



ÅRSBERÄTTELSE 2003

Stiftelsen Arcada (FO-nr 0200099-5)

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS BREV

Stiftelsens ekonomi har varit ansträngd en längre tid. Trots att det bokföringsmässiga resultatet har varit tillfredsställande efter det svaga året 2001, då externa faktorer påverkade högskolans ekonomiska verksamhetsförutsättningar på ett oförutsägbart sätt, har likviditeten inte förbättrats i tillräcklig grad. De effektiviseringsåtgärder som har vidtagits de senaste åren har mera haft karaktären av spar- än rationaliserings-insatser och detta har tagit sig uttryck i att personalkostnadernas andel av stiftelsens (inklusive högskolans) totala driftskostnader år 2003 var 72 %. Driftsresultatet blev för moderbolaget negativt -258 000 euro mot -25 000 året innan.

För att återföra högskolans verksamhet också ekonomiskt på en hållbar nivå, där undervisningen och forskningen ges tillräckliga utvecklingsresurser, såg sig ledningen i slutet av året tvungen att inleda samarbetsförhandlingar i avsikt att minska personalstyrkan med ca 30 personer. Förhandlingarna fördes i god anda och slutfördes i början av år 2004. Slutresultatet blev en kombination av uppsägningar, att ett antal tidsbundna avtal inte förnyas och att några lärare som går i pension 2005 inte skall ersättas. Den sammantagna löneinbesparingen på årsnivå blev tillräcklig för att målsättningen att återföra högskolan på ett tillväxtspår skall anses vara uppnådd. Även om de åtgärder som vidtagits inte åstadkommer en omedelbar förbättring av kassaflödet, kan ändå högskolan i sommar flytta till de nya verksamhetsutrymmena vid Arabiastranden i en ekonomiskt tryggare och stabilare situation än tidigare.

Då riksdagen i februari 2003 godkände den nya yrkeshögskolelagen, ströks den föreslagna reformen av finansieringssystemet, vilket noterades som en missräkning av stiftelsen. Förslaget att beakta investeringskostnaderna i högskolornas basfinansiering hade på ett väsentligt sätt underlättat de privata upprätthållarnas möjligheter att tillhandahålla ändamålsenliga verksamhetsutrymmen för sina yrkeshögskolor. När detta skrivs håller ett nytt förslag till finansieringslag på att utarbetas i

undervisningsministeriet. Angående investeringsfinansieringen är formuleringarna desamma som för ett år sedan. Det är nu att hoppas att riksdagen har courage att genomdriva denna för systemet så väsentliga reform trots ett visst envist motstånd framförallt från kommunalt håll.

Den målmedvetna satsningen på att förbättra genomströmningen och öka antalet examina i Arcada har börjat bära frukt. Antalet högskoleexamina steg med 25,3 % till 277 år 2003 jämfört med 221 året innan. Nivån är tillfredsställande men ännu inte god och även avbrottsfrekvensen på 8 % är en bit från det uppställda målet på 5 %. Betydelsen av en god genomströmning understryks av det faktum att det ovannämnda förslaget till ny finansieringslag introducerar examensvolymen som ett finansieringskriterium.

Efterfrågan på vår utbildning är fortsättningsvis stabil. Antalet sökande per studieplats var våren 2003 till den svenska utbildningen 2,22, en ökning med 6,7 % vilket kan jämföras med den nationella ökningen på 6,4 %. Trots detta är rekryteringen inte oproblematiserad, och de svenska yrkeshögskolorna framstår i den nationella statistiken som de enda som har en årlig beläggningsgrad på under 100 %. Även inom universiteten förekommer rekryterings svårigheter inom den svenskspråkiga utbildningen.

Trots att Samordningsdelegationen i sin strategirapport från augusti 2003 bestyrkt hävdar att de svenska studieplatserna i högskolorna till antalet står i proportion till den finlandssvenska befolkningens andel av hela landets befolkning, kommer delegationens trovärdighet att bli beroende av hur den kan hantera relationen mellan utbud och efterfrågan på ett förnuftigt och fungerande sätt.

Bologna-processens uppföljningsmöte i Berlin i september definierade riktlinjerna för de kommande två åren. Fokus sätts bl.a. på kvalitetskontroll och på ett genomförande av två- (eller tre-)cykelmodellen. Det ter sig alltmer uppenbart att fokus för det internationella samarbetet och studentutbytet kommer att gälla

de två senare cyklerna, d.v.s. magister- och forskarutbildningen. Enbart kandidatutbildande högskolor riskerar att marginaliseras i det internationella samarbetet. För stiftelsen och högskolan medför detta att principerna för det svenska högskolesamarbetet får något andra betoningar. Behovet att samordna de svenska resurserna gällande magister- och forskarutbildningen kvarstår, men Arcada bör också agera huvudman för en del av dessa projekt. Arcada kan förvisso redan i dagens läge uppvisa en internationellt konkurrenskraftig kompetens inom vissa områden. Förutsättningarna finns alltså för att högskolan skall kunna axla ett större ansvar. Stiftelsen kommer också under innevarande år att verka för att förstärka högskolans forskarkompetens inom några av kärnkompetensområdena, något som också betonas i rapporten från den helhetsutvärdering som Rådet för utvärdering av högskolorna genomförde i Arcada under året.

I ljuset av det skärpta internationella och nationella konkurrensläget framstår det framsynta i att koncentrera Arcadas hela verksamhet i enhetscampuset vid Arabiastranden allt tydligare. Det av stiftelsen uppställda målet för högskolan, att utvecklas till en modern, profilerad och nordiskt erkänd elithögskola, kan endast förverkligas i en omgivning som till sin intellektuella kapacitet och studentintensitet är tillräckligt trovärdig. Arabiastranden är en dynamisk omgivning med stark högskoleprägel, där Arcada med sina 2000 studenter blir en inte oväsentlig aktör.

Byggnadsarbetena på campuset vid Arabiastranden har framskridit planenligt, och Arcada kan flytta in i sina nya faciliteter sommaren 2004. När hela komplexet blir färdigt, enligt planerna under år 2006, kommer det att vara ett betydande centrum för finlandssvensk bildning och kultur.

Trots att Arcadas verksamhetsomgivning bli alltmer utmanande har vi all orsak att se med tillförsikt på framtiden. Arcada är den största svenska yrkeshögskolan i vårt land och Helsingfors den största svenska studieorten i Finland. De objektiva förutsättningarna för Arcada är goda. Högskolan har en god och välutbildad personal och stiftelsen har gjort en rad betydande strategiska beslut som bidrar till att förbättra högskolans konkurrenskraft.

Esbo i mars 2004


Henrik Wolff
verkställande direktör



Foto: HBL/Leif Weckström

STIFTELSEN ARCADA

Balansbok 1.1 - 31.12.2003

1. STIFTELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE	2
1.1 HÖGSKOLANS VERKSAMHET	2
1.1.1 Högskolans ledning	2
1.1.2 Utvärdering	3
1.1.3 Studenter	4
1.1.4 Personal	6
1.2 STIFTELSEN ARCADA	7
1.2.1 Förvaltningsråd och styrelse	7
1.2.2 Arcada Nova	8
1.2.3 Förvaltade fonder	9
1.2.4 Fastigheter och försäkringar	10
1.3 STYRELSENS BEDÖMNING AV UTVECKLINGEN UNDER DE KOMMANDE ÅREN	11
2. RESULTATRÄKNING	12
3. BALANSRÄKNING	13
4. FINANSIERINGSKALKYL	14
5. BOKSLUTETS NOTER	15
BOKSLUTETS UNDERSKRIFT	22
FÖRTECKNING ÖVER ANVÄNDA BOKFÖRINGSBÖCKER	23

1. STIFTELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE

1.1 HÖGSKOLANS VERKSAMHET

Stiftelsen Arcadas ändamål är att främja svenskspråkig yrkeshögskoleutbildning. Detta ändamål uppfyller stiftelsen genom att upprätthålla Arcada – Nylands svenska yrkeshögskola, och genom att på olika sätt stöda högskolan och dess verksamhet.

1.1.1 Högskolans ledning

Högskolans verksamhet leds av rektor och högskolans styrelse.

Rektor för högskolan är filosofie licentiat Henrik Wolff.

Högskolans styrelse skall utveckla utbildningen och forskningen samt den övriga verksamheten vid högskolan. Styrelsen är, vid sidan av rektor, högskolans högsta beslutande organ. Mandatperioden för styrelsemedlemmarna är tre år, förutom studentrepresentanterna som väljs för ett år i taget.

Till 31.7.2003 hade högskolestyrelsen följande sammansättning:

Hellevi Aittoniemi, lärare
Björn Heselius, student
PM Marianne von Knorring, extern medlem
HVL Iselin Krogerus-Therman, prorektor
ED Jan-Erik Krusberg, prorektor
FD Christer Lindh, extern medlem
EM Stina Lindroos, ekonomidirektör
Anu Nyberg, student
MKD Tom Pettersson, extern medlem
PK Caritha Sjöberg, lärare
FM Kerstin Stolt, chef för språkcentralen
DE Lars Wessman, fortbildningschef
FL Henrik Wolff, rektor, ordförande

Styrelsen sammanträdde 3 gånger under året. Som styrelsens sekreterare fungerade PeM Christa Hermansson.

Den nya yrkeshögskolelag (9.5.2003/351), som trädde i kraft den 1 augusti 2003 och den nya instruktion för högskolan som fastställts i enlighet med lagstiftningen betonar högskolans autonomi i interna ärenden tydligare än tidigare. Samtidigt omdefinieras styrelsens sammansättning. En ny styrelse i enlighet med de nya stipulationerna valdes inom högskolan i september och utsågs officiellt av stiftelsens styrelse 8.10.2003. Högskolans styrelse består enligt den nya instruktionen av ledningsgruppen (rektor, två prorektorer, ekonomidirektör), representanter för den ordinarie lärarkåren (2 representanter med personliga suppleanter), representanter för den övriga ordinarie personalen (2 representanter med personliga suppleanter) och representanter för studentkåren (2 representanter med personliga suppleanter), samt av tre externa medlemmar.

Högskolestyrelsen har från 8.10.2003 följande sammansättning:

DI Johnny Biström (lärarrepresentant)
/ suppleant pol.kand. Caritha Sjöberg
EM Niklas Eriksson (lärarrepresentant)
/ suppleant FM Kerstin Stolt
DK Ann Karkulahti (representant för övrig personal)
/ suppleant HVM Annika Stadius Boman
PM Marianne von Knorring (extern medlem)
HVL Iselin Krogerus-Therman, prorektor
ED Jan-Erik Krusberg, prorektor
PeM Jessica Lerche (representant för övrig pers.)
/ suppleant FM Maria von Bonsdorff-Hermunen
FD Christer Lindh (extern medlem)
EM Stina Lindroos, ekonomidirektör
Mikko Länsiluoto (studentrepresentant)
/ suppleant Petra Nystén
Sonja Lönnberg (studentrepresentant)
/ suppleant Joakim Lindqvist
MKD Tom Pettersson (extern medlem)
FL Henrik Wolff, rektor (ordförande)

Den nya styrelsen sammanträdde en gång år 2003. Som sekreterare för högskolestyrelsen fungerar FM Sandra Lindholm.

Högskolans *ledningsgrupp* leds av rektor. Övriga medlemmar i ledningsgruppen är ekonomidirektör EM Stina Lindroos och prorektorerna HVL Iselin Krogerus-Therman och ED Jan-Erik Krusberg. Rektor handhar högskolans fortlöpande verksamhet och verkställer därvid styrelsens beslut. Rektor för även högskolans talan gentemot myndigheter och företräder även i övrigt högskolan. *Prorektorerna* fungerar som ställföreträdare för rektor och ansvarar dessutom inom rektorsämbetet såväl för ledningen av institutionerna som för specifika övergripande funktioner.

Operativt är verksamheten indelad i resultatansvarige enheter:

- Institutionen för företagsekonomi (prefekt EL Eija Källström)
- Institutionen för IT och elektronik (prefekt FL Karl Blomqvist)
- Institutionen för media (prefekt FD Lars Lundsten)
- Institutionen för produktionsekonomi (prefekt DI Johan Lund)
- Institutionen för rehabilitering (prefekt HVL Camilla Wikström-Grotell)
- Institutionen för socialt och pedagogiskt arbete (prefekt PeM Max Gripenberg)
- Institutionen för vård (prefekt HVM Marianne Tast)
- Fortbildningsenheten (enhetschef DE Lars Wessman)
- Språkcentralen (enhetschef FM Kerstin Stolt)

1.1.2 Utvärdering

Högskolan beslöt att under året låta genomföra en extern helhetsutvärdering av högskolan. Avsikten med helhetsutvärderingen var att få redan existerande utvärderingssystem dokumenterade och att skapa ett verktyg för att föra högskolans strategiska utvecklingsarbete vidare bland enhetschefer, personal och studerande.

Rådet för utvärdering av högskolorna (RUH) godkände Arcadas anhållan om utvärdering och en expertgrupp utsågs. Expertgruppen bestod av generalsekreterare Lars Ekholm (ordförande), rektor Marianne Stenius (vice ordförande), utvecklingschef Henrik Huldin, utvecklingschef Ilse Julkunen, studerande Jouni Parkkonen, samt planerare Kimmo Metsä, och forskare Erika Löfström, som fungerade som sekreterare. Utvärderingen gjordes på basen av högskolans självvärdering samt expertgruppens utvärderingsbesök. En av huvudmålsättningarna med utvärderingen var att klarlägga förhållandet mellan Stiftelsen Arcada som upprätthållare och yrkeshögskolan Arcada. Utvärderingen resulterade i en rapport som publicerades i februari 2004.

Högskolan erhöll under året resultatfinansiering av undervisningsministeriet för goda prestationer enligt samtliga resultatkriterier samt för uppvisad förmåga till förnyelse.

1.1.3 Studenter

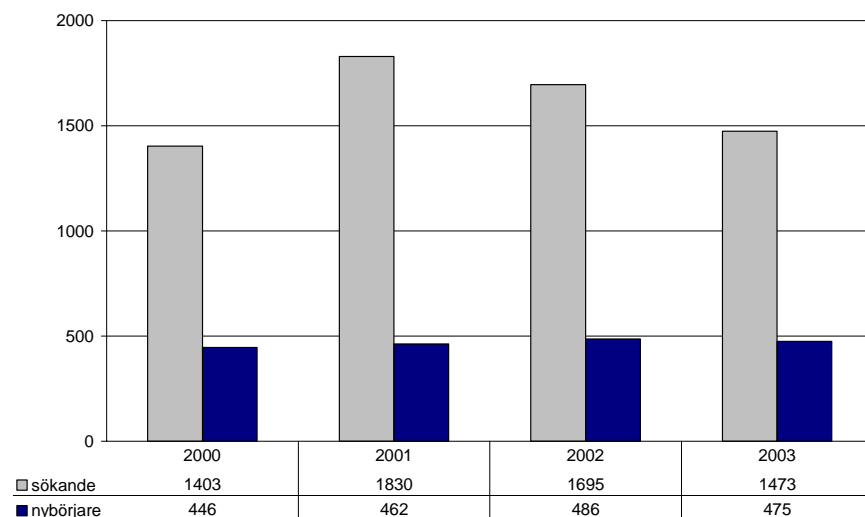


Diagram 1. Sökande och antagna till Arcada 2000-2003.

Diagram 1 visar antalet sökande och antagna (närmare bestämt studerande som tagit emot sin studieplats) till Arcada åren 2000-2003. Värt att beakta vid tolkningen av statistiken är att antalet sökande till de engelskspråkiga programmen minskade år 2003, då ansökningskraven för dessa program skärptes. Antalet sökande till de svenska programmen ökade totalt sett år 2003.

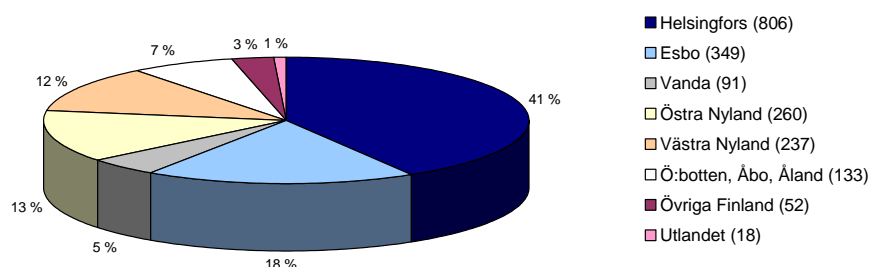


Diagram 2. Studerande enligt hemort 2003.

Diagram 2 visar studerandes hemorter 2003. Ur diagrammet framgår att hela 64 % av alla studerande vid Arcada har uppgivit Helsingfors, Esbo eller Vanda som hemort.

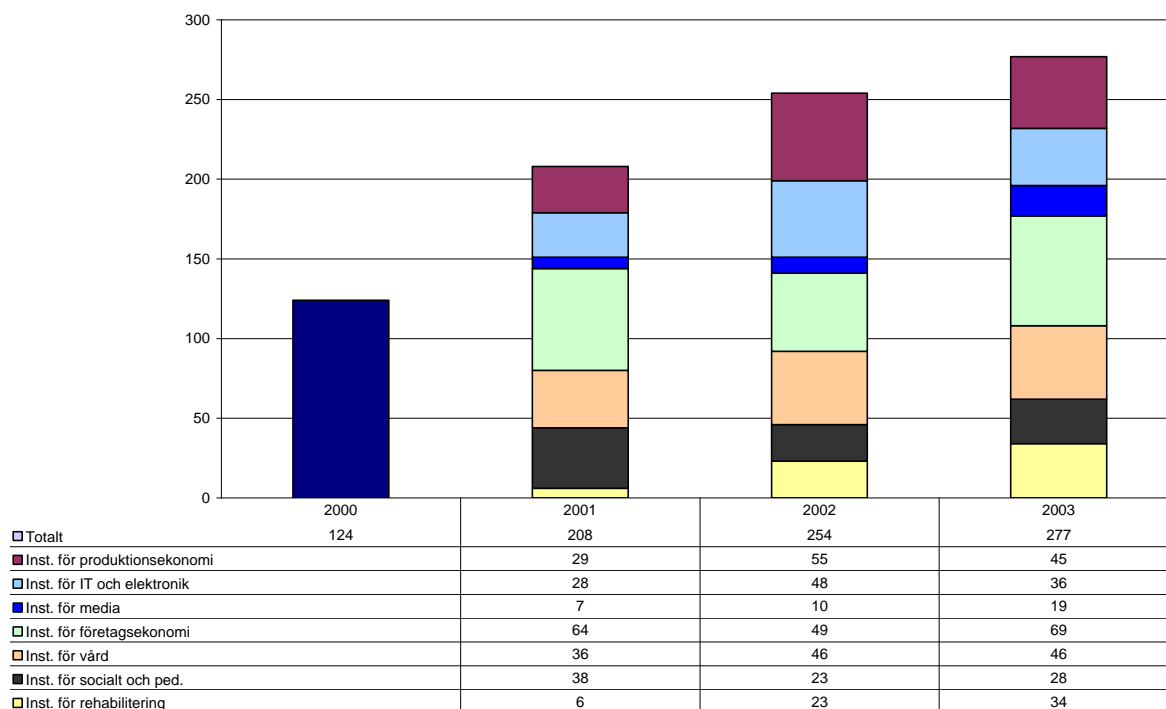
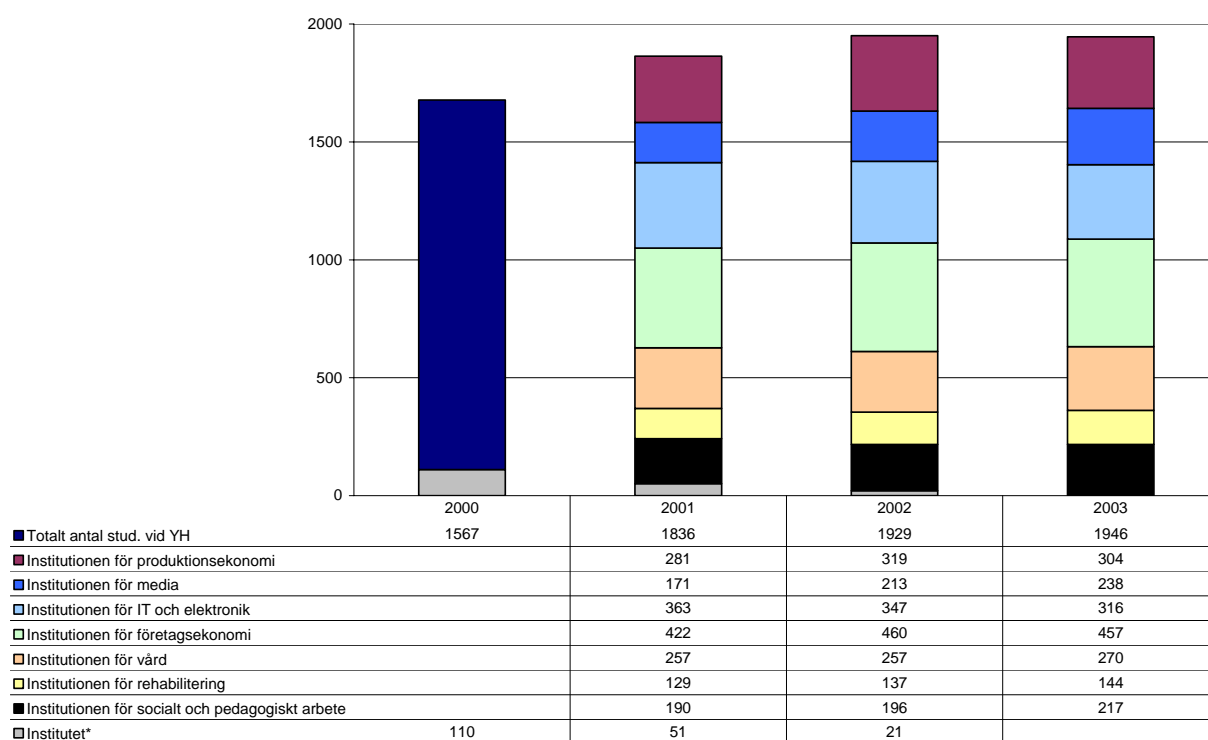


Diagram 3. Antal utexaminerade från Arcada 2000-2003.

Diagram 3 visar utvecklingen i antal utexaminerade från Arcada sedan studietiden begränsades enligt lag 2001.



* Arcada-institutet lades ner 31.12.2002

Diagram 3. Antalet inskrivna studerande inom den examensinriktade utbildningen 2000-2003.

Tabell 1: Totalt antal studerande vid Arcada 2003.

Utbildningsområde	Examensinriktad utbildning	Specialiseringsstudier
Teknik och kommunikation	552	101
Handel och administration	459	128
Turism, kosthåll och ekonomi	120	11
Hälsovård och det sociala området	631	231
Kultur	184	
Totalt	1946	471

1.1.4 Personal

Tabell 2. Personal vid Arcada 2003.

Utbildningsområde	Lektorer	Överlärare	Timlärare, huvudsyssla	Timlärare, bisyssla	Undervisningspersonal per område
Teknik och kommunikation	14	5	7	5	31
Handel och administration	13	1	6	2	22
Turism, kosthåll- och ekonomi	-	-	3	-	3
Hälsovård och det sociala området	29	4	14	2	49
Kultur	1	-	7	-	8
Totalt	57	10	37	9	113

Den administrativa personalen bestod under 2003 av 68 personer. Tabellen visar situationen 31.12.2003.

1.2 STIFTELSEN ARCADA

Stiftelsens angelägenheter handhas av en styrelse och ett förvaltningsråd. Styrelsen företräder stiftelsen medan förvaltningsrådet tillsätter styrelsen och övervakar dess verksamhet. Styrelsen övervakar också högskolan genom att fastställa strategi och andra långsiktsplaner för högskolan, liksom årsbudget och verksamhetsplan.

Stiftelsens löpande verksamhet samt beredandet och verkställandet av styrelsens beslut sköts av dess verkställande direktör.

Bokslutet uppvisar för moderbolaget en vinst på 1 520 t€ mot 656 t€ året innan. Den viktigaste orsaken till det förbättrade resultatet är försäljningsvinsten på 1 134 t€ vid avyttringen av Fastighetsaktiebolaget Svenska handelsläroverket till Helsingfors stad.

Aktiestocken i Fastighetsaktiebolaget Svenska handelsläroverket erhöles som gåva i december 1997. Ett av villkoren för gåvan var att aktierna förvaltas av stiftelsen och redovisas som en separat fond "Fonden Lilla Hanken".

Stiftelsen har beslutat att inte upplösa fonden utan att kvarhålla denna bland stiftelsens eget kapital.

Den egentliga verksamhetens resultat försämrades med 230 t€ till -258 t€ jämfört med år 2002. Den främsta orsaken till försämringen var de växande lönekostnaderna som under året steg till 72 % av de sammanlagda driftskostnaderna.

Högskolan inledde i december samarbetsförhandlingar i avsikt att minska personalstyrkan av ekonomiska och produktionstekniska orsaker. Förhandlingarna slutfördes i januari 2004 och slutresultatet blev att 24 fasta arbetsavtal sades upp och ett antal tidsbundna kontrakt som upphör under året inte förnyas. Löneinbesparings-effekten på årsnivå är ca 1 200 t€

I koncernen ingår förutom moderbolaget även Fastighetsaktiebolaget Arcada Nova, av vilket stiftelsen äger 60 %, och det helägda, men vilande bolaget Foxplan Oy. Stiftelsen har under året avyttrat Fastighetsaktiebolaget Svenska handelsläroverket.

1.2.1 Förvaltningsråd och styrelse

Stiftelsens *förvaltningsråd* har sedan årsmötet den 7 april 2003 haft 18 medlemmar:

Ekonomie magister Doris Stockmann, ordförande (mandatperiod till år 2005)	
Vicehäradshövding Erik Andersson	(2005)
Biträdande stadsdirektör Ilkka-Christian Björklund	(2006)
Professor Mats Brommels	(2006)
Direktör Gösta Engman, viceordförande	(2005)
Verkställande direktör Jannica Fagerholm	(2005)
Verksamhetsledare Marianne Falck	(2005)
Forskningschef Mikael Forss	(2004)
Viceverkställande direktör Martin Granholm	(2004)
Sjukvårdsledare Heidi Paatero	(2006)
Diplomekonom Kerstin Ring	(2004)
Stadsdirektör Per-Håkan Slotte	(2006)

Europaparlamentariker Astrid Thors	(2004)
Ekonomidirektör Rainer Westling	(2004)
Verkställande direktör Clas-Håkan Wigell	(2006)
Direktör Kristina Wikberg	(2005)
Kammarrådet Henry Wiklund	(2006)
Professor Thomas Wilhelmsson	(2005)

Förvaltningsrådet har under året sammanträtt 4 gånger.

Stiftelsens *styrelse* har under 2003 haft åtta medlemmar; teknologie licentiat Patrik Enckell, ordförande, informationsdirektör Siv Dahlin Jansson, viceordförande ekonomie magister Henrik Gayer, bergsrådet Stig Gustavson, professor Krister Höckerstedt, verkställande direktör Mikael Ingberg, FD Martin Meinander och verkställande direktör Henrik Wolff.

Patrick Enckell avgick från styrelsen vid utgången av året. Till ny ordförande utsågs Stig Gustavson.

Styrelsen har under året sammanträtt sammanlagt 8 gånger och haft ett strategiseminarium. Som sekreterare för styrelsen och förvaltningsrådet fungerar ekonomie magister Stina Lindroos. Filosofie doktor Gerhard Wendt är hedersordförande i stiftelsens styrelse.

Stiftelsens verkställande direktör är Henrik Wolff.

1.2.2 Arcada Nova

Fastighetsaktiebolaget Arcada Nova ägs av Stiftelsen Arcada (60 procent av aktierna) och Samfundet Folkhälsan (40 procent av aktierna).

Under år 2003 har bolagets verksamhet huvudsakligen kretsat kring att leda byggarbetena med Arcadahuset och att inleda byggarbetena för Prakticumhuset samt att skapa en struktur för förverkligandet av studentbostadsprojektet. Därtill stöder bolaget arbetet med byggandet av kårhuset inom campuset.

Byggarbetena med Arcadahuset framskrider enligt den tidtabell och kostnadskalkyl som fastställdes våren 2002. Taklagsfest firades den 6 november 2003. Projektets totalkostnad är beräknad till 41,9 milj. euro (16 000 m² nyttoyta).

Byggarbetena med Prakticumhuset inleddes den 11 november 2003. Trots svåra grundläggningförhållanden har kostnadsramarna hållit när knappt hälften av projektets kostnader bundits upp i form av förverkligade kostnader och ingångna entreprenadavtal. Prakticumhuset beräknas stå färdigt inför skolstart i augusti 2005. Projektets totalkostnad är beräknad till 15,6 milj. euro (6 000 m²).

För studentbostadsproduktionen har det av tekniska skäl bildats två bolag, Fastighetsaktiebolaget Majstranden och Bostadsaktiebolaget Majstrandsgården. Det förstnämnda skall bygga 177 studentbostäder med räntestödslån och statlig fyllnadsborgen via Statens bostadsfond, medan det senare bolaget fritt finansierat bygger 50 bostäder och utrymmen för Praktikums bilteknikutbildning. Projekten

förverkligas som en helhet och gränsen mellan de två bolagen kommer inte att synas i stadsbilden. Fastighets Ab Arcada Nova äger, som största enskilda ägare, ca 29 procent av aktierna i Fastighets Ab Majstranden.

Fastighets Ab Arcada Nova ansvarar i stöd av ett avtal med de båda studentbostadsbolagen för projekteringen av studentbostäderna och bilteknikutrymmet. Den tekniska planeringen inleddes i oktober 2003 och utrymmena skall stå färdiga hösten 2006. Projektets totalkostnad är beräknad till 21,1 milj euro (8 190 m² bostadsyta och 869 m² nyttoyta för utbildningsverksamheten).

Bolagets samarbete med Stiftelsen Pro Artibus och Svenska kulturfonden har resulterat i ett omfattande projekt för att leva upp till stadsplanens krav på konstnärlig utsmyckning av det yttre rummet inom campuset.

Bolagets styrelse har under 2003 bestått av bergsrådet Stig Gustavson (ordförande), verkställande direktör Henrik Wolff, verkställande direktör Stefan Mutanen och ekonomidirektör Christer Holmström. Styrelsen har hållit 12 protokollförda möten. Björn Teir har som bolagets verkställande direktör deltagit i styrelsens möten.

Bolagets investeringar finansieras på följande sätt:

Aktiekapital	8 400	(Arcada 60 procent, Folkhälsan 40 procent)
Kapitallån	34 000	(Arcada 60 procent, Folkhälsan 40 procent)
Stiftelselån	6 500	(15 år bullet, ränta 4 procent)
Banklån	8 600	

Bokslut för räkenskapsperioden uppvisar en förlust om 20 600 euro. Balansomslutningen är 31,2 milj. euro, av vilken Arcadarhusets tomt utgör 4,4 milj. euro och pågående byggprojekt 24,3 milj. euro.

1.2.3 Förvaltade fonder

De fonder som förvaltas av stiftelsen övervakas och sköts av ett finansiellt råd som utses av styrelsen.

Under år 2003 har det finansiella rådet bestått av:

Patrick Enckell, Stig Gustavson, Henrik Wolff och Stina Lindroos.

Det finansiella rådet har under året sammanträtt 3 gånger tillsammans med förmögenhetsförvaltaren.

Aktia Asset Management fungerar som förmögenhetsförvaltare för de förvaltade fonderna. Förvaltningen av portföljen sker enligt ett diskretionärt avtal.

Placeringsstrategin utgår från att stiftelsens placeringsperspektiv är mycket långt, varför det finansiella rådet har beslutat att portföljens målallokering skall vara ca 80 % i aktier och ca 20 % i ränteinstrument, dock så att en enskild aktie max. får utgöra 20 % av portföljen.

	Mål	Situationen 31.12.2003
1. Inhemskas aktier	25 - 35 % av portföljen	30,4 %
2. Europeiska aktiefonder	25 - 35 % av portföljen	31,7 %
3. Övriga utländska aktiefonder	ca 20 % av portföljen	19,3 %
4. Ränteinstrument	ca 20 % av portföljen	18,6 %

Portföljens marknadsvärde var vid utgången av året 4.361.411,55 €, jämfört med 3.968.571,04 € ett år tidigare.

1.2.4 Fastigheter och försäkringar

Stiftelsen Arcada äger fastigheten vid Skogsmansgränden 3 i Esbo (Norra Hagalund) och fastigheten vid Ådstigen 3.

Fastigheten vid Sturegatan 2 i Helsingfors hyrs av Helsingfors stad.

En ljudstudio hyrs i fastigheten Larin Kyöstisvägen 7 i Helsingfors. Dessutom hyrs i Borgå en fastighet med en TV studio av Borgå stad.

För fastigheterna har tecknats en kombinerad försäkring som omfattar en fullvärdesförsäkring och en försäkring för brand-, inbrotts- och vattenskador.

1.3 STYRELSENS BEDÖMNING AV UTVECKLINGEN UNDER DE KOMMANDE ÅREN

De externa ramarna för högskolan är i huvudsak desamma som för ett år sedan. Fortsättningsvis utgör den s.k. Bolognaprocessen och dess implementering den viktigaste enskilda frågan med konsekvenser inte bara för Arcadas utan för hela yrkeshögskolesektorns framtid. Stiftelsen fortsätter att arbeta för sådana konstruktiva lösningar som särskilt utgår från de svenska behoven.

Stiftelsen räknar inte med reella höjningar av den offentliga finansieringen. De åtgärder som vidtagits under år 2003 för att minska lönekostnadernas relativa andel av de totala kostnaderna och för att effektivisera verksamheten har varit nödvändiga, och stiftelsen ser goda möjligheter för en fortsatt utveckling av högskolans verksamhet. Även om kostnadsbilden nu har förbättrats kvarstår det faktum att stiftelsens förutsättningar att finansiera nya initiativ i högskolan är begränsade.

Konkurrensen inom den högre utbildningen kommer att skärpas under de kommande åren. För Arcada gäller det att i högre grad kunna attrahera nya studentgrupper framförallt inom Norden. Stiftelsens långsiktiga (3 år) mål för högskolan är att Arcada skall vara en modern, profilerad och nordiskt erkänd elithögskola. Den kommande etableringen i enhetscampuset vid Arabiastranden ger högskolan nya möjligheter att uppnå detta mål.

2. RESULTATRÄKNING

	Moderbolag		Koncern		
	1.1 - 31.12.2003	1.1 - 31.12.2002	1.1 - 31.12.2003	1.1 - 31.12.2002	
Not					
Egentlig verksamhet					
<i>Intäkter</i>					
Statsunderstöd	5.2.1	10 653 117,61	10 339 071,09	10 653 117,61	10 339 071,09
Övriga intäkter	5.2.2	1 745 099,04	1 385 115,19	1 738 595,89	1 382 115,19
		12 398 216,65	11 724 186,28	12 391 713,50	11 721 186,28
<i>Kostnader</i>					
Personalkostnader	5.2.3	-9 130 969,06	-8 287 283,82	-9 131 407,75	-8 287 283,82
Undervisning		-1 480 883,42	-1 206 435,43	-1 480 883,42	-1 206 435,43
Fastighetskostnader		-922 351,70	-829 738,58	-949 620,03	-881 950,16
Marknadsföring & PR		-201 431,36	-219 619,86	-201 431,36	-219 619,86
Förvaltningskostnader		-319 460,51	-589 099,47	-366 984,34	-600 107,95
Avskrivningar	5.3.1	-601 332,23	-617 021,31	-643 072,99	-703 554,40
		-12 656 428,28	-11 749 198,47	-12 773 399,89	-11 898 951,62
Resultat, egentlig verksamhet		-258 211,63	-25 012,19	-381 686,39	-177 765,34
Finansiella poster					
<i>Intäkter</i>					
Statsunderstöd		829 604,00	828 393,00	829 604,00	828 393,00
Övriga finansiella intäkter		102 597,80	9 981,28	137 157,29	58 864,67
		932 201,80	838 374,28	966 761,29	887 257,67
<i>Kostnader</i>					
Räntor		-286 123,72	-152 462,89	-296 941,55	-171 123,29
Övriga finansiella kostnader		-2 307,09	-4 704,85	-2 964,29	-4 704,85
		-288 430,81	-157 167,74	-299 905,84	-175 828,14
Resultat efter finansiella poster		385 559,36	656 194,35	285 169,06	533 664,19
Extraordinarie intäkter	5.2.4	1 134 261,89		1 651 542,70	
Förvaltade fonder	5.3.5				
Kapitalförändring		-294 070,78	-573 109,50	-294 070,78	-573 109,50
Avkastning		79 729,03	115 608,61	79 729,03	115 608,61
Reserverat för stipendier		-65 000,00	-20 000,00	-65 000,00	-20 000,00
Överföring till/från kapitalet		279 341,75	477 500,89	279 341,75	477 500,89
		0,00	0,00	0,00	0,00
Verksamhetsårets resultat		1 519 821,25	656 194,35	1 936 711,76	533 664,19

3. BALANSRÄKNING

	Not	Moderbolag		Koncern	
		31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
AKTIVA					
Bestående aktiva					
Immateriella tillgångar	5.3.1	27 353,13	20 391,28	27 353,13	26 832,88
Materiella tillgångar	5.3.1	8 794 721,40	9 279 114,32	37 447 193,76	19 642 251,75
Aktier och andelar	5.3.2	5 060 424,47	6 817 004,70	18 443,01	18 443,01
Förvaltade fonders tillgångar	5.3.5	3 693 338,41	3 951 318,63	3 693 338,41	3 951 318,63
		17 575 837,41	20 067 828,93	41 186 328,31	23 638 846,27
Rörliga aktiva					
Långfristiga fordringar	5.3.3	8 800 000,00			
Kortfristiga fordringar	5.3.4	630 260,07	320 540,87	777 807,53	331 503,08
Kassa- och banktillgodohavanden		12 235,96	25 834,90	2 405 040,42	3 629 624,64
		9 442 496,03	346 375,77	3 182 847,95	3 961 127,72
AKTIVA totalt		27 018 333,44	20 414 204,70	44 369 176,26	27 599 973,99
PASSIVA					
Eget kapital					
Förvaltade fonder	5.3.5	3 693 338,41	3 951 318,63	3 693 338,41	3 951 318,63
Stiftelsekapital		3 576 462,27	3 576 462,27	3 576 462,27	3 576 462,27
Fonden Lilla Hanken		1 756 611,55	1 756 611,55	1 756 611,55	1 756 611,55
SHL:s stipendiefond		13 777,95	13 777,95	13 777,95	13 777,95
Byggnadsfond					86 616,78
Dispositionsfond					194 956,79
Vinst/förlust från tidigare år		1 967 097,57	1 310 903,22	1 515 332,43	700 094,67
Årets resultat		1 519 821,25	656 194,35	1 936 711,76	533 664,19
Kapitallån				6 500 000,00	
	5.3.6	8 833 770,59	7 313 949,34	15 298 895,96	6 862 184,20
Eget kapital totalt		12 527 109,00	11 265 267,97	18 992 234,37	10 813 502,83
Minoritetsintresse				3.360 000,00	3 360 000,00
Främmande kapital					
Långfristigt främmande kapital	5.3.7	12 537 282,23	6 072 198,04	18 537 282,23	9 684 301,18
Kortfristigt främmande kapital	5.3.8	1 953 942,21	3 076 738,69	3 479 659,66	3 742 169,98
		14 491 224,44	9 148 936,73	22 016 941,89	13 426 471,16
PASSIVA totalt		27 018 333,44	20 414 204,70	44 369 176,26	27 599 973,99

4. FINANSIERINGSKALKYL

	Moderbolag		Koncern	
	2003	2002	2003	2002
Affärsverksamhet				
Resultat från egentlig verksamhet	-258 211,63	-25 012,19	-381 686,39	-177 765,34
Korrigerig till rörelsevinst	547 512,09	617 021,31	589 252,85	703 554,40
Förändring i rörelsekapitalet	-507 388,12	-1 176 532,48	216 312,79	-688 749,15
Erhållna finansiella poster	643 770,99	681 206,54	666 855,45	662 635,01
Nettokassaflöde för affärsverksamheten	425 683,33	96 683,18	1 090 734,70	499 674,92
Investeringar				
Anskaffade koncernbolag	-419 096,74	-5 033 950,14		
Köp av andra aktier		-1 600,00		-1 600,00
Köp av andra anläggningstillgångar	-134 216,26	-251 024,21	-20 092 276,09	-8 666 814,57
Erhållna investeringsbidrag	10 315,10	135 965,26	10 315,10	135 965,26
Sålda koncernbolag	3 363 759,00		3 338 788,58	
Försäljning av övriga aktier				200 744,66
Investeringskassaflöde totalt	2 820 761,10	-5 150 609,09	-16 743 172,41	-8 331 704,65
Finansiering				
Lyft av långfristiga lån	6 549 178,15	5 000 000,00	9 500 000,00	8 000 000,00
Amortering av långfristiga lån	-1 009 221,52	-900 659,50	-1 572 146,51	-900 659,50
Ökning/minskning av långfristiga fordringar	-8 800 000,00			
Ökning/minskning av kapitallån			6 500 000,00	
Aktiemission				3 360 000,00
Finansiering totalt	-3 260 043,37	4 099 340,50	14 427 853,49	10 459 340,50
Ökning/minskning av likvida medel	-13 598,94	-954 585,41	-1 224 584,22	2 627 310,77
Likvida medel 1.1.	25 834,90	980 420,31	3 629 624,64	1 002 313,87
Likvida medel 31.12.	12 235,96	25 834,90	2 405 040,42	3 629 624,64
Förändring i rörelsekapitalet				
Förändring av kortfristiga rörelsefordringar	-309 719,20	266 427,71	-446 304,45	33 483,76
Förändring av kortfristiga skulder	-197 668,92	-1 442 960,19	662 617,24	-722 232,91
	-507 388,12	-1 176 532,48	216 312,79	-688 749,15

5. BOKSLUTETS NOTER

5.1. Värderingsprinciper

5.1.1 Värdering av anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna har upptagits i balansräkningen enligt direkta anskaffningskostnader med avdrag för erhållna investeringsunderstöd och planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats lineärt och de är baserade på anläggningstillgångarnas ekonomiska livstid. Avskrivningstiderna är: Byggnader 25 år, inventarier 5 år, ADB-tillgångar 3 år och bilar 4 år.

5.1.2 Värdering av förvaltade fonder

De värdepapper som ingår i de förvaltade fonderna har värderats till anskaffningsvärdet förutom för masskuldebrev där periodisering av överkursen gjorts.

En nedvärdering av anskaffningsvärdet har gjorts för de värdepapper vars marknadsvärde 31.12.2003 understeg anskaffningsvärdet. Nedvärderingen uppgår till 715.435,62 euro.

I bokslutet för år 2002 gjordes nedvärderingen på portföljens totala värde och inte per aktie.

5.1.3 Periodisering av pensionskostnader

Pensionsskyddet sköts av ett utomstående pensionsbolag. Pensionskostnader bokförs som kostnad under det år de uppstår.

5.1.4 Understöd och stipendier

Projektunderstöden finns under posten Övriga intäkter i resultaträkningen. Dessa understöd har intäktsförts till den del kostnader uppstått. Understöd för anskaffningen av anläggningstillgångar har bokats mot balansen.

5.1.5 Koncernbokslut

I koncernbokslutet har samtliga dotterbolag intagits.

Koncernbokslutet har uppgjorts enligt förvärvsmetoden.

Koncernens interna transaktioner har eliminerats.

Minoritetsandelarna har särskilts från koncernens eget kapital.

Koncernbokslutet inkluderar det helägda Foxplan Oy (vilande bolag, har namnet Arcada registrerat i handelsregistret) samt det delägda (60 %) bolaget Fastighets Ab Arcada Nova.

Samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Fab Svenska Handelsläroverket såldes den 01.07.2003 till Helsingfors stad. Koncernresultatet inkluderar detta bolags resultat för tiden 01.01 – 01.07.2003.

5.2. Resultaträkningens noter

5.2.1 Statsunderstöd

	Moderbolag och koncern	
	2003	2002
Examensstuderande	8.644.949,21	8.693.976,00
Specialisering	1.547.592,00	1.145.970,00
Extra statsunderstöd	<u>460.576,40</u>	<u>499.125,09</u>
	10.653.117,61	10.339.071,09
Studerande för vilka erhålls statsunderstöd		
Examensstuderande	1.336	1.370
Specialisering	<u>239</u>	<u>181</u>
	1.575	1.551

5.2.2 Övriga intäkter

Övriga intäkter	2003	2002
Donationer och understöd	742.572,82	327.568,74
EU-strukturfondsprojekt	294.971,19	313.813,92
Fortbildning	409.572,82	413.605,79
Övrigt	<u>297.982,21</u>	<u>330.126,74</u>
Moderbolag	1.745.099,04	1.385.115,19
Övriga intäkter	3.246,85	
Koncerninterna tjänster	<u>-9.750,00</u>	<u>- 3.000,00</u>
Koncern	1.738.595,89	1.382.115,29

Av stiftelser och övriga organisationer erhållna projektunderstöd under 2003

Eugène, Elisabeth och Birgit Nygréns stiftelse	2 000,00
Finlands veteranförbund	1 000,00
Föreningen Konstsamfundet	122 500,00
Handlaren A.F.Lindstedts skolstiftelse och Stiftelsen Svenska Handelsläroverket i Helsingfors	200 500,00
Helsingfors Svenska Krigsveteraner	2 760,00
Kommunikationsministeriet	40 290,00
Lisi Wahls stiftelse	14 000,00
Louise och Göran Ehrnrooths stiftelse	5 000,00
Social och hälsovårdsministeriet	30 000,00
Sparbanksstiftelsen	9 000,00
Stiftelsen Emilie och Rudolf Gesellius fond	10 000,00
Stiftelsen familjen Lerches understödsfond	4 000,00
Stiftelsen för teknisk undervisning och forskning	245 000,00
Svenska folkskolans vänner	1 500,00
Svenska kulturfonden	77 000,00
Svenska studiestödskommittén	4 000,00
Waldemar von Frenckells stiftelse	5 000,00
Veritas	<u>2 500,00</u>
	776 050,00

Av dessa medel har 10.315,10 euro använts för investering i maskiner och inventarier. I övrigt har intäktsföring av projektbidragen gjorts till den del kostnader uppstått.

EU-strukturfondsprojekt (ESF-projekt)

Arcada hade fyra ESF-projekt. Två avslutades under året.

	Projektid	Beviljats	Använts t.o.m 2003
TV-Borgå	2000 – 2003	376.740,95	376.740,95
Kick (mentorskap)	2000 – 2003	305.261,09	305.260,91
Pil (pedagogik, internet)	2001 – 2004	251.609,00	117.435,45
Top7 (handledning)	2002 – 2005	<u>391.709,68</u>	<u>131.614,00</u>
		1.325.320,72	931.051,31

5.2.3 Personalkostnader och genomsnittliga antalet anställda

	Moderbolag och koncern	
	2003	2002
Löner	7.131.105,87	6.301.872,18
Pensionsförsäkringar	1.217.902,57	1.150.828,15
Socialskyddsavgifter	211.181,92	203.819,54
Övriga lagstadgade personalkostnader	<u>232.987,47</u>	<u>261.537,83</u>
	8.793.177,83	7.918.057,70
Övriga personalkostnader (resor, utbildning)	<u>337.791,23</u>	<u>369.226,12</u>
Totalt	9.130.969,06	8.287.283,82

Ledningens löner och arvoden		
Ledningsgruppens löner totalt	277.221,00	280.206,20
Styrelsens mötesarvoden totalt	20.000,00	20.000,00

Antalet anställda i genomsnitt 178 personer, varav 110 utbildningspersonal och 68 administrativ personal.

Fab Arcada Nova har under räkenskapsperioden haft en anställd. Personalkostnaden, 85.024,00, har aktiverats i de pågående byggprojekten. De övriga koncernbolagen har ej anställda.

5.2.4. Extraordinarie intäkter

Extraordinarie intäkterna hänför sig i sin helhet till försäljningen av det helägda dotterbolaget Fab Svenska Handelsläroverket.

5.3. Balansräkningens noter

5.3.1 Immateriella och materiella tillgångar

Moderbolag	Immateriella rättigheter	Materiella tillgångar				Mat.tillg
		Tomt	Byggnad	Inventarier	Konstverk	
Ackumulerat ansk.värde 1.1.03	119 449	2 479 329	9 316 233	1 241 590	13 455	13 050 608
Ökning	31 560			102 657		102 657
Understöd	-4 253			-6 062		-6 062
Ackumulerat ansk.värde 31.12.03	146 756	2 479 329	9 316 233	1 338 185	13 455	13 147 202
Ackumulerade avskrivningar 1.1.03	99 058		2 794 870	976 624		3 771 493
Årets avskrivning	20 345		372 649	208 338		580 987
Ackumulerade avskrivningar 31.12	119 403		3 167 519	1 184 962		4 352 481
Bokföringsvärde 31.12.03	27 353	2 479 329	6 148 714	153 223	13 455	8 794 721
Bokföringsvärde 31.12.02	20 391	2 479 329	6 521 364	264 967	13 455	9 279 114
Koncern	Immateriella rättigheter	Materiella tillgångar				Mat.tillg
		Tomt	Byggnad	Inventarier	Konstverk	
Ackumulerat ansk.värde 1.1.03	125 891	6 876 253	15 723 307	1 321 154	13 455	23 934 169
Ökning	31 560		19 958 060	102 657		20 060 717
Understöd	-4 253			-6 062		-6 062
Minskning	-6 442		-2 109 585	-79 564		-2 189 149
Ackumulerat ansk.värde 31.12.03	146 756	6 876 253	33 571 782	1 338 185	13 455	41 799 675
Ackumulerade avskrivningar 1.1.03	99 058		3 253 160	1 038 758		4 291 917
Årets avskrivning	20 345		405 675	217 053		622 728
Minskning			-491 316	-70 849		-562 165
Ackumulerade avskrivningar 31.12	119 403		3 167 519	1 184 962		4 352 481
Bokföringsvärde 31.12.03	27 353	6 876 253	30 404 263	153 223	13 455	37 447 194
Bokföringsvärde 31.12.02	26 833	6 876 253	12 470 147	282 397	13 455	19 642 252

Ökningen i byggnader (koncern) avser Fab Arcada Novas pågående byggnadsprojekt. Minskningen av anläggningstillgångarna (koncern) hänför sig till försäljningen av Fab Svenska Handelsläroverket.

5.3.2 Aktier och andelar

Dotterbolagsaktier	Bokföringsvärde
Fastighets Ab Arcada Nova, 60 %	5.040.000,00
Foxplan Oy, 100 %	<u>1.981,46</u>
	5.041.981,46

Övriga	Bokföringsvärde	Marknadsvärde
Sampo A, 4160 st.	7.236,12	34.112,00
Otaverkko 75 st.	2.522,82	2.522,82
Culminatum Oy	3.363,76	3.363,76
Elisa Communications, 5.215 st.	3.720,31	55.279,00
Finlandsvenska kompetenscentrat	<u>1.600,00</u>	<u>1.600,00</u>
	18.443,01	96.877,58

Aktier och andelars bokföringsvärde totalt 5.060.424,47 i moderbolaget och 18.443,01 i koncernen.

5.3.3 Långfristiga fordringar

De långfristiga fordringarna avser beviljat kapitallån till dotterbolaget Fab Arcada Nova.

Upplupen ränta på fordringen ingår inte i bokslutet.
Den upplupna räntan uppgår till 114.586.67 euro.

5.3.4 Kortfristiga fordringar

	Moderbolag	Koncern
Kundfordringar	149.015,99	149.015,99
Övriga fordringar	21.189,27	164.959,77
Aktiva resultatregleringar (väsentligaste posterna)		
Fordran statsandelar 2003	301.124,00	
Fordran Länsstyrelsen, ESF-projekt	99.307,00	
I förskott betalad inredningsplanering	35.701,47	
Övriga aktiva resultatregleringar	23.922,34	
	<u>460.054,81</u>	<u>463.831,77</u>
Fordringar	630.260,07	777.807,53
Övriga fordringarna inkluderar		
Koncernfordran	1.349,17	

5.3.5 Förvaltade fonders tillgångar

Värdepapper		3 703 210,17
Likvida medel		<u>-9 871,76</u>
		3 693 338,41
Fondernas kapitalbehållningar		
Bergsrådet Gustaf Zittnings understödsfond (premiefond)	Kapital 1.1.03	74 305,26
	Minskning 2003	<u>-5 391,30</u>
	Kapital 31.12.03	68 913,96
Bergsrådet Gustaf Zittnings understödsfond (resestipendiefond)	Kapital 1.1.03	519 035,28
	Minskning 2003	<u>-37 655,27</u>
	Kapital 31.12.03	481 380,01
Dimitterade elevers stipendiefond	Kapital 1.1.03	512 491,39
	Minskning 2003	<u>-37 180,39</u>
	Kapital 31.12.03	475 311,00
Direktör Max Sergelius stipendiefond	Kapital 1.1.03	617 223,60
	Minskning 2003	<u>-44 778,48</u>
	Kapital 31.12.03	572 445,12

Centralgjuteriets stipendiefond	Kapital 1.1.03	156 320,72
	Minskning 2003	<u>-11 341,28</u>
	Kapital 31.12.03	144 979,44
Familjen Alex Ärts stipendiefond	Kapital 1.1.03	1 971 023,83
	Minskning 2003	<u>-142 995,03</u>
	Kapital 31.12.03	1 828 028,80
Fondernas kapitalbehållning totalt 1.1.2003		3 850 400,07
Ökning		
Direkt kapitaltillskott	-294 070,78	
Fondernas avkastning	14 729,03	<u>-279 341,75</u>
Fondernas kapitalbehållning totalt 31.12.2003		3 571 058,33
Reservering för stipendier		
Reserverat för stipendier 2003	20 000,00	
Tidigare reserveringar	80 918,56	
Erhållna bidrag	4 466,50	
Utdelade stipendier 2003	-48 104,98	
Reserverat för stipendier 2004	65 000,00	<u>122 280,08</u>
Förvaltade fonders tillgångar		3 693 338,41

Från Arcadas förvaltade fonder avsätts årligen minst 10 % och högst 20 % av den årliga avkastningen till kapitalet. Resten av avkastningen står till vederbörande fonds förfogande för utdelning under det kalenderår som följer på bokslutsåret till ett belopp som motsvarar respektive fonds andel av den gemensamma fonden.

Fondernas avkastning 1.1 - 31.12.2003		
Dividend- och ränteintäkter		89 169,83
Administrativa kostnader		<u>-9 440,80</u>
Fondöverskott		79 729,03
Reserverat för stipendier		<u>-65 000,00</u>
Överfört till kapitalet	18,5 %	14 729,03

Fondernas direkta kapitaltillskott 1.1 - 31.12.2003		
Försäljningsvinster		61 843,14
Försäljningsförluster		-361 163,80
Återförd nedvärdering		<u>5 249,88</u>
Återfört från kapitalet		-294 070,78

Förvaltade fonders värdepapper

1. Inhemska aktier

	antal	Bokföringsvärde	Marknadsvärde
Amer	350	12 321,86	12 022,50
Electrobit Group	20 000	22 166,30	10 200,00
Elisa Communications	5 000	190 195,04	53 000,00
Huhtamäki	5 000	46 489,06	46 750,00
Nokia K	28 100	65 556,81	385 251,00
Ramirent	1 700	24 302,69	23 630,00
Sampo A	21 000	219 055,20	172 200,00
Scanfil Oyj	4 000	16 238,57	22 240,00
Stockmann B	7 000	5 189,66	128 100,00
Tieto-Enator	3 000	78 835,80	65 100,00
UPM-Kymmene	21 880	236 854,72	330 825,60
Uponor	1 300	27 457,13	32 500,00

Vaisala A	1 850	1 846,56	45 325,00	
		946 509,40	1 327 144,10	30,4 %

2. Europeiska aktiefonder

	antal	Bokföringsvärde	Marknadsvärde	
Aktia Euro B	6 474 177	1 280 510,70	1 059 175,33	
Futuris	1 450	300 000,00	322 526,29	
		1 580 510,70	1 381 701,62	31,7 %

3. Övriga utländska aktiefonder

	antal	Bokföringsvärde	Marknadsvärde	
Aktia America B	307 983	303 394,28	305 734,95	
Aktia Global B	1 083 512	232 000,00	248 771,77	
Aktia TMT B	348 005	287 000,00	137 258,22	
Aktia Medica B	234 138	250 000,00	148 514,03	
		1 072 394,28	840 278,97	19,3 %

4. Ränteinstrument

	antal	Anskaffningsvärde	Marknadsvärde	
Aktia Likvida	631 839	14 706,87	14 812,68	
SEB Word Markets aktieindexlån	200 000	204 000,00	192 314,18	
Stora Enso 6,375 %	200 000	206 300,00	217 120,00	
Aktia Debentur 2/2002	200 000	200 000,00	177 020,00	
Metso 6,25 %	200 000	199 000,00	211 020,00	
		824 006,87	812 286,86	18,6 %
Periodisering		-4 775,47		
Period. ansk.värde		819 231,40		
Bokf.värde före nedskrivning		4 418 645,78	4 361 411,55	100,0 %
Nedvärdering		-715 435,62		
Nytt bokföringsvärde		3 703 210,16		

5.3.6 Eget kapital

	Moderbolag		Koncern	
	2003	2002	2003	2002
Stiftelsekapital	3.576.462,27	3.576.462,27	3.576.462,27	3.576.462,27
Fonden Lilla Hanken	1.756.611,55	1.756.611,55	1.756.611,55	1.756.611,55
SHL:s stipendiefond	13.777,95	13.777,95	13.777,95	13.777,95
Byggnadsfond				86.616,78
Dispositionsfond				194.956,79
Upplösning av fonder			281.573,57	
Vinst/förlust från tidigare år	1.967.097,57	1.310.903,22	1.233.758,86	700.094,67
Årets resultat	1.519.821,25	656.194,35	1.936.711,76	533.664,19
Kapitallån				6.500.000,00
Eget kapital	8.833.770,59	7.313.949,34	15.298.895,96	6.862.184,20

Upplösningen av byggnadsfonden och dispositionsfonden hänför sig till försäljningen av aktierna i Fab Svenska Handelsläroverket.

5.3.7 Lån som förfaller senare än efter fem år

	Moderbolag	Koncern
Lån av kommuner och stiftelser	11.049.178,18	17.049.178,15

5.3.8 Kortfristigt främmande kapital

	Moderbolag	Koncern
Leverantörsskulder	165.683,69	1.660.670,76
Övriga kortfristiga skulder	881.611,30	894.476,71
Passiva resultatregleringar (väsentligaste posterna)		
Upplupna semesterlöner	343.000,00	
Periodiserade extra statsunderstöd	342.533,81	
Periodiserade projektunderstöd	171.698,98	
Övriga passiva resultatregleringar	49 414,43	<u>924.512,19</u>
Kortfristigt främmande kapital	1.953.942,21	3.479.659,66

5.4. Övriga noter

5.4.1 Givna säkerheter och ansvarsförbindelser

Skulder mot vilka inteckningar i fastigheter ställts som säkerhet

	Moderbolag	Koncern
Lån av finansieringsinstitut	1.072.198,04	7.072.198,04
Checkräkningslimit	500.000,00	500.000,00
Givna inteckningar	2.521.848,00	13.521.848,00
Fria inteckningar	5.884.022,00	11.884.022,00

Skulder mot vilka aktier ställts som säkerhet

	Moderbolag
Lån av Helsingfors stad	11.000.000
Bokföringsvärde av pantsatta aktier	4.200.000

De pantsatta aktierna avser aktier nr. 1 – 525 i Fab Arcada Nova, vilka utgör 50 % av det totala antalet aktier, och 83 % av Stiftelsen Arcadas aktieinnehav.

Övriga ansvarsförbindelser

Fab Arcada Nova har till Helsingfors stad givit en förbindelse om att de inteckningar som pantsätts som säkerhet för bolagets lån högst kan uppgå till 17 miljoner euro.

Fab Arcada Nova har pantsatt ett konto i Ålandsbanken med saldo 192.483,42 euro som säkerhet för en bankgaranti på 192.000 euro till Helsingfors stad. Bankgarantin har givits som säkerhet för bolagets byggarbeten på Prakticumhusets tomt till byggnadslovets vunnit laga kraft.

Helsingfors stad har rätt att av Fab Arcada Nova uppbära en tilläggsköpeskilling om 2.850.000 euro om tomten (91-23-100-21) säljs till tredje part inom loppet av tio år räknat från datumet då köpet undertecknats. (Undertecknats 13.12.2002, 10 år = 13.12.2012). Tilläggsköpeskillingen är bunden till levnadskostnadsindexet.

5.4.2 Leasingansvar

	Moderbolag	Koncern
Förfaller under räkenskapsåret 2004	76.965	86.469
Förfaller senare	70.580	79.777

STIFTELSEN ARCADÄ

BOKSLUTETS UNDERSKRIFT

Esbo den 2 mars 2004

Styrelsen för Stiftelsen Arcada



Stig Gustavson
ordförande



Siv Dahlin-Jansson
viceordförande



Henrik Wolff
verkställande direktör



Henrik Gayer



Krister Höckerstedt




Mikael Ingberg



Martin Meinander

Bokslutet är uppgjort enligt god bokföringssed.
Över utförd revision har idag avgivits berättelse.

Esbo den 12 mars 2004



Mikael Paul
CGR



Robert Kajander
CGR

FÖRTECKNING ÖVER ANVÄNDA BOKFÖRINGSBÖCKER

Bokföringsböcker	Arkiveringssätt
-------------------------	------------------------

Dag- och huvudbok	Adb-listor
Reskontraspecifikationer	Adb-listor

Verifikatslag

Försäljningsfakturor	Papper
Förvaltade fonderna	Papper
Inköpsfakturor	Papper
Kassaverifikat	Papper
Löneverifikat	Papper
Memorialverifikat	Papper

REVISIONSBERÄTTELSE

till Stiftelsen Arcadas förvaltningsråd

Vi har granskat Stiftelsen Arcadas bokföring, bokslut och förvaltning för räkenskapsåret 2003. Bokslutet, som avgetts av styrelsen och verkställande direktören, omfattar verksamhetsberättelse, samt koncernens och stiftelsens resultaträkning, balansräkning och noter. Efter utförd granskning, avger vi vårt utlåtande om bokslutet och förvaltningen.

Granskningen har utförts enligt god revisionsred. Bokföringen, de tillämpade redovisningsprinciperna och innehållet i bokslutet ävensom bokslutspresentationen har härvid granskats i tillräcklig omfattning för att få bekräftat att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett huruvida styrelsen och verkställande direktören handhaft förvaltningen av stiftelsens angelägenheter i enlighet med gällande stadganden.

Enligt vår mening är bokslutet uppgjort enligt bokföringslagen och övriga stadganden och bestämmelser om hur bokslut skall uppgöras. Bokslutet ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och stiftelsens verksamhet och ekonomiska ställning. Bokslutet kan fastställas och medlemmarna i styrelsen samt verkställande direktören kan beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Stiftelsens medel har placerats på ett behörigt sätt och de arvoden som betalats till medlemmarna i stiftelsens organ kan anses vara skäliga.

Esbo, den 12 mars 2004



Mikael Paul
CGR



Robert Kajander
CGR

Stiftelsen Arcada
Skogsmansgränden 3
02130 Esbo