.000,00
Stiftelsen för teknisk undervisning och forskning	333.000,00
Svenska kulturfonden	<u>38.000,00</u>
	789.650,00

Av dessa medel har 38.995,25 euro använts för investering i maskiner och inventarier. I övrigt har intäktsföring av projektbidragen gjorts till den del kostnader uppstått.

EU-strukturfondsprojekt (ESF-projekt)

Arcada har fyra ESF-projekt. Pil avslutades under året och Top7 beviljades tilläggstid till 31.7.06.

	Projektid	Beviljats	Använts t.o.m 2005
Pil (pedagogik internet)	2001 – 2005	218.051,00	218.051,00
Top7 (handledning)	2002 – 2006	391.710,00	350.626,00
Topjob (utbildning - arbetsliv)	2004 – 2006	70.800,00	29.794,00
6mix (jämnare könsfördelning)	2004 – 2006	<u>178.850,00</u>	<u>89.288,00</u>
		859.411,00	687.759,00

5.2.3 Personalkostnader och genomsnittligt antal anställda

	Moderbolag		Koncern	
	2005	2004	2005	2004
Löner	6.876.453,18	7.138.646,41	6.999.011,31	7.171.400,93
Pensionskostnader	1.129.427,42	1.190.273,86	1.150.196,35	1.196.107,63
Övr. lagstadgade kostnader	<u>375.959,40</u>	<u>372.672,22</u>	<u>381.132,36</u>	<u>374.057,54</u>
	8.381.840,00	8.701.592,49	8.530.340,02	8.741.566,10
Övriga personalkostnader	<u>377.427,72</u>	<u>412.288,20</u>	<u>409.426,05</u>	<u>415.174,42</u>
Totalt	8.759.267,72	9.113.880,69	8.939.766,07	9.156.740,52
Ledningens löner och arvoden			777.312,45	363.127,08
Styrelsens mötesarvoden	21.000,00	20.000,00	21.000,00	20.000,00

Storlek av moderbolaget ledningsgrupp har ökat från fyra personer år 2004 till tio år 2005.

Antalet anställda i moderbolaget var i genomsnitt 159 personer, varav 98 utbildningspersonal och 61 administrativ personal.

Dotterbolaget Fastighets Ab Arcada Nova har under räkenskapsperioden haft tre anställda. Av de totala personalkostnaderna på 201.598,84 har 21.100,49 aktiverats i de pågående byggprojekten. Foxplan har ej anställda.

5.3. Balansräkningens noter

5.3.1 Immateriella och materiella tillgångar

Moderbolag	Immateriella rättigheter	Materiella tillgångar					Mat.tillg totalt
		Tomt	Byggnad	Pågående arbete	Inventarier	Konstverk	
Ack. ansk.värde 1.1.05	311 412	2 479 329	9 316 233	177 496	4 077 503	44 195	16 094 756
Ökning				991 715	179 171		1 170 886
Understöd					-38 995		-38 995
Ack. ansk.värde 31.12.05	311 412	2 479 329	9 316 233	1 169 211	4 217 678	44 195	17 226 647
Ack. avskrivningar 1.1.05	156 136		3 540 168		1 422 695		4 962 863
Årets avskrivning	24 885		372 649		534 673		907 322
Ack.avskrivningar 31.12.05	181 021		3 912 818		1 957 368		5 870 185
Bokföringsvärde 31.12.05	130 391	2 479 329	5 403 416	1 169 211	2 260 310	44 195	11 356 461
Bokföringsvärde 31.12.04	155 276	2 479 329	5 776 065	177 496	2 654 808	44 195	11 131 893

Koncern	Immateriella rättigheter	Materiella tillgångar					Mat.tillg totalt
		Tomt	Byggnad	Pågående arbete	Inventarier och övrigt	Konstverk	
Ack. ansk.värde 1.1.05	311 412	7 043 990	40 580 215	177 496	5 397 636	44 195	53 243 532
Ökning		137 119	13 115 210	991 715	1 816 732		16 060 776
Understöd					-38 995		-38 995
Ack. ansk.värde 31.12.05	311 412	7 181 109	53 695 425	1 169 211	7 175 373	44 195	63 265 313
Ack. avskrivningar 1.1.05	156 136		4 019 531		1 488 701		5 508 232
Årets avskrivning	24 885		1 206 361		764 827		1 971 187
Ack.avskrivningar 31.12.05	181 021		5 225 891		2 253 528		7 479 419
Bokföringsvärde 31.12.05	130 391	7 181 109	48 469 534	1 169 211	4 921 845	44 195	61 785 894
Bokföringsvärde 31.12.04	155 276	7 043 990	36 560 684	177 496	3 908 934	44 195	47 735 300

5.3.2 Aktier och andelar

	Bokföringsvärde
Dotterbolagsaktier	
Fastighets Ab Arcada Nova, 60 %	5.040.000,00
Foxplan Oy, 100 %	<u>1.981,46</u>
Moderbolag	5.041.981,46

	Bokföringsvärde	Marknadsvärde
Övriga		
Fab Ab COR-huset 10 %	800,00	800,00
Culminatum Oy, 30 st.	8.863,76	8.863,76
Elisa Communications, 5.215 st.	3.720,32	81.614,75
Finlandsvenska kompetenscentrat	1.600,00	1.600,00
Otaverkko 75 st.	2.522,82	2.522,82
Sampo A, 4160 st.	<u>7.236,12</u>	<u>61.235,20</u>
Moderbolag	24.743,02	156.636,53
Fastighets Ab Majstranden	<u>500.000,00</u>	<u>500.000,00</u>
Koncernbolag	524.743,02	656.636,53

5.3.3 Långfristiga fordringar

De långfristiga fordringarna avser beviljat kapitallån till dotterbolaget Fastighets Ab Arcada Nova. Upplupen ränta på fordringen motsvarande Fastighets Ab Arcada Novas fria egna kapital per 31.12.2005 ingår i bokslutet.

Den därutöver upplupna räntan på kapitallånet uppgår till 669.386,96 euro.

5.3.4 Kortfristiga fordringar

	Moderbolag	Koncern
Kundfordringar	176.023,79	176.023,79
Övriga fordringar	215.577,45	305.049,97
Koncernfordringar	670.465,29	

Aktiva resultatregleringar (väsentligaste posterna)		
Fordran statsandelar 2005	361.699,00	361.699,00
Fordran Länsstyrelsen, ESF-projekt	101.351,00	101.351,00
Övriga aktiva resultatregleringar	58.763,11	65.172,52
Fordringar	1. 583. 879,64	1.009.296,28

Koncernfordringarna inkluderar Foxplan Oy, 1.941,14, samt räntefordran på kapitallån Fab Arcada Nova 668,524,15.

5.3.5 Förvaltade fonders tillgångar

Värdepapper		4 697 932,23
Likvida medel		-5 820,83
		4 692 111,40
Fondernas kapitalbehållningar		
Bergsrådet Gustaf Zittings understödsfond (premiefond)	Kapital 1.1.05 Ökning 2005 Kapital 31.12.05	77 137,92 10 535,08 87 673,00
Bergsrådet Gustaf Zittings understödsfond (resepstipendiefond)	Kapital 1.1.05 Ökning 2005 Kapital 31.12.05	538 819,93 73 581,80 612 401,73
Dimitterade elevers stipendiefond	Kapital 1.1.05 Ökning 2005 Kapital 31.12.05	532 026,53 72 653,84 604 680,37
Direktör Max Sergelius stipendiefond	Kapital 1.1.05 Ökning 2005 Kapital 31.12.05	640 750,90 87 501,21 728 252,11
Centralgjuteriets stipendiefond	Kapital 1.1.05 Ökning 2005 Kapital 31.12.05	162 279,59 22 161,88 184 441,47
Familjen Alex Ärts stipendiefond	Kapital 1.1.05 Ökning 2005 Kapital 31.12.05	2 046 155,62 279 425,26 2 325 580,88
Fondernas kapitalbehållning totalt 1.1.2005		3 693 338,41
Ökning		
Direkt kapitaltillskott	542 665,44	
Fondernas avkastning	3 193,62	545 859,06
Fondernas kapitalbehållning totalt 31.12.2005		4 543 029,56
Reservering för stipendier		
Reserverat för stipendier 2005	85 000,00	
Tidigare reserveringar	61 694,61	
Erhållna bidrag	5 600,00	
Utdelade stipendier 2005	-26 212,77	
Reserverat för stipendier 2006	23 000,00	149 081,84
Förvaltade fonders tillgångar		4 692 111,40

Från Arcadas förvaltade fonder avsätts årligen minst 10 % och högst 20 % av den årliga avkastningen till kapitalet. Resten av avkastningen står till vederbörande fonds förfogande för utdelning under det kalenderår som följer på bokslutsåret till ett belopp som motsvarar respektive fonds andel av den gemensamma fonden.

Fondernas avkastning 1.1 - 31.12.2005

Dividend- och ränteintäkter		42 595,84
Administrativa kostnader		-16 402,22
Fondöverskott		26 193,62
Reserverat för stipendier		-23 000,00
Överfört till kapitalet	12,2 %	3 193,62

Fondernas direkta kapitaltillskott 1.1 - 31.12.2005

Försäljningsvinster		391 896,54
Försäljningsförluster		-4 000,00
Återförd nedvärdering		154 768,90
Överfört till kapitalet		542 665,44

Överfört till fondernas kapital

Direkt kapitaltillskott		542 665,44
Fondernas avkastning		3 193,62
Överfört totalt		545 859,06

Bergsrådet Gustaf Zittings premiefond	1,93 %	10 535,08
Bergsrådet Gustaf Zittings resestip.fond	13,48 %	73 581,80
Dimitterade elevvers stipendiefond	13,31 %	72 653,84
Direktör Max Sergelius stipendiefond	16,03 %	87 501,21
Centralgjuteriets stipendiefond	4,06 %	22 161,88
Familjen Alex Årts stipendiefond	51,19 %	279 425,25
	100,00 %	545 859,06

Förvaltade fonders värdepapper

1. Inhemska börsaktier

	antal	Ansk.värde	Bokf.värde	Marknadsvärde	
Fortum	6 000	89 848,74	89 848,74	95 040,00	
Kemira	8 000	96 143,57	96 143,57	107 760,00	
Kesko B	4 200	98 237,84	98 237,84	100 086,00	
Nokia K	20 000	46 659,66	46 659,66	308 800,00	
Sampo A	21 000	219 055,20	219 055,20	308 700,00	
UPM-Kymmene	10 000	108 251,71	108 251,71	165 600,00	
	69 200	658 196,72	658 196,72	1 085 986,00	18,7%

2. Globala aktiefonder

	antal	Ansk.värde	Bokf.värde	Marknadsvärde	
Aktia Amerika B	307 983	303 394,28	303 394,28	374 569,20	
Aktia Euro B	5 591 652	1 107 725,04	1 107 725,04	1 362 685,59	
Aktia Global B	1 215 299	232 000,00	232 000,00	339 554,63	
Aktia Growth B	2 380	287 000,00	189 335,53	189 335,53	
Aktia Medica B	234 138	250 000,00	171 951,29	171 951,29	
FIM India	11 943	306 122,45	306 122,45	355 056,47	
Hansa Rysslandfond	14 368	200 000,00	200 000,00	251 005,75	
	7 377 763	2 686 241,77	2 510 528,59	3 044 158,46	52,3%

3. Aktieindexlån

	antal	Ansk.värde	Bokf.värde	Marknadsvärde	
Aktia Debentur 1/2004	200 000	200 000,00	200 000,00	212 960,00	
Aktia Debentur 2/2002	200 000	200 000,00	190 720,00	190 720,00	
	400 000	400 000,00	390 720,00	403 680,00	6,9%

4. Hedgefonder

	antal	Ansk.värde	Bokf.värde	Marknadsvärde	
Futuris	1 518	300 000,00	300 000,00	390 692,67	
Erik Penser Hedgefond	24 218	304 258,41	304 258,41	358 896,99	
	25 736	604 258,41	604 258,41	749 589,66	12,9%

5. Ränteinstrument

	antal	Ansk.värde	Bokf.värde	Marknadsvärde	
Aktia Likvida	2 414 398	534 228,51	534 228,51	535 754,85	9,2%
Summa		4 882 925,41	4 697 932,23	5 819 168,97	100 %

5.3.6 Eget kapital

	Moderbolag		Koncern	
	2005	2004	2005	2004
Stiftelsekapital	3.576.462,27	3.576.462,27	3.576.462,27	3.576.462,27
Fonden Lilla Hanken	1.756.611,55	1.756.611,55	1.756.611,55	1.756.611,55
SHL:s stipendiefond	13.777,95	13.777,95	13.777,95	13.777,95
Vinst/förlust från tidigare år	3.014.158,31	3.486.918,82	3.175.845,92	3.452.044,19
Årets resultat	- 229.291,70	- 472.760,51	-391.019,63	- 276.198,27
Kapitallån			13.600.000,00	10.500.000,00
Eget kapital	8.131.718,38	8.361.010,08	21.731.678,06	19.022.697,69

5.3.7 Långfristigt främmande kapital

	Moderbolag	Koncern
Lån av kommuner och stiftelser	16.049.178,15	22.549.178,15
Lån av övriga finansinstitut	11.950.000,00	16.033.333,35
Sammanlagt	27.999.178,15	38.582.511,50
Lån som förfaller senare än efter fem år	Moderbolag	Koncern
Lån av kommuner och stiftelser	16.049.178,15	22.549.178,15
Lån av övriga finansinstitut		1.016.666,71
Sammanlagt		23.565.844,86

5.3.8 Kortfristigt främmande kapital

	Moderbolag	Koncern
Leverantörskulder	188.782,38	319.516,42
Övriga kortfristiga skulder	438.087,37	606.214,38
Kortfristig del av långfristiga skulder		766.666,66

Ränta på kapitallån till Folkhälsan		450,911,04
Passiva resultatregleringar (väsentligaste posterna)		
Upplupna semesterlöner	377.924,42	395.877,68
Periodiserad ränteskuld	315.534,00	366.993,58
Periodiserade extra statsunderstöd	256.530,00	256.530,00
Periodiserade projektunderstöd	813.891,54	813.891,54
Övriga passiva resultatregleringar	<u>42.505,39</u>	<u>42.505,39</u>
Kortfristigt främmande kapital	2.433.255,11	4.019.106,70

5.4. Övriga noter

5.4.1 Givna säkerheter och ansvarsförbindelser

Skulder mot vilka inteckningar i fastigheter ställts som säkerhet

	Moderbolag	Koncern
Lån av finansieringsinstitut	11.950.000,00	22.533.333,35
Checkräkningslimit	500.000,00	500.000,00
Givna inteckningar	13.505.870,00	27.505.870,00
Fria inteckningar	-	3.000.000

Skulder mot vilka aktier ställts som säkerhet

	Moderbolag
Lån av Helsingfors stad	16.000.000
Bokföringsvärde av pantsatta aktier	4.200.000

De pantsatta aktierna avser aktier nr. 1 – 525 i Fab Arcada Nova, vilka utgör 50 % av det totala antalet aktier, och 83 % av Stiftelsen Arcadas aktieinnehav.

Övriga ansvarsförbindelser

Fab Arcada Nova har till Helsingfors stad givit en förbindelse om att de inteckningar som pantsätts som säkerhet för bolagets lån högst kan uppgå till 17 miljoner euro.

Helsingfors stad har rätt att av Fab Arcada Nova uppbära en tilläggsköpeskilling om 2.850.000 euro om tomten (91-23-100-21) säljs till tredje part inom loppet av tio år räknat från datumet då köpet undertecknats. (Undertecknats 13.12.2002, 10 år = 13.12.2012). Tilläggsköpeskillingen är bunden till levnadskostnadsindexet.

I kassa- och banktillgodohavanden ingår pantsatt bankkonto 1.590,00.

5.4.2 Leasingansvar

	Moderbolag	Koncern
Förfaller under räkenskapsåret 2005	90.630,94	104.703,84
Förfaller senare	<u>60.929,15</u>	<u>82.045,35</u>
	151.560,09	186.749,19

5.4.3 Derivatkontrakt

Banklån har skyddats mot ränterisk med derivatkontrakt

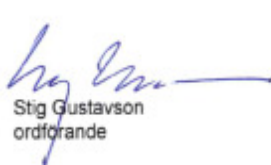
	Moderbolag	Koncern
Ränteswap		
Gångse värde	-103.904,00	-231.794,00
Lånets nominella värde	4.000.000,00	7.250.000,00

STIFTELSEN ARCADA

BOKSLUTETS OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSENS UNDERSKRIFT

Helsingfors den 14 mars 2006

Styrelsen för Stiftelsen Arcada


Stig Gustavson
ordförande


Siv Dahlin-Jansson
viceordförande


Henrik Wolff
verkställande direktör


Henrik Gayer


Krister Höckerstedt


Arne Wessberg


Nina Wilkman

Bokslutet och verksamhetsberättelsen är uppgjorda enligt god bokföringssed.
Över utförd revision har idag avgivits berättelse.

Helsingfors den 20 mars 2006


Mikael Paul
CGR


Robert Kajander
CGR

FÖRTECKNING ÖVER ANVÄNDA BOKFÖRINGSBÖCKER

Bokföringsböcker

Dag- och huvudbok
Reskontraspecifikationer

Arkiveringssätt

Adb-listor
Adb-listor

Verifikatslag

Försäljningsfakturor
Förvaltade fonderna
Inköpsfakturor
Kassaverifikat
Löneverifikat
Memorialverifikat

Papper
Papper
Papper
Papper
Papper
Papper

REVISIONSBERÄTTELSE

till Stiftelsen Arcadas förvaltningsråd

Vi har granskat Stiftelsen Arcadas bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsåret 2005. Verksamhetsberättelsen och bokslutet, som avgetts av styrelsen och verkställande direktören, omfattar koncernens och stiftelsens balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet. Efter utförd granskning avger vi vårt utlåtande om bokslutet, verksamhetsberättelsen och stiftelsens förvaltning.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed. Bokföringen, de tillämpade redovisningsprinciperna, innehållet i bokslutet och verksamhetsberättelsen samt bokslutspresentationen har härvid granskats i tillräcklig omfattning för att konstatera att bokslutet och verksamhetsberättelsen inte innehåller väsentliga fel eller brister. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett huruvida medlemmarna i stiftelsens styrelse samt verkställande direktören handhaft förvaltningen av stiftelsens angelägenheter i enlighet med gällande stadganden.

Enligt vår mening har bokslutet och verksamhetsberättelsen upprättats enligt bokföringslagen och övriga stadganden och bestämmelser om hur dessa skall upprättas. Bokslutet och verksamhetsberättelsen, som är förenliga med bokslutet, ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och stiftelsens verksamhet och den ekonomiska ställningen. Koncernbokslutet och stiftelsens bokslut kan fastställas och medlemmarna i stiftelsens styrelse samt verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Stiftelsens medel har placerats på ett behörigt sätt och de arvoden som betalats till medlemmarna i stiftelsens organ kan anses vara skäligena.

Helsingfors, den 20 mars 2006



Mikael Paul
CGR



Robert Kajander
CGR