



# ÅRSBERÄTTELSE 2004

Stiftelsen Arcada (FO-nr 0200099-5)

# Henrik Wolff, verkställande direktör:

*År 2004 blev ett framgångsrikt och unikt år för både stiftelsen och dess högskola. Den viktigaste enskilda händelsen var självfallet etableringen av enhetscampuset i Arabiastranden. I övrigt kännetecknades verksamheten av effektivisering och konsolidering. Dessa åtgärder har varit nödvändiga i ett alltmer konkurrensutsatt högskolepolitiskt klimat.*

När högskolans nya campus nu står färdigt, har stiftelsen uppnått den målsättning som formulerades redan då högskolan etablerades för snart tio år sedan, att sammanföra hela verksamheten till ett ställe.

Avsikten med denna koncentration av verksamheten har varit att:

- effektivera verksamheten, såväl ekonomiskt som avseende personresurser;
- underlätta tvärfacklig och annan gränsöverskridande verksamhet i enlighet med Arcadas strategi att framstå som en framstående, fokuserad och tvärfacklig högskola;
- skapa en bredare bas (kritisk massa) för högskolans forsknings- och utvecklingsverksamhet samt för den interna pedagogiska utvecklingen;
- förstärka studenternas känsla för Arcada som sin högskola;
- göra högskolan synlig i samhället och förstärka dess roll som en betydande finlandssvensk kulturinstitution.

Efter ett halvt års verksamhet i den nya fastigheten har samtliga förväntningar redan uppfyllts nästan helt. Den utbyggnad som ännu pågår eller planeras, Yrkesinstitutet Practicum skolbyggnad, 227 studentbostäder och studenternas kårhus, kommer att göra campuset till en av landets mest intressanta högskolemiljöer.

Effektiviserings- och konsolideringssträvandena uttrycktes också i den organisationsreform som förbereddes i stiftelsen under större delen av året, och som genomfördes i högskolan från början av innevarande år. Strävan med reformen är att förstärka ledarskapet inom utbildningen och samtidigt profilera forsknings- och utvecklingsverksamheten samt förtydliga och samordna stödet till studenterna. Med reformen förväntar sig stiftelsen en betydande effektivisering och kvalitetsmässig resultatförbättring.

Stiftelsens (moderbolaget) resultat var för året negativt, -473.000 euro. Även om denna klara försämring från året innan var något större än väntat var den förutsedd på grund av de

initialkostnader och den högre hyresnivå som flyttningen till Arabiastranden innebar. Koncernen, som förutom moderbolaget huvudsakligen innefattar Fastighetsaktiebolaget Arcada Nova, uppvisar en motsvarande resultatförsämring. Trots att ekonomin fortsättningsvis är stram har de åtgärder som vidtagits under åren 2003 och 2004 klart förbättrat stiftelsens och högskolans finansiella verksamhetsförutsättningar. Också likviditeten har förbättrats.

På makroplanet är det finländska högskolenätet utsatt för ett allt större externt tryck. Såväl globaliseringsutvecklingen generellt som den s.k. Bolognaprocessen specifikt innebär en ny kvalitetskonkurrens. Det som särskilt kommer att ifrågasättas, och i själva verket redan har ifrågasatts, är framförallt hållbarheten i det stora antalet högskoleenheter. Med 29 yrkeshögskolor och 20 universitet är Finland ett av världens mest högskoletäta länder i relation till befolkningmängden. I detta sammanhang ter det sig oundvikligt att också det strikta duala tvåpelarsystemet utsätts för en kritisk granskning.

För Arcada, som en liten svensk högskola, kommer denna process att vara särskilt intressant. Den privata statusen ger ett ägarperspektiv och en ledningsförmåga som i dagens läge är unik. De strategier som stiftelsen formulerar för sin och högskolans framtid bör och kommer att utgå från det privata perspektivet. För den skull kommer stiftelsen att gå in för att förstärka sin finansiella struktur, och verka för att förbättra den privata högskoleverksamhetens samhälleliga förutsättningar. Det senare betyder i klartext att de begränsningar som idag finns för privat tjänsteproduktion inom högskolesektorn bör uppluckras.

Nästa år fyller Arcada tio år som finländsk högskola. Utvecklingen har varit snabb och det är ovädersägligt att högskolan under denna tid har uppnått en position som en ledande finländsk och finlandssvensk aktör såväl inom den högre utbildningen som inom forsknings- och utvecklingsverksamheten. Ägarens engagemang och förmåga att fatta och verkställa framsynta beslut har i väsentlig grad bidragit till denna utveckling. Det primära för en högskolas framgång är dock ambitiösa studenter och en motiverad och kvalificerad lärarkår och övrig personal. Detta har Arcada begåvats med, och jag vill här rikta ett varmt tack till framförallt hela personalen. Det senaste året har krävt en betydande förmåga till nytänkande och förändring. Ni har tagit er an framtiden med entusiasm.

Stiftelsen ser framåt med tillförsikt.

# Stiftelsen Arcada

*Balansbok 1.1 – 31.12.2004*

<b>1. STIFTELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE .....</b>	<b>2</b>
<b>1.1 HÖGSKOLANS VERKSAMHET .....</b>	<b>3</b>
1.1.1 Högskolans ledning .....	3
1.1.2 Examensreformen .....	4
1.1.3 Forskning och utveckling .....	5
1.1.4 Studenter.....	6
1.1.5 Personal .....	8
<b>1.2 STIFTELSEN ARCADA .....</b>	<b>10</b>
1.2.1 Förvaltningsråd och styrelse.....	10
1.2.2 Arcada Nova .....	10
1.2.3 Förvaltade fonder .....	11
1.2.4 Fastigheter och försäkringar .....	11
<b>1.3 STYRELSENS BEDÖMNING AV UTVECKLINGEN UNDER DE KOMMANDE ÅREN .....</b>	<b>12</b>
<b>2. RESULTATRÄKNING .....</b>	<b>13</b>
<b>3. BALANSRÄKNING .....</b>	<b>14</b>
<b>4. FINANSIERINGSKALKYL.....</b>	<b>15</b>
<b>5. BOKSLUTETS NOTER .....</b>	<b>16</b>
<b>BOKSLUTETS UNDERSKRIFT .....</b>	<b>24</b>
<b>FÖRTECKNING ÖVER ANVÄNDA BOKFÖRINGSBÖCKER.....</b>	<b>25</b>

# 1. Stiftelsens verksamhetsberättelse

## 1.1 HÖGSKOLANS VERKSAMHET

Stiftelsen Arcadas ändamål är att främja svenskspråkig yrkeshögskoleutbildning. Detta ändamål uppfyller stiftelsen genom att upprätthålla Arcada – Nylands svenska yrkeshögskola, och genom att på olika sätt stöda högskolan och dess verksamhet.

Stiftelsen har definierat högskolans uppdrag:

*Arcada är en svensk högskola i Finland med uppgift att bedriva sådan utbildnings- och forskningsverksamhet som tillvaratar den finlandssvenska befolkningens intressen, utvecklar landets tvåspråkighet och håller hög internationell kvalitet.*

### 1.1.1 Högskolans ledning

Högskolans verksamhet leds av rektor och högskolans styrelse.

Högskolans rektor är FL Henrik Wolff.

Högskolans styrelse skall utveckla utbildningen och forskningen samt den övriga verksamheten vid högskolan. Mandatperioden för styrelsemedlemmarna är tre år, förutom för studentrepresentanternas del. Dessa utses för ett år i taget.

För mandatperioden 2003 – 2006 har styrelsen följande sammansättning:

*Ordförande:*  
Rektor Henrik Wolff

*Ledningen:*  
Prorektor ED Jan-Erik Krusberg  
Prorektor HVL Iselin Krogerus-Therman  
Ekonomidirektör EM Stina Lindroos

*Representanter för lärarkåren:*  
DI Johnny Biström (suppleant PK Caritha Sjöberg)  
EM Niklas Eriksson (suppleant FM Kerstin Stolt)

*Representanter för den övriga personalen:*  
DK Ann Karkulahti (suppleant HVM Annika Stadius-Boman)  
PeM Jessica Lerche (suppleant FM Maria von Bonsdorff-Hermunen)

*Externa medlemmar:*  
PM Marianne von Knorring  
FD Christer Lindh  
MKD Tom Pettersson

*Studentrepresentanter (2004):*  
Mikko Länsiluoto (suppleant Petra Nystén)  
Sonja Lönnberg (suppleant Joakim Lindqvist)

Styrelsens sekreterare är FM Sandra Lindholm.

Styrelsen sammanträdde sex gånger år 2004. Rektor handhar högskolans fortlöpande verksamhet och verkställer styrelsens beslut. Rektor för högskolans talan gentemot myndigheter och företräder även i övrigt högskolan.

Högskolans *ledningsgrupp* har förutom rektor bestått av ekonomidirektör EM Stina Lindroos samt prorektorerna HVL Iselin Krogerus-Therman och ED Jan-Erik Krusberg.

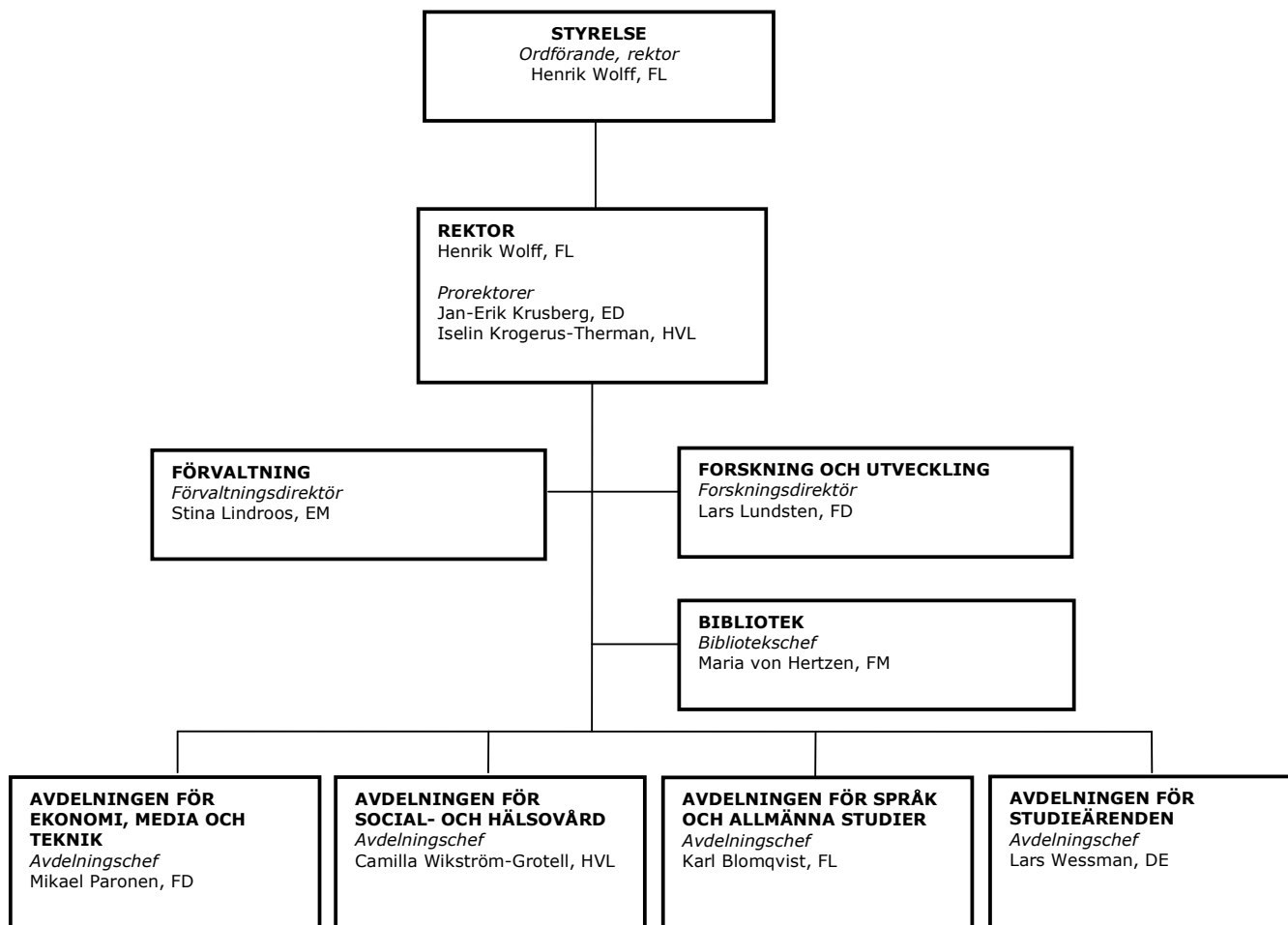
Förutom rektorsämbetet och förvaltningen indelades högskolan i följande resultatenheter

- *Institutionen för företagsekonomi*  
prefekt EL Eija Källström
- *Institutionen för IT och elektronik*  
prefekt FL Karl Blomqvist
- *Institutionen för media*  
prefekt FD Lars Lundsten
- *Institutionen för produktionsekonomi*  
prefekt DI Johan Lund
- *Institutionen för rehabilitering*  
prefekt HVL Camilla Wikström-Grotell
- *Institutionen för socialt och pedagogiskt arbete*  
prefekt PeM Max Gripenberg
- *Institutionen för vård*  
prefekt HVM Marianne Tast
- *Fortbildning*  
enhetschef DE Lars Wessman
- *Språkcentralen*  
enhetschef FM Kerstin Stolt

En organisationsreform har genomförts från början av 2005. Avsikten med reformen är att

- förtydliga högskolans roll som kunskapsorganisation;
- etablera sådana resultatenheter som har förutsättningar till eget beslutsfattande;
- förtydliga och fokusera forsknings- och utvecklingsverksamheten;
- förtydliga och koncentrera handledningen samt övrig studentservice och -administration.

Se figur 1 på nästa sida.



Figur 1. Organisationen 1.1 2005 –

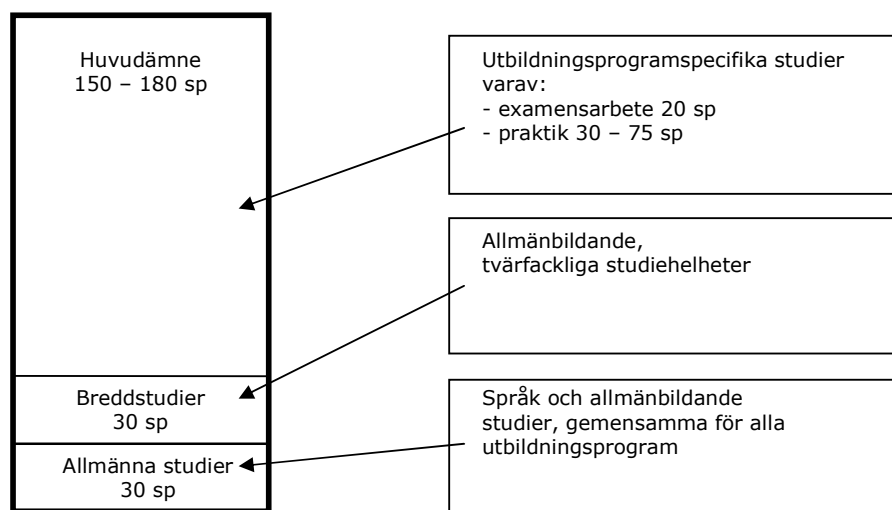
### 1.1.2 Examensreformen

En omfattande reform av examensstrukturen genomförs från hösten 2005. Bakgrunden är den paneuropeiska ambitionen efter att förenhetliga examinas uppbyggnad. Denna process inleddes i och med att 30 europeiska undervisningsministrar i juni 1999 undertecknade den s.k. Bologna-deklarationen. Ett enhetligt europeiskt område för den högre utbildningen ses som en förutsättning för att den gamla kontinenten framgångsrikt skall kunna konkurrera på en global kunskapsmarknad.

Målsättningarna och tidtabellen för Bologna-processen konkretiserades vid ett uppföljningsmöte på ministernivå i Berlin 2003. De länder som förbinder sig till Bolognaprocessen skall senast

under år 2005 övergå till ett enhetligt mätsystem (studiepoäng, eller ECTS-poäng) för studieprestationer, ta i bruk en standardiserad betygsbilaga för internationellt bruk (Diploma Supplement), införa ett kvalitetssäkringssystem samt ta i bruk en examensstruktur med två nivåer, eller cykler, kandidatnivå (Bachelor) och magisternivå (Master).

Vid Arcada inleddes ett målmedvetet arbete för en övergång från studieveckor till studiepoäng redan 2002. En bekräftelse på att vårt arbete varit målinriktat och konstruktivt fick högskolan, då Arcada i mars 2004 som en av tio europeiska högskolor beviljades en ECTS-kvalitetsstämpel av kommissionen.



**Figur 2. Utbildningsprogrammets struktur.**

Utbildningsprogrammets nya struktur och uppbyggnad framgår ur bilden ovan. Inom Arcada är strävan att underlätta tvärfackliga studieval och förbättra effektiviteten i studierna. De minsta studiehelheterna kommer att vara 5 sp. Den kalkylmässiga omfattningen av ett studieår är 60

poäng. I samband med examensreformen tar Arcada också i bruk ett 40 veckors studieår, som indelas i 4 perioder.

### 1.1.3 Forskning och utveckling

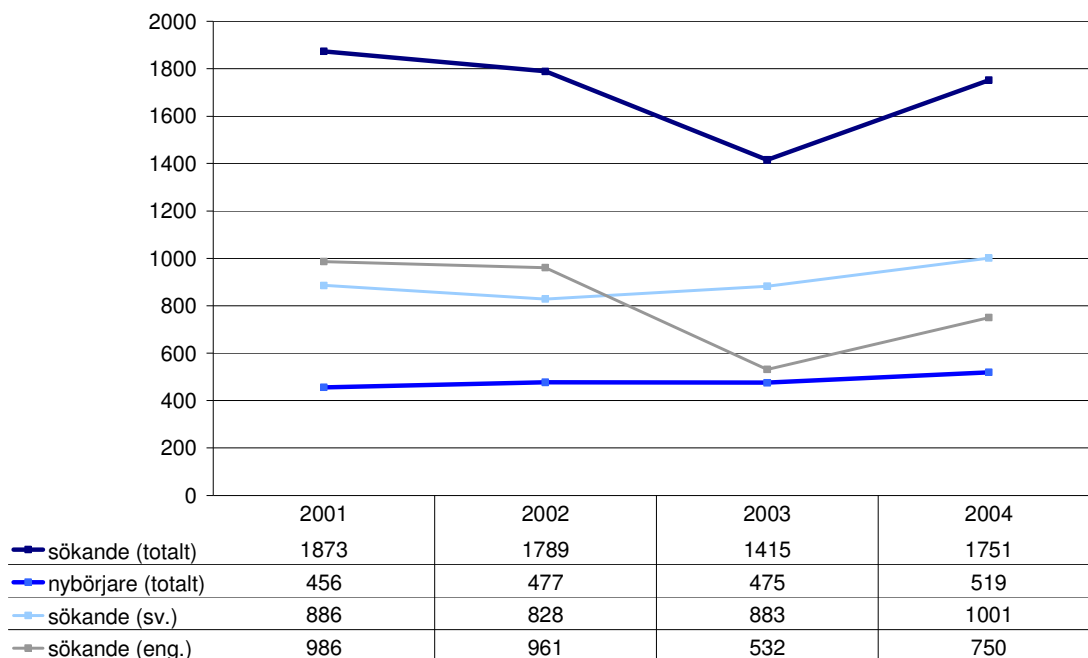
Arcadas forsknings- och utvecklingsverksamhet (FoU) har under 2004 följt de uppställda strategiska riktlinjerna. En central målsättning under året var att vidareutveckla stödet till forsknings- och utvecklingsverksamheten, och att öka forskningsinsatserna. En strategi för forsknings- och utvecklingsarbetet har utarbetats under året. I och med denna strategi och det stöd för forsknings- och utvecklingsverksamheten som ingår i den nya organisationen, förväntar sig stiftelsen en substantiell höjning av FoU-verksamhetens omfattning och kvalitet under de

kommande åren. Stiftelsen för teknisk undervisning och forskning beviljade Arcada 335.000€ för forsknings- och utvecklingsverksamhet, och Handlanden A.F. Lindstedts skolstiftelse och stiftelsen Svenska Handelsläroverket i Helsingfors beviljade totalt 343.000€ för en forskarbefattning, samt medel för företagsamhet och entreprenörskap.

**Tabell 1. De mest betydande FoU-aktiviteterna 2004**

PROJEKT BENÄMNING	BESKRIVNING
<b>Företagsekonomi</b>	
ARBIT	Affärsverksamhet med IT, distribution inom detalj- och dagligvaruhandel, turism etc
<b>Teknik</b>	
Polymerteknologi	Temperering av formverktyg
Datasäkerhet	Informationssäkerhet och trådlösa samt mobila datanät
<b>Hälsa- och socialvård</b>	
Hälsotec	Tidig rehabilitering, utveckling av teknologiskt hälsolaboratorium och mätinstrument för personal-kartläggning
Från rutin till evidens	Tidig rehabilitering, evidensbaserad ergoterapi och fysioterapi
TEJO	Primärhälsövård, lokala strukturer för och ledning av främjandet av välfärd och hälsa
<b>Media</b>	
"Marinetta" skapande av 3D grafisk miljö för avancerad kommunikation	Utveckling av nya kulturella och tekniska metoder för datormedierad visuell och verbal kommunikation i virtuella miljöer
Multicultural Intelligibility in Broadcasting	Begreppslig och praktisk forskning och utveckling av villkoren för audiovisuell masskommunikation över etniska och kulturella gränser.

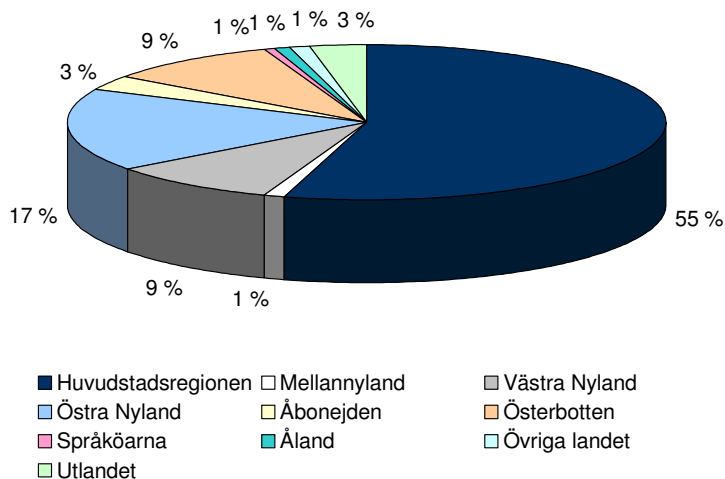
### 1.1.4 Studenter



**Diagram 1. Sökande och antagna till Arcada 2001-2004.**

Diagram 1 visar antalet förstahandssökande och antagna (närmare bestämt studerande som tagit emot studieplats) till Arcada åren 2001-2004. År 2002 skärptes antagningskriterierna för de engelskspråkiga programmen, och till följd av detta sjönk antalet sökande till dessa program

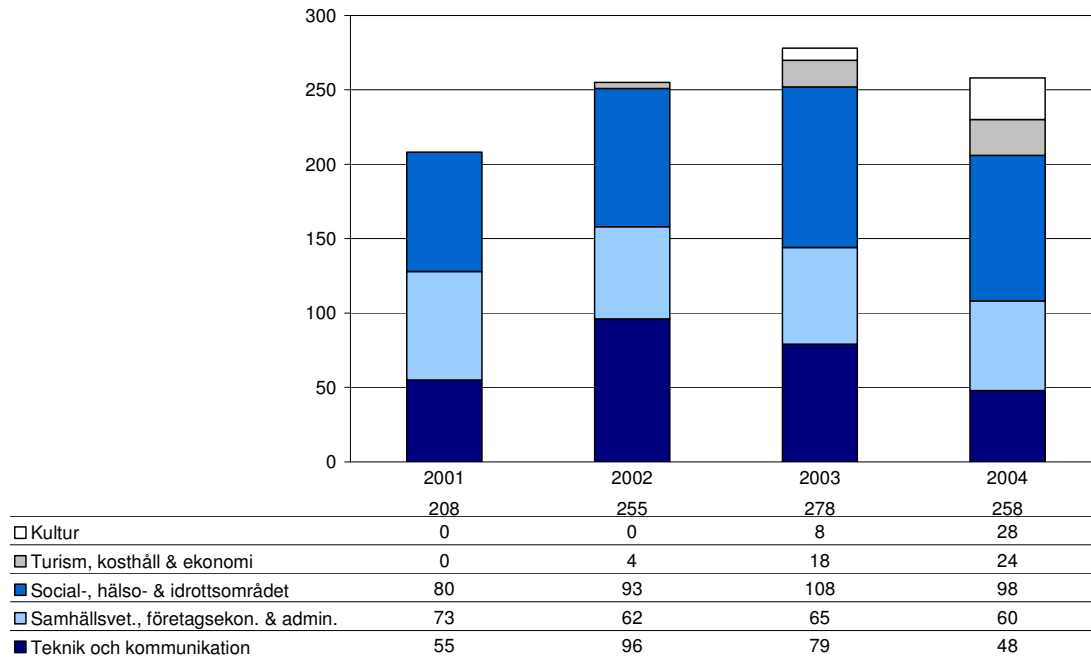
2003. Totalt sett ökade antalet sökande till de svenskspråkiga programmen med 13 % från år 2003 till år 2004, vilket samtidigt innebär att Arcada år 2004 hade det högsta antalet förstahandssökande sedan år 1998. Högskolan räknar med att denna positiva utveckling kommer att fortsätta.



**Diagram 2. Antagna 2004 enligt hemort.**

Diagram 2 visar de antagnas hemorter 2004. Ur diagrammet framgår att 55 % av alla antagna studerande vid Arcada har uppgivit Helsingfors,

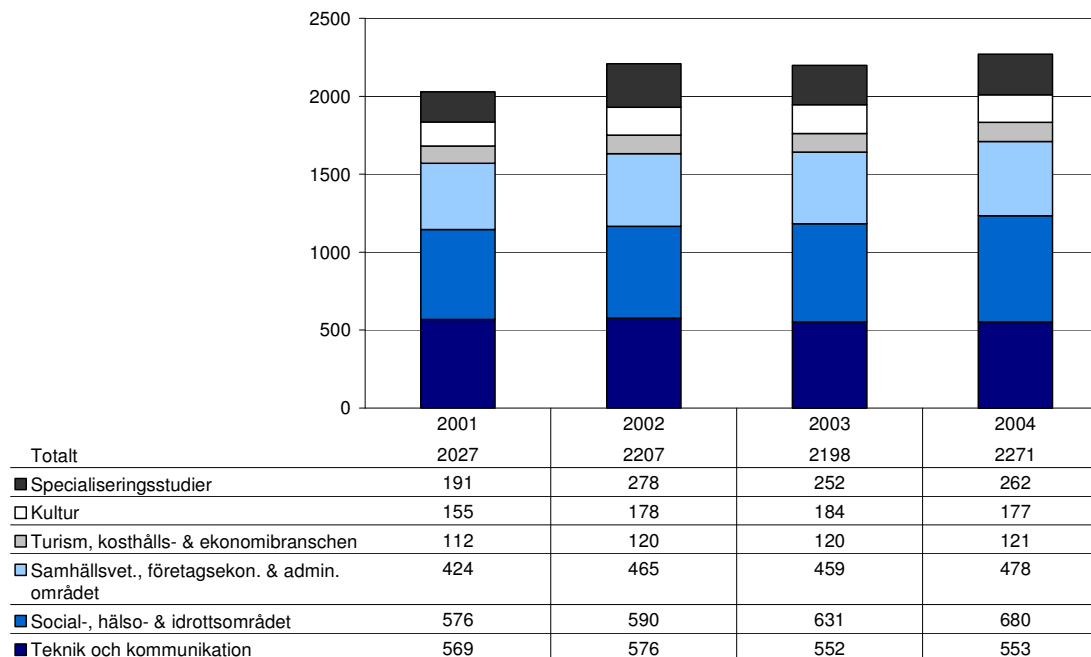
Esbo eller Vanda som hemort. Drygt 18 % av alla de antagna var icke-nylänningar.



**Diagram 3. Antalet utexaminerade från Arcada 2001-2004.**

Diagram 3 visar utvecklingen i antal utexaminerade från Arcada sedan studietiden

begränsades enligt lag 2001. Antalet examina sjönk år 2004 med 7,2 % jämfört med år 2003.



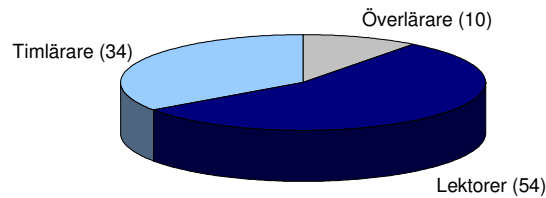
**Diagram 4. Antalet inskrivna studerande vid Arcada 2001-2004.**

### 1.1.5 Personal

Arcadas personal minskade under 2004 med 24 personer, av vilka 12 representerade undervisningspersonalen och 12 den administrativa personalen. Totalt bestod undervisningspersonalen av 98 personer, och den administrativa personalen av 65 personer.

Statistiken som följer visar situationen vid årsskiftet.

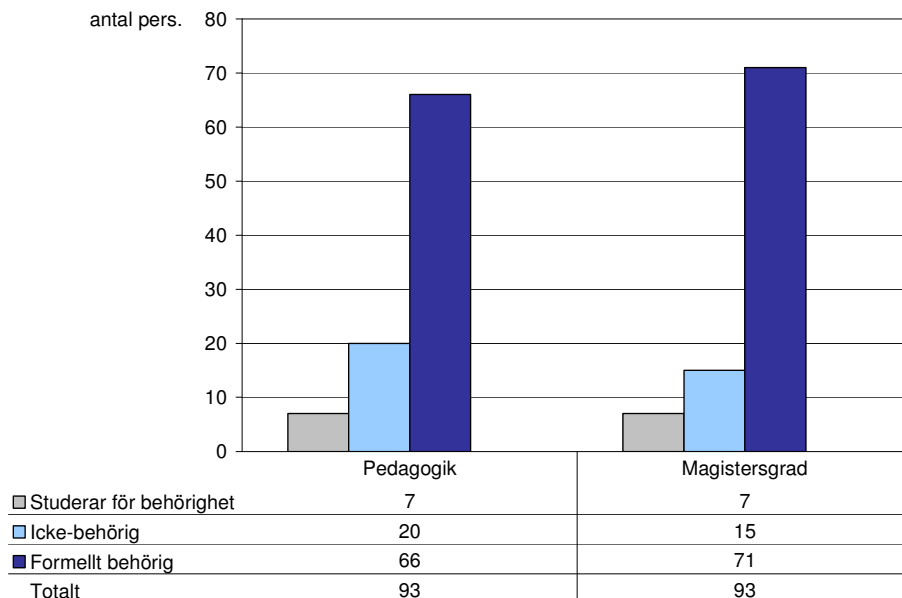
Av undervisningspersonalen är 55 % lektorer, 35 % timlärare och 10 % överlärare.



**Diagram 5. Undervisningspersonalens fördelning.**

Diagram 6 nedan visar undervisningspersonalens behörighet, varav framgår att 26 % av dem som saknar pedagogisk behörighet under året studerade för att bli formellt behöriga. Likaså studerade 31 % av dem som saknar magistersgraden för att komplettera

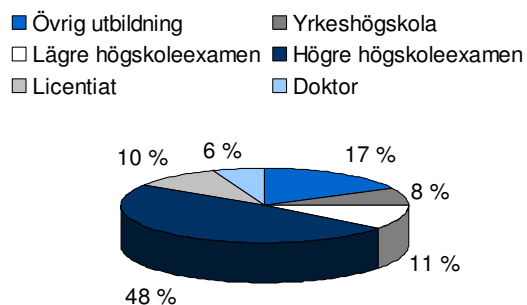
sina studier. Utöver dessa studerade under året 8 personer med sikte på licentiatexamen och 2 personer håller på att avlägga doktorsgraden. I statistiken ingår inte lärare i bisyssla.



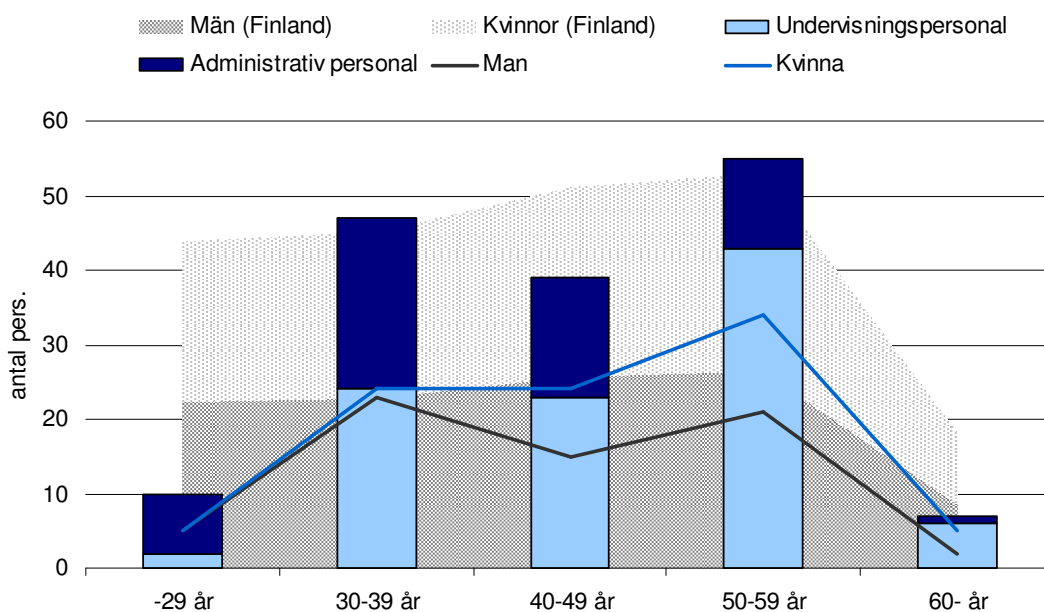
**Diagram 6. Kompetensprofil hos undervisningspersonalen 2004.**

Ur diagram 7 nedan framgår utbildningsnivån hos hela Arcadas personal. Av personalen

hade 64 % högre högskoleexamen och av dessa var 16 % licentiaterna och doktorerna.



**Diagram 7. Personalens utbildningsnivå (examina).**



**Diagram 8. Ålders- och könsfördelningen hos personalen 2004.**

Som diagram 8 indikerar är den största åldersgruppen 50-59-åringarna, av vilka kvinnorna utgör en stor andel. Inom de närmaste fem åren kommer 13 personer att gå i pension, varav 2 representanter för den

administrativa personalen. Skuggan i grått illustrerar motsvarande siffror för hela landet som jämförelse.

## 1.2 STIFTELSEN ARCADA

Stiftelsens angelägenheter handhas av en styrelse och ett förvaltningsråd. Styrelsen företräder stiftelsen medan förvaltningsrådet tillsätter styrelsen och övervakar dess verksamhet. Styrelsen övervakar också högskolan genom att fastställa strategi och andra långsiktplaner för högskolan.

Stiftelsens löpande verksamhet samt beredandet och verkställandet av styrelsens beslut sköts av dess verkställande direktör.

Bokslutet uppvisar för moderbolaget en förlust på 473 t€ och för koncernen en förlust på 276 t€. Resultatet för den egentliga verksamheten har försämrats med 754 t€ i jämförelse med året innan och uppgår till -1.012 t€. Den främsta orsaken till det försämrade resultatet beror på att år 2004 kan betecknas som ett år med händelser av extraordinär karaktär. Samarbetsförhandlingarna avslutades i januari 2004 och den ekonomiska effekten av personalminskningen kommer att synas i sin helhet först under år 2005. Flyttningen av verksamheten till Arabiastranden från höstterminen 2004 och ibruktagandet av de nya, av Fastighets Ab Arcada Nova hyrda, utrymmena föranledde extra kostnader.

I och med flyttningen till Arabiastranden uthyrdes fastigheten på Skogsmansgränden i Esbo till Laurea ammattikorkeakoulu Oy. Hyresavtalet sträcker sig till år 2024 med en inlösningsoption för Laurea till år 2010. I samband med utflyttningen från Skogsmansgränden utfördes en del årsreparationer på fastigheten.

Trots det försämrade resultatet har likviditetssituationen under slutet av året varit tillfredsställande, men fortsättningsvis ställer likviditeten krav på att verksamheten hålls inom de utsatta målen.

I koncernen ingår förutom moderbolaget även Fastighetsaktiebolaget Arcada Nova, av vilket stiftelsen äger 60 %, och det helägda, men vilande bolaget Foxplan Oy.

### 1.2.1 Förvaltningsråd och styrelse

Stiftelsens *förvaltningsråd* har sedan årsmötet den 15 april 2004 18 medlemmar:

#### *Ordförande*

Ekonomiexpert Doris Stockmann  
(mandatperiod till år 2005)

#### *Viceordförande*

Direktör Gösta Engman (2005)

#### *Ledamöter*

Vicehäradshövding Erik Andersson (2005)

Bitr. stadsdirektör Ilkka-Christian Björklund (2006)

Professor Mats Brommels (2006)

Verkställande direktör Jannica Fagerholm (2005)

Verksamhetsledare Marianne Falck (2005)

Direktör Mikael Forss (2007)

Viceverkställande direktör Martin Granholm (2007)

Restonom Christian Lindberg (2007)

Sjukvårdsledare Heidi Paatero (2006)

Stadsdirektör Per-Håkan Slotte (2006)

Riksdagsledamot Astrid Thors (2007)

Direktör Teija Tiilikainen (2007)

Verkställande direktör Clas-Håkan Wigell (2006)

Direktör Kristina Wikberg (2005)

Kammarrådet Henry Wiklund (2006)

Professor Thomas Wilhelmsson (2005)

Förvaltningsrådet har under året sammanträtt 3 gånger.

Stiftelsens *styrelse* har sedan förvaltningsrådets möte den 15 april åtta medlemmar:

#### *Ordförande*

Bergsrådet Stig Gustavson

#### *Viceordförande*

PM Siv Dahlin Jansson

#### *Ledamöter*

VD Henrik Gayer

Professor Krister Höckerstedt

VD Mikael Ingberg

FD Martin Meinander (avled 16.12 2004)

Jur.kand. Nina Wilkman

VD Henrik Wolff

Styrelsens sekreterare är förvaltningsdirektör Stina Lindroos.

Styrelsen har under året sammanträtt sammanlagt tio gånger.

FD Gerhard Wendt är hedersordförande i stiftelsens styrelse.

Stiftelsens verkställande direktör är FL Henrik Wolff.

### 1.2.2 Arcada Nova

Målet för bolagets verksamhet är att utveckla och upprätthålla en kvalitativ och kostnadseffektiv fastighetsförvaltning i syfte att förkovra värdet på den förmögenhetsmassa som bolaget disponerar, samt att utveckla campus till ett attraktivt område för olika verksamheter på

svenska i huvudstadsregionen. Bolaget ägs av Stiftelsen Arcada (60 procent av aktierna) och Samfundet Folkhälsan i svenska Finland r.f. (40 procent av aktierna).

Vid mottagningsgranskningen 24.6.2004 tog bolaget Arcadahuset i sin besittning. Arcadahuset färdigställdes 1 månad före utsatt tid och 7 procent under fastställd kostnadskalkyl. Arcada och Norrvalla Folkhälsan Ab inledde sin verksamhet i de nya utrymmena i augusti.

Bolaget har under 2004 anhängiggjort en stadsplaneändring som skall möjliggöra en utvidgning av Arcadahuset med ett block G, vilket ger högskolan utvidgningsmöjligheter i framtiden (3.000 m<sup>2</sup>).

Byggarbetena för Practicumhuset framskrider planenligt. Practicumhuset beräknas färdigställas inom utsatt tidtabell, juni 2005.

Byggarbetena med de 227 studentbostäderna och Practicums utrymme för bilteknikutbildning inleddes 1.11.2004. Bolaget projekterar bygget för byggherrarna Fastighets Ab Majstranden och Bostads Ab Majstrandsgården i Helsingfors, genom försäljning av vd- och disponenttjänster till de båda studentbostadsbolagen. Fastighets Ab Arcada Nova äger 28,58 procent av aktierna i Fastighets Ab Majstranden.

Bolaget har verkat aktivt för att byggarbetena med campusets sista utvecklingsfas – Cor-huset – skall kunna inledas vintern 2005-06.

Bolagets styrelse har under 2004 bestått av verkställande direktör Henrik Wolff (ordförande), verkställande direktör Stefan Mutanen, ekonomidirektör Christer Holmström och ekonomidirektör Stina Lindroos. Styrelsen har sammankommit till 13 protokollförda möten. Björn Teir har som bolagets verkställande direktör deltagit i styrelsens möten.

Bolagets investeringar finansieras enligt följande (saldo 31.12):  
Aktiekapital 8,4 miljoner euro, kapitallån 34,0 miljoner euro, stiftelselån 6,5 miljoner euro och banklån 5,6 miljoner euro.

Bolagets bokslut för räkenskapsperioden uppvisar en vinst om 304.383,19 euro vilket innebär att bolaget under 2005 kan erlagga

räntor på de kapitallån ägarna beviljat. Balansomslutningen är 48,8 milj. euro, av vilken Arcadahusets tomt utgör 4,6 milj. euro, Arcadahuset 32,0 milj. euro och pågående byggprojekt 10,1 milj. euro.

### **1.2.3 Förvaltade fonder**

De fonder som förvaltas av stiftelsen sköts av ett finansiellt råd som utses av styrelsen.

Under år 2004 har det finansiella rådet bestått av: Stig Gustavson, Martin Meinander, Henrik Wolff och Stina Lindroos. Det finansiella rådet har under året sammanträtt tre gånger tillsammans med förmögenhetsförvaltaren.

Aktia Asset Management fungerar som förmögenhetsförvaltare för de förvaltade fonderna. Förvaltningen av portföljen sker enligt ett diskretionärt avtal.

Placeringsstrategin utgår från att placeringsperspektivet är mycket långt, varför det finansiella rådet har beslutat att portföljens målallokering skall vara ca 80 % i aktier eller aktiefonder och ca 20 % i ränteinstrument, dock så att en enskild aktie maximalt får utgöra 20 % av portföljen.

Vid utgången av 2004 uppgick ränteinstrumentens andel till 23,8 % av den totala portföljen och aktier och aktiefondernas andel uppgick till 76,2 %. De inhemska aktiernas andel uppgick till 20,9 %.

Portföljens marknadsvärde var vid utgången av året 4.684.105,77 €, jämfört med 4.361.411,55 € ett år tidigare.

### **1.2.4 Fastigheter och försäkringar**

Stiftelsen Arcada äger fastigheten vid Skogsmansgränden 3 i Esbo (Norra Hagalund).

En ljudstudio hyrs i fastigheten Larin Kyöstisvägen 7 i Helsingfors. Dessutom hyrs i Borgå en fastighet med en TV-studio av Borgå stad.

För fastigheterna har tecknats en kombinerad försäkring som omfattar en fullvärdeförsäkring och en försäkring för brand-, inbrotts- och vattenskador.

### 1.3 STYRELSENS BEDÖMNING AV UTVECKLINGEN UNDER DE KOMMANDE ÅREN

De externa ramarna för högskolan är i huvudsak desamma som under de senaste åren. Fortsättningsvis utgör den s.k. Bologna-processen och dess implementering den viktigaste enskilda frågan med konsekvenser inte bara för Arcadas utan för hela yrkeshögskolesektorns framtid. Stiftelsen och dess operativa ledning vill arbeta för sådana konstruktiva lösningar som särskilt beaktar de svenska behoven.

Stiftelsen räknar inte med reella höjningar av den offentliga finansieringen. De åtgärder som vidtagits för att effektivera verksamheten har varit nödvändiga och framgångsrika, och stiftelsen ser goda möjligheter för en fortsatt utveckling av högskolans verksamhet. Stiftelsens möjligheter att i dag finansiera nya

initiativ är dock begränsade. För att till fullo kunna utnyttja den privata högskoleverksamhetens fördelar visavi dynamik och ledarskap, vill stiftelsen verka för att förstärka sin finansiella struktur och för att förbättra den privata högskoleutbildningens samhälleliga förutsättningar. Vi söker nya inkomstkällor och förbereder oss för möjligheten att i framtiden kunna uppbära terminsavgifter.

Konkurrensen inom den högre utbildningen kommer att skärpas under de kommande åren. För Arcada gäller det att i högre grad kunna attrahera nya studentgrupper framförallt inom Norden och de övriga närområdena. Stiftelsen strävar städse efter att högskolan skall vara känd som en nordiskt inriktad modern kvalitetshögskola.

## 2. Resultaträkning

	Moderbolag		Koncern		
	1.1 - 31.12.2004	1.1 - 31.12.2003	1.1 - 31.12.2004	1.1 - 31.12.2003	
	Not				
<b>Egentlig verksamhet</b>					
<i>Intäkter</i>					
Statsunderstöd	5.2.1	11 146 585,81	10 653 117,61	11 146 585,81	10 653 117,61
Övriga intäkter	5.2.2	1 763 675,72	1 745 099,04	1 802 415,39	1 738 595,89
		<b>12 910 261,53</b>	<b>12 398 216,65</b>	<b>12 949 001,20</b>	<b>12 391 713,50</b>
<i>Kostnader</i>					
Personalkostnader	5.2.3	-9 113 880,69	-9 130 969,06	-9 156 740,52	-9 131 407,75
Undervisning		-1 266 655,14	-1 480 883,42	-1 266 655,14	-1 480 883,42
Fastighetskostnader		-2 152 752,58	-922 351,70	-768 520,06	-949 620,03
Marknadsföring & PR		-249 937,99	-201 431,36	-249 937,99	-201 431,36
Förvaltningskostnader		-492 449,85	-319 460,51	-866 852,05	-366 984,34
Avskrivningar	5.3.1	-647 115,58	-601 332,23	-1 192 484,62	-643 072,99
		<b>-13 922 791,83</b>	<b>-12 656 428,28</b>	<b>-13 501 190,38</b>	<b>-12 773 399,89</b>
<b>Resultat, egentlig verksamhet</b>		<b>-1 012 530,30</b>	<b>-258 211,63</b>	<b>-552 189,18</b>	<b>-381 686,39</b>
<b>Finansiella poster</b>					
<i>Intäkter</i>					
Statunderstöd		844 706,00	829 604,00	844 706,00	829 604,00
Övriga finansiella intäkter		208 416,18	102 597,80	257 287,67	137 157,29
		<b>1 053 122,18</b>	<b>932 201,80</b>	<b>1 101 993,67</b>	<b>966 761,29</b>
<i>Kostnader</i>					
Räntor		-511 128,96	-286 123,72	-715 895,05	-296 941,55
Övriga finansiella kostnader		-2 223,43	-2 307,09	-2 291,76	-2 964,29
		<b>-513 352,39</b>	<b>-288 430,81</b>	<b>-718 186,81</b>	<b>-299 905,84</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-472 760,51</b>	<b>385 559,36</b>	<b>-168 382,32</b>	<b>285 169,06</b>
<b>Extraordinarie intäkter</b>			<b>1 134 261,89</b>		<b>1 651 542,70</b>
<b>Minoritetsandel</b>				<b>-107 815,95</b>	
<b>Förvaltade fonder</b>	5.3.5				
Kapitalförändring		409 351,45	-294 070,78	409 351,45	-294 070,78
Avkastning		101 760,72	79 729,03	101 760,72	79 729,03
Reserverat för stipendier		-85 000,00	-65 000,00	-85 000,00	-65 000,00
Överföring till/från kapitalet		-426 112,17	279 341,75	-426 112,17	279 341,75
		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Verksamhetsårets resultat</b>		<b>-472 760,51</b>	<b>1 519 821,25</b>	<b>-276 198,27</b>	<b>1 936 711,76</b>

### 3. Balansräkning

AKTIVA	Not	Moderbolag		Koncern	
		31.12.2004	31.12.2003	31.12.2004	31.12.2003
<b>Bestående aktiva</b>					
Immateriella tillgångar	5.3.1	155 275,92	27 353,13	155 275,92	27 353,13
Materiella tillgångar	5.3.1	11 131 892,69	8 794 721,40	57 804 860,87	37 447 193,76
Aktier och andelar	5.3.2	5 060 424,47	5 060 424,47	518 443,01	18 443,01
Förvaltade fonders tillgångar	5.3.5	4 143 865,11	3 693 338,41	4 143 865,11	3 693 338,41
		<b>20 491 458,19</b>	<b>17 575 837,41</b>	<b>62 622 444,91</b>	<b>41 186 328,31</b>
<b>Rörliga aktiva</b>					
Långfristiga fordringar	5.3.3	16 800 000,00	8 800 000,00		
Kortfristiga fordringar	5.3.4	854 273,74	630 260,07	878 639,37	777 807,53
Kassa- och banktillgodohavanden		323 252,04	12 235,96	1 917 455,02	2 405 040,42
		<b>17 977 525,78</b>	<b>9 442 496,03</b>	<b>2 796 094,39</b>	<b>3 182 847,95</b>
<b>AKTIVA totalt</b>		<b>38 468 983,97</b>	<b>27 018 333,44</b>	<b>65 418 539,30</b>	<b>44 369 176,26</b>
<b>Eget kapital</b>					
Förvaltade fond	5.3.5	4 143 865,11	3 693 338,41	4 143 865,11	3 693 338,41
Stiftelsekapital		3 576 462,27	3 576 462,27	3 576 462,27	3 576 462,27
Fonden Lilla Hanken		1 756 611,55	1 756 611,55	1 756 611,55	1 756 611,55
SHL:s stipendiefond		13 777,95	13 777,95	13 777,95	13 777,95
Vinst/förlust från tidigare år		3 486 918,82	1 967 097,57	3 452 044,19	1 515 332,43
Årets resultat		-472 760,51	1 519 821,25	-276 198,27	1 936 711,76
Kapitallån				10 500 000,00	6 500 000,00
	5.3.6	<b>8 361 010,08</b>	<b>8 833 770,59</b>	<b>19 022 697,69</b>	<b>15 298 895,96</b>
<b>Eget kapital totalt</b>		<b>12 504 875,19</b>	<b>12 527 109,00</b>	<b>23 166 562,80</b>	<b>18 992 234,37</b>
<b>Minoritetsintresse</b>				<b>3 467 815,95</b>	<b>3 360 000,00</b>
<b>Främmande kapital</b>					
Långfristigt främmande kapital	5.3.7	23 949 178,15	12 537 282,23	35 299 178,16	18 537 282,23
Kortfristigt främmande kapital	5.3.8	2 014 930,63	1 953 942,21	3 484 982,39	3 479 659,66
		<b>25 964 108,78</b>	<b>14 491 224,44</b>	<b>38 784 160,55</b>	<b>22 016 941,89</b>
<b>PASSIVA totalt</b>		<b>38 468 983,97</b>	<b>27 018 333,44</b>	<b>65 418 539,30</b>	<b>44 369 176,26</b>

## 4. Finansieringskalkyl

### FINANSIERINGSANALYS

	Moderbolag		Koncern	
	2004	2003	2004	2003
<b>Affärsverksamhet</b>				
Resultat från egentlig verksamhet	-1 012 530,30	-258 211,63	-552 189,18	-381 686,39
Korrigerig till rörelsevinst	647 115,58	547 512,09	1 192 484,62	589 252,85
Förändring i rörelsekapitalet	-78 931,29	-507 388,12	-778 081,81	216 312,79
Erhållna finansiella poster	539 769,79	643 770,99	383 806,86	666 855,45
<b>Nettokassaflöde för affärsverksamheten</b>	<b>95 423,78</b>	<b>425 683,33</b>	<b>246 020,49</b>	<b>1 090 734,70</b>
<b>Investeringar</b>				
Anskaffade koncernbolag		-419 096,74		
Köp av andra aktier			-500 000,00	
Köp av andra anläggningstillgångar	-3 150 509,61	-134 216,26	-21 716 374,47	-20 092 276,09
Erhållna investeringsbidrag	38 299,95	10 315,10	38 299,95	10 315,10
Sålda koncernbolag		3 363 759,00		3 338 788,58
<b>Investeringskassaflöde totalt</b>	<b>-3 112 209,66</b>	<b>2 820 761,10</b>	<b>-22 178 074,52</b>	<b>-16 743 172,41</b>
<b>Finansiering</b>				
Lyft av långfristiga lån	12 900 000,00	6 549 178,15	19 400 000,00	9 500 000,00
Amortering av långfristiga lån	-1 572 198,04	-1 009 221,52	-1 955 531,37	-1 572 146,51
Ökning/minskning av långfristiga fordringar	-8 000 000,00	-8 800 000,00		
Ökning/minskning av kapitallån			4 000 000,00	6 500 000,00
<b>Finansiering totalt</b>	<b>3 327 801,96</b>	<b>-3 260 043,37</b>	<b>21 444 468,63</b>	<b>14 427 853,49</b>
<b>Ökning/minskning av likvida medel</b>				
Likvida medel 1.1.	311 016,08	-13 598,94	-487 585,40	-1 224 584,22
Likvida medel 1.1.	12 235,96	25 834,90	2 405 040,42	3 629 624,64
<b>Likvida medel 31.12.</b>	<b>323 252,04</b>	<b>12 235,96</b>	<b>1 917 455,02</b>	<b>2 405 040,42</b>
<b>Förändring i rörelsekapitalet</b>				
Förändring av kortfristiga rörelsefordringar	-224 013,67	-309 719,20	-100 831,84	-446 304,45
Förändring av kortfristiga skulder	145 082,38	-197 668,92	-677 249,97	662 617,24
	-78 931,29	-507 388,12	-778 081,81	216 312,79

# 5. Bokslutets noter

## 5.1. Värderingsprinciper

### 5.1.1 Värdering av anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna har upptagits i balansräkningen enligt direkta anskaffningskostnader med avdrag för erhållna investeringsunderstöd och planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats lineärt och de är baserade på anläggningstillgångarnas ekonomiska livstid.

Avskrivningstiderna är:

#### Immateriella rättigheter

ADB-programmens användningsrättigheter	3 år
Patent- och licensrättigheter	5 år
Övriga utgifter med lång verkningstid	10 år

#### Materiella rättigheter

Byggnader och konstruktioner	20 – 30 år
Byggnadens maskiner o. inventarier	10 – 15 år
IT-utrustning	3 år
Övriga materiella tillgångar	3 - 10 år

Avskrivningstiden för de inventarier som skaffats till Arcadahuset är 10 år, tidigare anskaffningar avskrevs under 5 år.

### 5.1.2 Värdering av förvaltade fonder

De värdepapper som ingår i de förvaltade fonderna har värderats till anskaffningsvärdet förutom för masskuldebrevens där periodisering av överkursen gjorts.

En nedvärdering av anskaffningsvärdet har gjorts för de värdepapper vars marknadsvärde 31.12.2004 understeg anskaffningsvärdet. Nedvärderingen uppgår till 339.762,09 euro.

I bokslutet för år 2003 uppgick nedvärderingen till 715.435,62 euro.

### 5.1.3 Periodisering av pensionskostnader

Pensionsskyddet sköts av ett utomstående pensionsbolag. Pensionskostnader bokförs som kostnad under det år de uppstår.

### 5.1.4 Understöd och stipendier

Projektunderstöden finns under posten Övriga intäkter samt Understöd för räntekostnader i resultaträkningen. Dessa understöd har intäktsförts till den del kostnader uppstått. Understöd för anskaffningen av anläggningstillgångar har bokats mot balansen.

### 5.1.5 Koncernbokslut

I koncernbokslutet har samtliga dotterbolag intagits. Koncernbokslutet har uppgjorts enligt förvärvsmetoden. Koncernens interna transaktioner har eliminerats. Minoritetsandelarna har särskilts från koncernens eget kapital.

Koncernbokslutet inkluderar det helägda Foxplan Oy (vilande bolag, har namnet Arcada registrerat i handelsregistret) samt det delägda (60 %) bolaget Fastighets Ab Arcada Nova.

Fastighets Ab Arcada Nova äger 28,57% av aktierna Fastighets Ab Majstranden. Koncernens andel i detta bolag utgör således 17,14% varför detta bolag inte intagits som intressebolag i koncernbokslutet.

## 5.2. Resultaträkningens noter

### 5.2.1 Statsunderstöd

	Moderbolag och koncern	
	2004	2003
Examensstuderande	8.987.486,00	8.644.949,21
Specialisering	1.540.695,00	1.547.592,00
Extra statsunderstöd	<u>618.404,81</u>	<u>460.576,40</u>
	<b>11.146.585,81</b>	<b>10.653.117,61</b>
Studerande för vilka erhålls statsunderstöd		
Examensstuderande	1.368	1.336
Specialisering	<u>235</u>	<u>239</u>
	<b>1.603</b>	<b>1.575</b>

### 5.2.2 Övriga intäkter

Övriga intäkter	2004	2003
Donationer och understöd	594.437,00	742.572,82
EU-projekt	205.759,20	294.971,19
Fortbildning	437.755,80	409.572,82
Hyror	301.910,89	160.478,58
Övrigt	<u>223.812,83</u>	<u>137.503,63</u>
<b>Moderbolag</b>	<b>1.763.675,72</b>	<b>1.745.099,04</b>
Övriga intäkter	1.432.722,19	3.246,85
Koncerninterna vederlag o. tjänster	<u>-1.393.982,52</u>	<u>-9.750,00</u>
<b>Koncern</b>	<b>1.802.415,39</b>	<b>1.738.595,89</b>

#### Av stiftelser och övriga organisationer erhållna projektunderstöd under 2004

H & W Grönqvist stiftelse	8.000,00
Handlaren A.F.Lindstedts skolstiftelse och stiftelsen Svenska Handelsläroverket i Helsingfors	343.000,00
Föreningen Konstsamfundet	116.000,00
Polyvator Oy Ab	600,00
Social och hälsovårdsministeriet	30.000,00
Sparbanksstiftelsen	8.000,00
Stiftelsen Emelie och Rudolf Gesellius fond	10.000,00
Stiftelsen familjen Lerches understödsfond	2.000,00
Stiftelsen för teknisk undervisning och forskning	328.000,00
Svenska kulturfonden	<u>70.000,00</u>
	<b>915.600,00</b>

Av dessa medel har 38.299,95 euro använts för investering i maskiner och inventarier. I övrigt har intäktsföring av projektbidragen gjorts till den del kostnader uppstått.

#### EU-strukturfondsprojekt (ESF-projekt)

Arcada har fyra ESF-projekt. Två påbörjades under året. Pil skulle ha avslutats 2004, men förlängdes till mars 2005.

	Projektid	Beviljats	Använts t.o.m 2004
Pil (pedagogik internet)	2001 – 2005	251.609,00	196.199,00
Top7 (handledning)	2002 – 2005	391.709,68	248.126,00
Topjob (utbildning - arbetsliv)	2004 – 2006	70.800,00	10.331,00
6mix (jämnare könsfördelning)	2004 – 2006	<u>178.850,00</u>	<u>27.102,00</u>
		<b>892.968,68</b>	<b>481.758,00</b>

### 5.2.3 Personalkostnader och genomsnittligt antal anställda

	Moderbolag		Koncern	
	2004	2003	2004	2003
Löner	7.138.646,41	7.131.105,87	7.171.400,93	7.131.218,12
Pensionskostnader	1.190.273,86	1.217.902,57	1.196.107,63	1.217.902,57
Övr. lagstadgade kostnader	<u>372.672,22</u>	<u>444.169,39</u>	<u>374.057,54</u>	<u>444.205,37</u>
	8.701.592,49	8.793.177,83	8.741.566,10	8.793.326,06
Övriga personalkostnader	<u>412.288,20</u>	<u>337.791,23</u>	<u>415.174,42</u>	<u>338.081,69</u>
Totalt	9.113.880,69	9.130.969,06	9.156.740,52	9.131.407,75
Ledningens löner och arvoden				
Ledningsgruppens löner	293.311,88	277.221,00	363.127,08	332.283,00
Styrelsens mötesarvoden	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00

Antalet anställda i genomsnitt var 163 personer, varav 98 utbildningspersonal och 65 administrativ personal.

Dotterbolaget Fab Arcada Nova har under räkenskapsperioden haft två anställda. Av de totala personalkostnaderna på 136.916,59 har 92.157,91 aktiverats i de pågående byggprojekten. Foxplan har ej anställda.

### 5.3. Balansräkningens noter

#### 5.3.1 Immateriella och materiella tillgångar

Moderbolag	<u>Immateriella rättigheter</u>			<u>Materiella tillgångar</u>			Mat.tillg
		Tomt	Byggnad	Pågående arbete	Inventarier	Konstverk	
Ack. ansk.värde 1.1.04	146 756	2 479 329	9 316 233		1 338 185	13 455	13 147 202
Ökning	164 656			177 496	2 777 618	30 740	2 985 854
Understöd					-38 300		-38 300
Ack. ansk.värde 31.12.04	<b>311 412</b>	2 479 329	9 316 233	177 496	4 077 503	44 195	<b>16 094 756</b>
Ack. avskrivningar 1.1.04	119 403		3 167 519		1 184 962		4 352 481
Årets avskrivning	36 733		372 649		237 733		610 382
Ack.avskrivningar 31.12	<b>156 136</b>		3 540 168		1 422 695		<b>4 962 863</b>
Bokföringsvärde 31.12.04	<b>155 276</b>	2 479 329	5 776 065	177 496	2 654 808	44 195	<b>11 131 893</b>
Bokföringsvärde 31.12.03	<b>27 353</b>	2 479 329	6 148 714		153 223	13 455	<b>8 794 721</b>
<b>Koncern</b>							
	<u>Immateriella rättigheter</u>			<u>Materiella tillgångar</u>			Mat.tillg
		Tomt	Byggnad	Pågående arbete	Inventarier	Konstverk	
Ack. ansk.värde 1.1.04	146 756	6 876 253	9 316 233	24 255 549	1 338 185	13 455	41 799 675
Ökning	164 656	167 737	31 263 982	23 140 285	4 097 751	30 740	58 700 495
Minskning				-37 148 776			-37 148 776
Understöd					-38 300		-38 300
Ack. ansk.värde 31.12.04	<b>311 412</b>	7 043 990	40 580 215	10 247 057	5 397 636	44 195	<b>63 313 093</b>
Ack. avskrivningar 1.1.04	119 403		3 167 519		1 184 962		4 352 481
Årets avskrivning	36 733		852 012		303 740		1 155 751
Ack.avskrivningar 31.12	<b>156 136</b>		4 019 531		1 488 701		<b>5 508 232</b>
Bokföringsvärde 31.12.04	<b>155 276</b>	7 043 990	36 560 684	10 247 057	3 908 935	44 195	<b>57 804 861</b>
Bokföringsvärde 31.12.03	<b>27 353</b>	6 876 253	6 148 714	22 255 549	153 223	13 455	<b>37 447 194</b>

Ökningar i byggnader (koncern) avser Arcadahuset och de pågående byggnadsprojekten avser Prakticumhuset.

### 5.3.2 Aktier och andelar

Dotterbolagsaktier	<b>Bokföringsvärde</b>
Fastighets Ab Arcada Nova, 60 %	5.040.000,00
Foxplan Oy, 100 %	<u>1.981,46</u>
<b>Moderbolag</b>	<b>5.041.981,46</b>

Övriga	<b>Bokföringsvärde</b>	<b>Marknadsvärde</b>
Sampo A, 4160 st.	7.236,12	42.265,60
Otaverkko 75 st.	2.522,82	2.522,82
Culminatium Oy	3.363,76	3.363,76
Elisa Communications, 5.215 st.	3.720,31	61.849,90
Finlandsvenska kompetenscentrat	<u>1.600,00</u>	<u>1.600,00</u>
<b>Moderbolag</b>	<b>18.443,01</b>	<b>111.602,08</b>
Fastighets Ab Majstranden	<u>500.000,00</u>	<u>500.000,00</u>
<b>Koncernbolag</b>	<b>518.443,01</b>	<b>611.602,08</b>

### 5.3.3 Långfristiga fordringar

De långfristiga fordringarna avser beviljat kapitallån till dotterbolaget Fab Arcada Nova.

Upplupen ränta på fordringen ingår inte i bokslutet.

Den upplupna räntan på kapitallånet uppgår till 655.031,11 euro.

### 5.3.4 Kortfristiga fordringar

	<b>Moderbolag</b>	<b>Koncern</b>
Kundfordringar	279.333,52	279.333,52
Övriga fordringar	10.809,38	33.532,40
Aktiva resultatregleringar (väsentligaste posterna)		
Fordran statsandelar 2004	190.217,00	190.217,00
Fordran Länsstyrelsen, ESF-projekt	151.004,00	151.004,00
Fordran pensionsbetalningar	181.788,08	181.788,08
Övriga aktiva resultatregleringar	41.121,76	42.764,37
<b>Fordringar</b>	<b>854.273,74</b>	<b>878.639,37</b>
Övriga fordringar inkluderar koncernfordran	5.157,88	

### 5.3.5 Förvaltade fonders tillgångar

Värdepapper		4 131 115,78	
Likvida medel		12 749,33	
			<b>4 143 865,11</b>
Fondernas kapitalbehållningar			
Bergsrådet Gustaf Zittnings (premiefond)	Kapital 1.1.04	68 913,96	
	Ökning 2004	8 223,96	
	Kapital 31.12.04		<b>77 137,92</b>
Bergsrådet Gustaf Zittings understödsfond (resestipendiefond)	Kapital 1.1.04	481 380,01	
	Ökning 2004	57 439,92	
	Kapital 31.12.04		<b>538 819,93</b>
Dimitterade elevers stipendiefond	Kapital 1.1.04	475 311,00	
	Ökning 2004	56 715,53	
	Kapital 31.12.04		<b>532 026,53</b>
Direktör Max Sergelius stipendiefond	Kapital 1.1.04	572 445,12	
	Ökning 2004	68 305,78	
	Kapital 31.12.04		<b>640 750,90</b>
Centralgjuteriets stipendiefond	Kapital 1.1.04	144 979,44	
	Ökning 2004	17 300,15	
	Kapital 31.12.04		<b>162 279,59</b>
Familjen Alex Ärts stipendiefond	Kapital 1.1.04	1 828 028,80	
	Ökning 2004	218 126,82	
	Kapital 31.12.04		<b>2 046 155,62</b>
Fondernas kapitalbehållning totalt 1.1.2004			<b>3 693 338,41</b>
Ökning			
Direkt kapitaltillskott	409 351,45		
Fondernas avkastning	16 760,72	426 112,17	
Fondernas kapitalbehållning totalt 31.12.2004			<b>3 997 170,50</b>
Reservering för stipendier			
Reserverat för stipendier 2004	65 000,00		
Tidigare reserveringar	57 280,08		
Erhållna bidrag	7 027,50		
Utdelade stipendier 2004	-67 612,97		
Reserverat för stipendier 2005	85 000,00	146 694,61	
Förvaltade fonders tillgångar			<b>4 143 865,11</b>

Från Arcadas förvaltade fonder avsätts årligen minst 10 % och högst 20 % av den årliga avkastningen till kapitalet. Resten av avkastningen står till vederbörande fonds förfogande för utdelning under det kalenderår som följer på bokslutsåret till ett belopp som motsvarar respektive fonds andel av den gemensamma fonden.

Fondernas avkastning 1.1 - 31.12.2004			
Dividend- och ränteintäkter		112 093,88	
Administrativa kostnader		-10 333,16	
Fondöverskott			<b>101 760,72</b>
Reserverat för stipendier		-85 000,00	
Överfört till kapitalet	16,5 %		<b>16 760,72</b>

Fondernas direkta kapitaltillskott 1.1 - 31.12.2004			
Försäljningsvinster		185 424,92	
Försäljningsförluster		-151 746,99	
Återförd nedvärdering		375 673,52	
Återfört från kapitalet			<b>409 351,45</b>
<b>Förvaltade fonders värdepapper</b>			

### 1. Inhemskas aktier

	antal	Bokföringsvärde	Marknadsvärde	
Nokia K	28 100	65 556,81	325 960,00	
Sampo A	21 000	219 055,20	213 150,00	
Stockmann B	5 000	3 706,90	106 150,00	
Tieto-Enator	3 000	78 835,80	70 200,00	
UPM-Kymmene	16 000	201 393,01	261 440,00	
		<b>568 547,72</b>	<b>976 900,00</b>	20,9 %

### 2. Europeiska aktiefonder

	antal	Bokföringsvärde	Marknadsvärde	
Aktia Euro B	5 591 652	1 107 725,04	1 062 413,88	
Erik Penser Hedgefond	23 899	300 020,00	318 843,71	
Futuris	1 471	300 000,00	343 575,30	
		<b>1 707 745,04</b>	<b>1 724 832,89</b>	36,8 %

### 3. Övriga utländska aktiefonder

	antal	Bokföringsvärde	Marknadsvärde	
Aktia Amerika B	307 983,23	303 394,28	308 753,19	
Aktia Global B	1 215 299	232 000,00	271 133,27	
Aktia Growth B	2 380	287 000,00	142 675,39	
Aktia Medica B	234 138	250 000,00	143 854,68	
		<b>1 080 085,10</b>	<b>866 416,53</b>	18,5 %

### 4. Ränteinstrument

	antal	Anskaffningsvärde	Marknadsvärde	
Aktia Likvida B	35 639	7 690,82	7 776,35	
Aktia Debentur 1/2004	200 000	200 000,00	192 440,00	
Aktia Debentur 2/2002	200 000	200 000,00	185 520,00	
Ing Bank N.V.5Year Pow	300 000	304 200,00	317 520,00	
SEB Word Markets	200 000	204 000,00	196 600,00	
Stora Enso 6,375 %	200 000	206 300,00	216 100,00	
		<b>1 114 500,00</b>	<b>1 115 956,35</b>	23,8 %
Periodisering		-7 294,70		
Period. ansk.värde		<b>1 107 205,30</b>		
<b>Bokf.värde före nedskrivning</b>		<b>4 463 583,16</b>	<b>4 684 105,77</b>	100,0 %
<b>Nedvärdering</b>		-339 762,09		
<b>Nytt bokföringsvärde</b>		<b>4 123 821,07</b>		

### 5.3.6 Eget kapital

	Moderbolag		Koncern	
	2004	2003	2004	2003
Stiftelsekapital	3.576.462,27	3.576.462,27	3.576.462,27	3.576.462,27
Fonden Lilla Hanken	1.756.611,55	1.756.611,55	1.756.611,55	1.756.611,55
SHL:s stipendiefond	13.777,95	13.777,95	13.777,95	13.777,95
Upplösning av fonder				281.573,57
Vinst/förlust från tidigare år	3.486.918,82	1.967.097,57	3.452.044,19	1.233.758,86
Årets resultat	- 472.760,51	1.519.821,25	- 276.198,27	1.936.711,76
Kapitallån			10.500.000,00	6.500.000,00
<b>Eget kapital</b>	<b>8.361.010,08</b>	<b>8.833.770,59</b>	<b>19.022.697,69</b>	<b>15.298.895,96</b>

### 5.3.7 Lån som förfaller senare än efter fem år

	<b>Moderbolag</b>	<b>Koncern</b>
Lån av kommuner och stiftelser	16.049.178	22.549.178
Lån av övriga finansinstitut	7.900.000	9.683.333
<b>Sammanlagt</b>	<b>23.949.178</b>	<b>32.232.511</b>

### 5.3.8 Kortfristigt främmande kapital

	<b>Moderbolag</b>	<b>Koncern</b>
Leverantörsskulder	317.755,61	865.813,64
Övriga kortfristiga skulder	823.464,53	908.345,71
Kortfristig del av långfristiga skulder		766.666,66
Passiva resultatregleringar (väsentligaste posterna)		
Upplupna semesterlöner	367.067,33	379.462,65
Periodiserade extra statsunderstöd	242.498,00	242.498,00
Periodiserade projektunderstöd	138.504,03	138.504,03
Övriga passiva resultatregleringar	125.641,13	183.691,70
<b>Kortfristigt främmande kapital</b>	<b>2.014.930,63</b>	<b>3.484.982,39</b>

## 5.4. Övriga noter

### 5.4.1 Givna säkerheter och ansvarsförbindelser

#### Skulder mot vilka inteckningar i fastigheter ställts som säkerhet

	<b>Moderbolag</b>	<b>Koncern</b>
Lån av finansieringsinstitut	7.949.178	20.065.845
Checkräkningslimit	500.000	500.000
Givna inteckningar	8.405.870	22.405.870
Fria inteckningar	-	3.000.000

#### Skulder mot vilka aktier ställts som säkerhet

	<b>Moderbolag</b>
Lån av Helsingfors stad	16.000.000
Bokföringsvärde av pantsatta aktier	4.200.000

De pantsatta aktierna avser aktier nr. 1 – 525 i Fab Arcada Nova, vilka utgör 50 % av det totala antalet aktier, och 83 % av Stiftelsen Arcadas aktieinnehav.

#### Övriga ansvarsförbindelser

Fab Arcada Nova har till Helsingfors stad givit en förbindelse om att de inteckningar som pantsätts som säkerhet för bolagets lån högst kan uppgå till 17 miljoner euro.

Helsingfors stad har rätt att av Fab Arcada Nova uppbära en tilläggsköpeskillning om 2.850.000 euro om tomten (91-23-100-21) säljs till tredje part inom loppet av tio år räknat från datumet då köpet undertecknats. (Undertecknats 13.12.2002, 10 år = 13.12.2012). Tilläggsköpeskillningen är bunden till levnadskostnadsindexet.

I kassa- och banktillgodohavanden ingår pantsatt bankkonto 1.590,00.

### 5.4.2 Leasingansvar


	<b>Moderbolag</b>	<b>Koncern</b>
Förfaller under räkenskapsåret 2005	125.001,43	142.645,04
Förfaller senare	163.477,70	193.038,95
	<b>288.477,70</b>	<b>335.683,99</b>

## STIFTELSEN ARCADA

### BOKSLUTETS UNDERSKRIFT

Helsingfors den 22 mars 2005

Styrelsen för Stiftelsen Arcada



Stig Gustavson  
ordförande



Siv Dahlin Jansson  
viceordförande



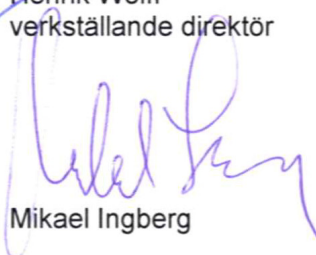
Henrik Wolff  
verkställande direktör



Henrik Gayer



Krister Höckerstedt



Mikael Ingberg



Nina Wilkman

Bokslutet är uppgjort enligt god bokföringssed.  
Över utförd revision har idag avgivits berättelse.

Esbo den 24 mars 2005



Mikael Paul  
CGR



Robert Kajander  
CGR

## FÖRTECKNING ÖVER ANVÄNDA BOKFÖRINGSBÖCKER

### Bokföringsböcker

Dag- och huvudbok  
Reskontraspecifikationer

### Arkiveringssätt

Adb-listor  
Adb-listor

### Verifikatslag

Försäljningsfakturor  
Förvaltade fonderna  
Inköpsfakturor  
Kassaverifikat  
Löneverifikat  
Memorialverifikat

Papper  
Papper  
Papper  
Papper  
Papper  
Papper

## REVISIONSBERÄTTELSE

till Stiftelsen Arcadas förvaltningsråd

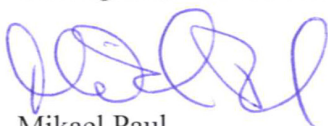
Vi har granskat Stiftelsen Arcadas bokföring, bokslut och förvaltning för räkenskapsåret 2004. Bokslutet, som avgetts av styrelsen och verkställande direktören, omfattar verksamhetsberättelse, samt koncernens och stiftelsens resultaträkning, balansräkning och noter. Efter utförd granskning, avger vi vårt utlåtande om bokslutet och förvaltningen.

Granskningen har utförts enligt god revisionsred. Bokföringen, de tillämpade redovisningsprinciperna och innehållet i bokslutet ävensom bokslutspresentationen har härvid granskats i tillräcklig omfattning för att få bekräftat att bokslutet inte innehåller väsentliga fel eller brister. Vid granskningen av förvaltningen har vi utrett huruvida styrelsen och verkställande direktören handhaft förvaltningen av stiftelsens angelägenheter i enlighet med gällande stadganden.

Enligt vår mening är bokslutet uppgjort enligt bokföringslagen och övriga stadganden och bestämmelser om hur bokslut skall uppgöras. Bokslutet ger på sätt som avses i bokföringslagen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och stiftelsens verksamhet och ekonomiska ställning. Bokslutet kan fastställas och medlemmarna i styrelsen samt verkställande direktören kan beviljas ansvarsfrihet för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Stiftelsens medel har placerats på ett behörigt sätt och de arvoden som betalats till medlemmarna i stiftelsens organ kan anses vara skäligen.

Helsingfors, den 24 mars 2005



Mikael Paul  
CGR



Robert Kajander  
CGR